

مقدمه‌ای بر خط‌مشی‌ها و مدل‌های وارانتی مولود تازه مدیریت مهندسی و تولید

دکتر عزت‌ا... اصغری‌زاده^۱

چکیده مقاله

نقش وارانتی در دنیای صنعتی و تجاري به عنوان یک سرمایه‌گذاری سودآور، به سرعت در حال افزایش می‌باشد، این نقش چه از بعد ترغیب مشتری و چه از بعد چستر حمایتی خصوصاً برای کالاهای پیچیده و گران از اهمیت بسزایی برخوردار می‌باشد. از دیدگاه تولید کننده و فروشنده وارانتی، مهمترین جنبه وارانتی، هزینه‌هایی است که پس از تعهد وارانتی به دنبال خواهد آمد. این هزینه، تعیین کننده خط‌مشی‌ها و تصمیماتی است که بر طبق آنها تولید کننده، وارانتی را به مشتری پیشنهاد می‌کند. در اتخاذ خط‌مشی سودآورتر و مفیدتر برای مشتری، تجزیه و تحلیل هزینه‌ها در قالب یک مدل کمی امکان پذیر می‌باشد. مدل‌سازی هزینه‌های ناشی از ادعا خسارت وارانتی با مدل دهنی اجزاء فرایند وارانتی و قبول دسته‌ای از فرضیات پیوند خورده و عمدتاً در دو شاخه مدل‌های یک دامنه و دو دامنه بر طبق خط‌مشی‌های مختلف توسعه می‌یابد.

واژه‌های کلیدی

وارانتی^۲ - نگهداری و تعمیرات^۳ - قراردادهای سرویس^۴ - مدل‌سازی ریاضی^۵

۱- عضو هیأت علمی داشکده مدیریت دانشگاه تهران

۶
پایابی.

مقدمه

دهه ۸۰ و ۹۰ میلادی شاهد رشد فزاینده مدل‌های ریاضی در بحث وارانتی به عنوان مهمترین جنبه خدمات پس از فروش (PSS)^۷ و نگهداری و تعمیر ماشین‌آلات صنعتی بوده است بگونه‌ای که انتظار می‌رود در ابتدای قرن ۲۱ عنوان گرایشی از رشته‌های مدیریت صنعتی، مهندسی صنایع، مدیریت مهندسی و رشته‌های مشابه را در دانشگاه‌ها بخود اختصاص دهد. اگرچه آغاز بحث علمی وارانتی برای واحدهای مهندسی صنعتی را می‌توان از پایان جنگ جهانی دوم رديابي نمود لکن تا دو دهه اخیر اين موضوع عمداً به صورت توصيفي و غيركشي، بخش کم اهميتی از «اقتصاد بازاریابی» را به خود اختصاص می‌داده است. رقابت شدیدی که برای فروش «وارانتی» و «وارانتی تمدید شده»^۸ یا قراردادهای سرويس (ESC)^۹ بین کرایسلر، جنرال موتور، فورد و تولیدکنندگان ژاپنی در صنعت اتومبيل‌سازی بوجود آمد یا ظهور مبارزه در امر وارانتی از طرف تولیدکنندگان لوازم خانگی «جنرال الکترونیک»، میتاژ و لینوکس، محققین و صاحبان سرمایه را هر چه بیشتر متوجه اهمیت «وارانتی» و انجام تحقیقات علمی خصوصاً در زمینه تجزیه و تحلیل هزینه‌های «وارانتی» و در نهایت فروش این قراردادها به عنوان یک منبع سودآور نمود. «جنگ وارانتی» تعیيری است که مدت‌هاست بین تولیدکنندگان و توزيعکنندگان و سایط نقلیه در کشورهای

3- Maintenance

4- Service Contracts or Extended Warranties

5- Mathematical Modelling

6- Reliability

7- Post-Sale Services

8- Extended Warranty

9- Extended Service Contracts

صنعتی رایج شده است. این جنگ با اتخاذ خط‌مشی مناسب که در نتیجه یک تجزیه و تحلیل کمی حاصل می‌شود موجبات رضایت بیشتر مشتری، بالا بردن پایایی محصولات و افزایش سود واحدهای صنعتی شده است. به عنوان مثال در سال‌های اخیر سود سالیانه شرکت اتومبیل‌سازی فورد صرفاً از محل فروش "ESC" بالغ بر ۱۰۰ میلیون دلار بوده است.

این مقاله بر آن است که به معرفی اجمالی تعدادی از مدل‌های ریاضی مبنی بر خط‌مشی‌های وارانتی مطرح شده در سال‌های اخیر بپردازد چرا که نگارنده جای خالی این مبحث کمی را در میان مجتمع دانشگاهی در ایران بخوبی احساس می‌کند.

در قسمت اول، ابتدائاً تعریفی از «وارانتی» و تاریخچه آن ارائه خواهد شد. در قسمت دوم به اختصار تئوری‌های «وارانتی» ذکر می‌شود. پس از ارائه یک طبقه‌بندی از انواع وارانتی در قسمت سوم، چهارمین قسمت به خط‌مشی‌های مختلف وارانتی و پنجمین قسمت به مدل‌سازی عناصر وارانتی اختصاص یافته است. سرانجام در قسمت ششم مدل‌های هزینه وارانتی با تأکید بر دو مدل اساسی هزینه‌های وارانتی (قسمت هفتم) مطرح می‌گردد.

۱- تعریف و تاریخچه وارانتی

«وارانتی» تعهدی قراردادی است که توسط تولیدکننده یا فروشنده یک محصول مصرفی بادوام یا یک محصول صنعتی - تجاری^۱ یا نظامی بعده‌گرفته می‌شود بدین طریق که فروشنده متعهد می‌شود هرگونه خرابی محصول خریداری شده توسط مشتری را تا مدت معینی برطرف نماید. این تعهد میتواند تعمیر یا تعویض کامل محصول بدون اخذ وجه از مشتری باشد و یا می‌تواند محدود به تأمین قطعات یدکی و نیروی کار یا پرداخت قسمتی از هزینه‌های تعمیر یا تعویض باشد.

Juran & Gryna (1988) وارانتی را به عنوان نوعی اطمینان از اینکه محصولات سالم یا معیوب هستند و مشتری بخشی از خسارت معیوب بودن را دریافت می‌کند تعریف می‌نمایند. وسیعترین تعریف وارانتی توسط Blischke & Murthy (1994) ارائه شده است: وارانتی یک

تعهد قراردادی مورد پذیرش تولیدکننده در ارتباط با فروش محصول می‌باشد. وارانتی هم از نظر خریدار و هم از نظر فروشنده اهمیت فوق العاده‌ای دارد زیرا حمایت محسوب می‌شود که منافع هر دو طرف را دربر می‌گیرد. مشتری با خرید وارانتی منبعی مالی جهت لحظات خرابی محصول خصوصاً محصولات پیچیده با پایابی کم فراهم می‌کند. از طرف دیگر با توجه به اینکه عبارات وارانتی به طور صریح مسؤولیت فروشنده وارانتی را هم از لحاظ مدت وارانتی و هم به لحاظ نوع خرابی محصول محدود می‌کند نوعی پوشش حمایتی را برای او ایجاد می‌نماید. به هر حال این حمایت دو جانبه با پرداخت هزینه اضافی در شکل افزایش قیمت محصول برای خریدار و افزایش هزینه تولید برای فروشنده همراه می‌باشد. ادبیات وارانتی در حال حاضر در سه حوزه «خطمشی وارانتی»، «برنامه وارانتی» و «تخمین هزینه وارانتی» در حال گسترش است.

تاریخ وارانتی می‌تواند از حدود ۲ هزار سال پیش ردیابی شود (Loomba, 1992). همراهی پادشاه بابل با ارائه قانون خود مبنی بر جرمیه سخت برای صنعتگرانی که کالای معیوب تولید می‌کردند در واقع نوعی حمایت از مصرفکننده و برقراری یک تعهد به عنوان وارانتی از طرف صنعتگران را وضع می‌نماید. در قرن ۱۴ میلادی از «وارانتی» به عنوان ارائه سریع واقعیت نام برده شده است (Ebright, 1961).

در قرن ۱۸ میلادی با ایجاد تغییرات شگرف در روش تولید و مصرف، قانون «آگاهی دادن به مشتری» در کشورهای صنعتی هم از طرف تولیدکننده و هم مصرفکننده پذیرفته می‌شود. این قانون با وجود تولیدات ساده و غیر پیچیده، مشتری را قبل از خرید از چگونگی عملکرد کالا آگاه نموده تا بتواند بخوبی عمل نماید.

از آنجاکه در پایان قرن ۱۹، محصولات پیچیده‌تر شده و در اختیار بخش اعظمی از جامعه قرار می‌گیرند این قانون ناکافی به نظر می‌رسد. ضرورت حمایت از مصرفکننده در دنیای صنعتی موجب می‌شود که در قرن بیست تحولات فوق العاده‌ای در مفهوم وارانتی و قوانین مربوط به وجود آید تا جایی که سرانجام قوانینی همچون قانون فعلی در آمریکا به نام کُد تجاری یکنواخت (U.C.C) و قانون وارانتی «مگناسون - موس» وضع می‌شود. قانون «مگناسون - موس» دو نوع وارانتی را تعریف می‌کند: «وارانتی کامل» و «وارانتی محدود». در

وارانسی کامل تولیدکننده در یک مدت نامحدود، بدون دریافت وجه، تعمیر یا تعویض محصول را انجام می‌دهد. این نوع وارانسی عملاً وجود ندارد و این قانون نیز تولیدکننده را ملزم به انجام آن نمی‌کند. امروزه همه تولیدکنندگان «وارانسی محدود» را ارائه می‌دهند که یا زمان وارانسی و یا پوشش هزینه‌های تعمیر و تعویض محدودیت دارد.

۲- تئوری‌های «وارانسی»

در مورد وارانسی سه تئوری مشخص وجود دارد که بیان کننده ماهیت وجودی آن هستند: تئوری استثمار، تئوری راهنمای و تئوری سرمایه‌گذاری.

۱-۲- تئوری استثمار

Whitford (1968) و Priest (1981) وارانسی را قراردادی می‌دانند که جهت استثمار مشتری منعقد می‌شود. تولیدکنندگان با در دست داشتن قدرت بازار شرایط وارانسی را بگونه‌ای وضع می‌کنند که صرفاً حداکثر فایده را کسب کنند در حالی که حداقل سرویس PSS را در قبال مشتری متقبل شوند. بدون تردید این تئوری در هنگامی که تعداد رقبای تولیدکننده خیلی کم هستند کاربرد دارد لیکن در یک بازار رقابتی ارزش خود را از دست می‌دهد.

۲-۲- تئوری راهنمای

Arkerloff (1970) و Spence (1977) وارانسی را به عنوان راهنمایی جهت نشان دادن کیفیت و پایایی محصول از طرف تولیدکننده می‌دانند. با پیچیده‌تر شدن محصولات صنعتی و نیاز به تخصص جهت شناخت آنها و نیز به دلیل بالا بودن هزینه بدست آوردن اطلاعات برای مشتری، تشخیص پایایی محصول در هنگام خرید برای مشتری فوق العاده دشوار است در نتیجه تکیه گاه مشتری جهت تعیین پایایی محصول، اخذ اطلاعات ثانویه‌ای است که همانا محتوى و شرایط وارانسی می‌باشد. غالباً فرض مشتری بر آن است که شرکت‌های دارای محصول با کیفیت برتر می‌توانند پوشش وارانسی بهتری را پیشنهاد کنند در حالی که شرکت‌های دارای محصول با کیفیت نازل‌تر نمی‌توانند پوشش مشابهی را ارائه دهند چرا که

هزینه سرویس این نوع وارانتی برای آنها فوق العاده بالا خواهد بود. اگر چه مواردی وجود دارد که محصولات با کیفیت یکسان دارای محتوی وارانتی متفاوتی هستند و بالطبع تئوری مذکور کاربرد خود را در این موارد از دست می‌دهد لیکن به طور عمومی پذیرفته شده که «وارانتی» و «کیفیت» همبستگی مشت و نزدیکی را با یکدیگر دارند و شرایط «وارانتی بهتر»، اشاره به کیفیت برتر دارد.

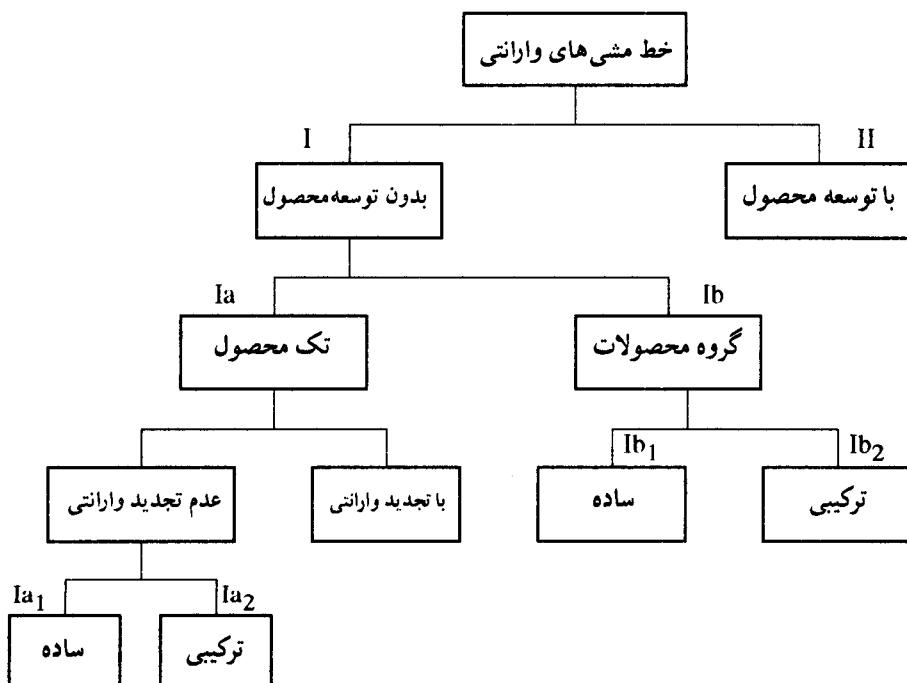
۲-۳- تئوری سرمایه‌گذاری

Schwartz & Wilde (1981) و Priest (1983) جدیدترین تئوری وارانتی می‌باشد. وارانتی را به عنوان یک خطمشی بیمه‌گذاری و نیز یک قرارداد تعمیر می‌شناسند. به عنوان یک خطمشی بیمه‌گذاری، اگر عملکرد محصول در طول مدت وارانتی رضایت‌بخش نباشد، تولیدکننده به خریدار خسارت می‌پردازد که می‌تواند در اشکال استرداد قیمت خرید محصول، تعمیر محصول یا تعویض محصول بسته به شرایط منعقده صورت بگیرد. به عنوان یک «قرارداد تعمیر» هر دو تولیدکننده و خریدار در مقابل تعمیر محصول مسؤول هستند. برای بهینه کردن هزینه این قرارداد، تولیدکننده روی طراحی مناسب و کنترل کیفیت سرمایه‌گذاری می‌نماید و خریدار نیز مراقبت ویژه‌ای را از محصول به عمل می‌آورد.

۳- طبقه‌بندی وارانتی

Blischke & Murthy (1992) نوعی طبقه‌بندی جهت خطمشی‌های وارانتی که می‌تواند توسط تولیدکننده عرضی شود ارائه کرده‌اند. در تقسیم‌بندی آنها خطمشی‌های وارانتی به طور کلی به دو گروه تقسیم می‌شوند: گروه اول شامل خطمشی‌هایی است که در بر گیرنده توسعه محصول بعد از فروش نمی‌شوند و عمدها برای کالاهای بادوام مصرفی و تجاري بکار گرفته می‌شوند، ولی گروه دوم که «وارانتی‌های بهبود پایایی»^۱ (RIW) نامیده می‌شوند در بر گیرنده «توسعه محصول» بعد از فروش بوده و عمدها به همراه کالاهای پیچیده‌گرانی نظیر تولیدات

صنعتی و نظامی که تکنولوژی‌های جدید برای تولید آنها بکار رفته است عرضه می‌شوند. این دو گروه اصلی خود به گروه‌های فرعی کوچکتری تقسیم می‌شوند که این تقسیم‌بندی برای گروه I در نمودار شماره ۱ نشان داده شده است.



نمودار شماره ۱ - طبقه‌بندی خط‌مشی‌های وارانسی (Blischke & Murthy , 1992)

در گروه Ia، هر محصول با یک نوع وارانسی عرضه می‌شود در حالی که در گروه Ib، یک نوع وارانسی جهت گروهی از محصولات عرضه می‌شود. در گروه Ia ممکن است خط‌مشی تجدید وارانسی^۱ یا خط‌مشی عدم تجدید وارانسی^۲ از طرف تولیدکننده یا شخص ثالث ارائه گردد. در حالت اول در صورت از کار افتادن یا خرابی محصول در «دوره وارانسی» محصول با یک

1- Renewing Policy

2- Non - Renewing Policy

محصول مشابه به طور کامل تعویض و مجدداً یک قرارداد وارانتی همانند «وارانتی اصلی» با همان زمان منعقد می‌شود لیکن در حالت دوم در صورت خرابی محصول در «دوره وارانتی»، محصول تعویض شده ولی پوشش زمانی وارانتی صرفاً جهت باقی مانده زمان «وارانتی اصلی» داده می‌شود.

هر کدام از این وارانتی‌ها خود به دو گروه فرعی‌تر بنام «وارانتی‌های ساده» و «وارانتی‌های ترکیبی» تقسیم می‌شوند. معمول‌ترین نوع وارانتی، وارانتی‌های ساده هستند که با عبارات روشن و ساده از جمله با زمان مشخص و قیمت مشخص بیان می‌شوند. از مهم‌ترین وارانتی‌های ساده، «وارانتی تعویض بدون پرداخت» (FRW)^۱ و «وارانتی پرداخت در صدی از قیمت محصول» (PRW)^۲ می‌باشند. وارانتی‌های ترکیبی شامل تعدادی ویژگی اضافه بر حالت ساده است که در متن قرارداد وارانتی قید می‌شود. هر کدام از گروه‌های Ia₁ و Ia₄ نیز خود می‌توانند به شاخه‌های فرعی‌تر تک بُعدی^۳ و دو بُعدی^۴ (یا چند بعدی) تقسیم شوند. منظور از بُعد، تعداد متغیرهای تعریف شده در محدوده وارانتی می‌باشد.

یک وارانتی تک بُعدی تنها با یک متغیر مشخص شده که غالباً آن متغیر «زمان وارانتی» بوده و گاهی نیز متغیر «میزان استفاده» جایگزین آن می‌شود. عبارت ۴ سال وارانتی برای یک تلویزیون مثالی از تک متغیر زمان و عبارت صد هزار برگ کپی برای یک دستگاه فتوکپی مثالی از تک متغیر «میزان استفاده» است. یک وارانتی دو بُعدی شامل دو متغیر همزمان «زمان وارانتی» و «میزان استفاده» می‌باشد و توسط یک منطقه در یک صفحه دو بُعدی مشکل از یک محور بیانگر زمان و یک محور بیانگر میزان استفاده نشان داده می‌شود.

طبقه‌بندی تقریباً مشابهی توسط (Wilson & Murthy 1991) پیشنهاد شده که مفهوم منطقه وارانتی دو بُعدی و جنبه‌های چند متغیره عملکرد را تشریح می‌کند.

1- FRW: Free Replacement Warranty

2- PRW: Pro-Rata Warranty

3- One - Dimentional Warranty

4- Two - Dimentional Warranty

۴- خط‌مشی‌های وارانتی

انواع زیادی خط‌مشی وارانتی از نظر تئوریک و عملی مورد بحث قرار گرفته که لیست کامل آنها را می‌توان در (Blischke & Murthy 1994) مشاهده کرد. در اینجا تعدادی از آنها را ذکر می‌کنیم.

۱-۴- خط‌مشی‌های وارانتی یک دامنه ساده

۱-۴-۱- وارانتی تمویض بدون پرداخت (FRW)

الف- خط‌مشی اول: (FRW - عدم تجدید وارانتی)

در این خط‌مشی، چنانچه از کار افتادگی محصول در زمان $X < T$ وقتی T دوره وارانتی باشد) پس از فروش محصول بوقوع بیپیوندد، محصول تمویضی (یا تعمیری) برای زمان باقی مانده وارانتی ($T-X$) مشمول وارانتی قرار می‌گیرد. اگر تعداد از کار افتادگی بیشتر باشد پروسه تا پایان «دوره وارانتی» (T) تکرار می‌گردد. FRW همچنین «وارانتی استاندارد» نیز نامیده می‌شود. اغلب کالاهای بادوام مصرفی و کالاهای تجاری اعم از کالاهای ارزان قیمت مانند دیسک‌های کامپیوتری و یا اقلام دارای اجزاء زیاد، گران و قابل تعمیر مانند یخچال، تلویزیون و اتومبیل تحت این نوع وارانتی فروخته می‌شوند.

ب- خط‌مشی دوم: (FRW - تجدید وارانتی)

در این خط‌مشی، چنانچه در دوره وارانتی (T) از کار افتادگی به وقوع بیپیوندد، محصول تمویضی با یک قرارداد وارانتی جدید مشابه قرارداد اصلی جایگزین می‌گردد. چنانچه محصول از کار بیافتد این فرایند مجدد تکرار خواهد شد. این نوع وارانتی وقتی منقضی می‌شود که محصول تحت وارانتی تا پایان زمان T بدون نقص کار کند. این نوع وارانتی معمولاً با اقلامی از قبیل دستگاه آب میوه‌گیری، ساعت‌های زنگ‌دار و ابزار مکانیکی فروخته می‌شود.

۱-۴-۲- وارانتی پرداخت در صدی از محصول (PRW)

در این نوع وارانتی در صورت از کار افتادن محصول در دوره وارانتی (T)، تولیدکننده

متعهد به استرداد بخشی از قیمت اصلی محصول به نسبت میزان باقی مانده از زمان T می‌باشد.

ج - خطمشی سوم: PRW - عدم تجدید وارانتی)

در این حالت، اگر محصول در زمان $X < T$ از کار بیافتد مقدار $D(X)$ به عنوان تابعی از $(T-X)$ یا باقی مانده زمان در دوره وارانتی به خریدار مسترد می‌شود. خریدار هیچ الزامی جهت خرید محصول تعویضی جدید ندارد. به همین دلیل این خطمشی «وارانتی تخفیفی غیر شرطی» نامیده می‌شود (Nguyen, 1984). این نوع خطمشی معمولاً با اقلام غیر قابل تعمیر از قبیل باطری و لاستیک اتومبیل عرضه می‌شود. $D(X)$ هم می‌تواند یکتابع خطی و هم تابعی غیر خطی از $(T-X)$ باشد. با فرم‌های مختلف $D(X)$ می‌توان یک دسته از خطمشی‌های PRW را مشاهده کرد.

اگر C_b قیمت فروش محصول (هزینه برای خریدار) باشد چهار نوع از این دسته خطمشی‌ها را می‌توان چنین نوشت:

خطمشی سوم - ۱

$$D(X) = \begin{cases} \infty C_b & 0 \leq X \leq T \quad \text{به ازاء} \\ 0 & X > T \quad \text{به ازاء} \end{cases}$$

وقتی که $1 \leq \infty < 0$ باشد.

خطمشی سوم - ۲ - که به صورت گسترده‌ای در خانواده PRW بکار می‌رود:

$$D(X) = \begin{cases} C_b \left(1 - \frac{X}{T}\right) & 0 \leq X \leq T \quad \text{به ازاء} \\ 0 & X > T \quad \text{به ازاء} \end{cases}$$

خط‌مشی سوم - ۳

$$D(X) = \begin{cases} \alpha C_b \left(1 - \frac{X}{T}\right) & 0 \leq X \leq T \\ 0 & X > T \end{cases}$$

به ازاء وقتی که $\alpha < 1$ است.

خط‌مشی سوم - ۴

$$D(X) = \begin{cases} \alpha C_b \left(1 - \frac{\beta X}{T}\right)^2 & 0 \leq X \leq T \\ 0 & X > T \end{cases}$$

اگر وقتی که $0 < \beta \leq 1$

د - خط‌مشی چهارم: (PRW - تجدید وارانسی)

در این حالت چنانکه محصول در زمان $X (X < T)$ از کار بیافتد محصول جایگزین با تقلیل قیمت و یک وارانسی مشابه وارانسی محصول قبلی به دارنده محصول فروخته می‌شود. در این حالت تابع تخفیف^۱ شبیه به «تابع استرداد» ^۲ $[D(x)]$ در خط‌مشی سوم است. این خط‌مشی نیز به عنوان خط‌مشی «وارانسی تخفیفی شرطی» نامیده می‌شود چراکه تخفیف مشروط بوده و با خرید مجدد گره خورده است. بعضی اقلام غیرقابل تعمیر مانند باطری‌ها و لاستیک اتومبیل با این نوع خط‌مشی فروخته می‌شوند. در اینجا نیز همانند خط‌مشی سوم، فرم‌های مختلفی از $D(x)$ ، دسته‌ای از خط‌مشی‌های مختلف را ایجاد می‌کند.

۴-۲ - خط‌مشی‌های وارانسی یک دامنه پیچیده

این نوع خط‌مشی‌ها، در واقع ترکیبی از خط‌مشی‌های FRW و / یا PRW می‌باشند. این

1- Rebate Function

2- Refund Function

خطمشی‌ها شامل $n \geq 2$ (ن) فاصله غیرمشترک^۱، (T_{n-1}, T) و ... و (T_1, T_2) و با عبارات مختلف وارانتی برای هر فاصله می‌باشد. برای $n=2$ این خطمشی به صورت زیر توصیف می‌شود.

ه - خطمشی پنجم: (ترکیب PRW و FRW)

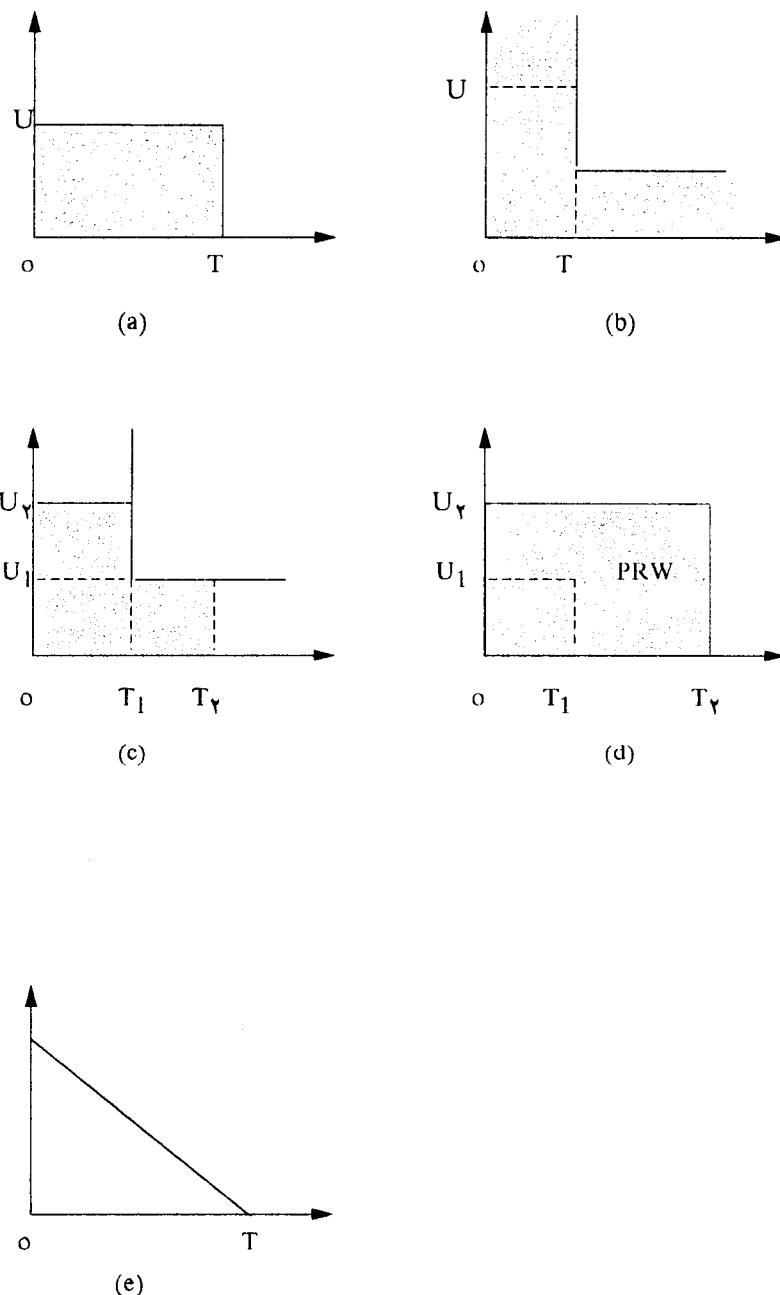
در این خطمشی، تولیدکننده، تأمین یک جایگزین یا تعمیر بدون اخذ وجه از زمان شروع خرید محصول تا زمان T_1 را تضمین می‌کند و هر نوع خرابی در فاصله T_1 تا T ($T > T_1$) با یک برگشت وجه باقی مانده (تحفیف) را به عهده می‌گیرد.

۴-۳ - خطمشی‌های وارانتی دو دامنه ساده

در وارانتی‌های دو دامنه، دو عامل مثل «زمان» و «میزان استفاده» با هم ملاک عمل قرار می‌گیرند. در این حالت، خطمشی‌های وارانتی مختلف را با ترسیم شکل‌های مختلف جهت «منطقه وارانتی» در یک صفحه دو بعدی می‌توان نشان داد. برای وارانتی دو عامله «زمان» و «میزان استفاده»، اگر زمان (T) روی محور افقی و میزان استفاده (U) روی محور عمودی قرار گیرند منطقه وارانتی را می‌توان به عنوان مثال به صورت نمودار شماره ۲ نمایش داد. ذیلاً نمونه‌ای از این نوع خطمشی‌ها ارائه می‌گردد.

و - خطمشی ششم: (FRW - عدم تجدید وارانتی)

در این خطمشی، تولیدکننده تعمیر یا تعویض محصول بدون پرداخت وجه از طرف مشتری را تا زمان T یا تا میزان استفاده U (هر کدام زودتر صورت گیرد) تقبل می‌نماید. شکل (a) در صفحه بعد نمایانگر این خطمشی است که در آن T و U به ترتیب محدوده زمانی و



نمودار شماره ۲ - نمونه‌هایی از منطقه وارانسی برای خط‌مشی‌های دو دامنه (Blischke & Murthy, 1992, 1992)

محدوده میزان استفاده می‌باشد. چنانچه محصولی در زمان X و «میزان استفاده» Y دچار خرابی گردد در صورتی که $T < X < Y$ باشد توسط وارانتی پوشش داده می‌شود. این نوع وارانتی توسط اغلب تولیدکنندگان اتومبیل ارائه می‌شود.

۵- مدل سازی بعضی از اجزاء فرآیند وارانتی

جهت ساختن یک مدل ریاضی برای مطالعه یک وارانتی خاص، نیاز به مدل‌دهی به عناصر مختلفی از فرآیند وارانتی می‌باشد. در اینجا ما به عنوان مثال، مدل‌سازی خرابی‌های ماشین (محصول) و مدل‌سازی هزینه را بطور فشرده ذکر می‌کنیم:

۱-۱-۵- مدل سازی خرابی‌ها

خرابی یک ماشین با عدم اطمینان همراه است. برای مدل‌دهی به آنها می‌باید «اولین خرابی» و «خرابی‌های بعدی متوالی» را از هم‌دیگر تفکیک کنیم چرا که خرابی‌های بعدی متوالی بستگی به نحوه عمل «تولیدکننده ماشین» در رفع خرابی‌های قبلی دارد.

۱-۱-۵-۱- مدل سازی اولین خرابی

اولین خرابی را می‌توان با دو مدل داد. الف) مبنای «جعبه سیاه»^۱ و ب) مبنای «جعبه سفید» یا «مبنای فیزیکی»^۲ که این دو خود وابسته به مشخصات خرابی می‌باشند. از دیدگاه «جعبه سیاه»، ماشین در هر لحظه در یکی از دو حالت در حال کارکردن یا از کار افتاده می‌تواند دیده شود. وقتی ماشین فروخته می‌شود سالم و در حال کارکردن تلقی می‌شود. با اولین توقف، ماشین به حالت از کار افتاده می‌رسد. مدت زمان قبل از «از کار افتادن» یک متغیر تصادفی است و با یکتابع توزیع مدل داده می‌شود.

در دیدگاه «جعبه سفید»، فیزیک خرابی مدل داده می‌شود، انواع متفاوتی از چنین مدل‌هایی را می‌توان در ادبیات نگهداری و تعمیر مشاهده کرد که از آن جمله مدل‌های مربوط

1- Black Box

2- White Box or Physically Based

به خرابی‌های ناشی از کشش، مازاد بار، ایجاد شوک و پوسیدگی می‌باشند. در این مقاله بر مدل‌های هزینه وارانتی که با دو حالت کار کردن و از کار افتادن سروکار دارند تأکید داریم و مدل‌هایی مطرح می‌شود که در آنها نظریه جعبه سیاه برای خرابی ماشین در هر دو نوع خط‌مشی وارانتی تک دامنه و دو دامنه بکار گرفته شده است.

الف) مدل سازی اولین خرابی در وارانتی یک دامنه

اگر زمان برای وقوع اولین خرابی که یک متغیر تصادفی است را X بدانیم می‌توان آن را با یک تابع توزیع $F(X; \theta)$ (که تابع توزیع خرابی نام دارد) مدل داد:

$$F(X; \theta) = P(X \leq x)$$

θ پارامترهای توزیع را نشان می‌دهد. شکل این توزیع معمولاً از تجزیه و تحلیل داده‌های مربوط به خرابی ماشین، در صورت دسترسی داشتن به این داده‌ها استخراج می‌شود. در صورت عدم دسترسی، بر مبنای درک عمومی و ابتکار فردی این فرم برگزیده می‌شود. تابع ^۱ بقا به صورت زیر تعریف می‌شود:

$$\bar{F}(X; \theta) = 1 - F(X; \theta)$$

در تئوری قابلیت اطمینان (پایایی)، $\bar{F}(X; \theta)$ ، پایایی ماشین (محصول) نامیده می‌شود.

تابع چگالی خرابی، $f(X; \theta)$ ^۲ و نرخ خرابی ^۳ $r(X; \theta)$ بصورت زیر نشان داده می‌شود:

$$f(X; \theta) = \frac{dF(X; \theta)}{dX}$$

$$r(X; \theta) = \frac{f(X; \theta)}{F(X; \theta)}$$

توجه شود که ΔX احتمال خرابی ماشین در زمان $(X + \Delta X)$ و (X) به شرطی که تا زمان X مشغول به کار باشد را بیان می‌کند.

بعضی از توزیع‌های معمول مورد کاربرد در اینجا، توزیع نمایی، توزیع ویبال و توزیع گاما

1- Survivor Function

2- Failure rate

می باشند. به عنوان مثال برای توزیع نمایی،تابع چگالی عبارتست از:

$$f(X;\theta) = \begin{cases} \theta e^{-\theta x} & x \geq 0 \\ 0 & x < 0 \end{cases} \quad \text{به ازاء}$$

تابع تجمعی احتمال برابر است با :

$$F(X;\theta) = \begin{cases} 1 - e^{-\theta x} & x \geq 0 \\ 0 & x < 0 \end{cases} \quad \text{به ازاء}$$

و نیز نرخ خرابی برابر است با: $r(x) = \theta$

این توزیع برای مدل دهی زمان های خرابی دستگاه های الکترونیک و پیچیده مناسب است.

ب - مدل سازی اولین خرابی در وارانتی دو دامنه

اگر «عمر» ماشین را با X و «میزان استفاده» را با Y نشان دهیم، (X, Y) متغیرهای تصادفی در اولین خرابی هستند که با $F(X, Y)$ نشان داده می شوند و تابع چگالی برابر خواهد بود با:

$$f(x,y) = \frac{\partial^2 F(x,y)}{\partial x \partial y}$$

Iskandar (1993) چندین توزیع مناسب برای مدل دهی اولین خرابی در وارانتی دو دامنه مطرح کرده است.

۱-۲-۵- مدل سازی رفع خرابی

وقتی یک ماشین تحت پوشش وارانتی از کار می افتاد، برای تولیدکننده (متعهد به رفع خرابی) دو راه کار جهت رفع عیب (بسته به اینکه جزو اقلام قابل تعمیر یا غیر قابل تعمیر باشد) وجود دارد: برای اقلام غیر قابل تعمیر (مانند لاستیک اتومبیل) تنها راه کار، تعویض با یک محصول جدید می باشد. برای اقلام قابل تعمیر، دو راه کار تعویض با یک محصول جدید

و تعمیر محصول از کار افتاده وجود دارد. چگونگی خرابی محصول (ماشین) تعمیر شده بستگی به نوع تعمیری دارد که روی آن انجام شده است.

پنج نوع متفاوت تعمیر در ادبیات «نگهداری و تعمیر» وجود دارند که سه نوع ذیل مهمترین آنها را تشکیل می‌دهند:

الف) تعمیر تبدیل به نو:^۱ بعد از اینکه این نوع تعمیر انجام می‌شود، ماشین به حالت ماشین نو بر می‌گردد. نرخ خرابی یک ماشین تعمیر شده عیناً همان نرخ خرابی ماشین نو می‌باشد. این نوع تعمیر در دنیا واقعی بندرت مشاهده می‌شود.

ب) تعمیر جزئی:^۲ بعد از اینکه این نوع تعمیر انجام می‌شود، نرخ خرابی ماشین، عیناً همان نرخ خرابی پیش از از کار افتادن است. تعمیرات دستگاه‌های پیچیده و مرکب که تعویض چند قطعه را نیز دربر داشته باشد از این نوع می‌باشد. پس از تعمیر، «سن» ماشین به طور کلی تقریباً برابر همان سن پیش از خرابی است. این ویژگی نخستین بار توسط (1960) Barlow & Hunter مطالعه و مطرح گردید.

ج) تعمیر غیرکامل:^۳ در این نوع تعمیر، نرخ خرابی ماشین بعد از تعمیر کوچکتر از نرخ خرابی قبل از از کار افتادگی است لیکن بزرگتر از نرخ خرابی یک ماشین نو می‌باشد.

۳-۱-۵- مدل سازی خرابی‌های بعدی متوالی

ویژگی خرابی‌های بعدی در طول زمان بستگی به چگونگی رفع خرابی دارد. برای اقلام غیر قابل تعمیر، تعویض با محصول جدید تنها راه کار است. اگر زمان تعویض قابل چشم‌پوشی و خرابی‌ها از نظر آماری مستقل باشند، خرابی‌ها را در طول زمان می‌توان با یک «پروسه تجدید شونده تک دامنه»^۴ مدل داد. برای اقلام قابل تعمیر، ویژگی خرابی‌های بعدی بستگی به نوع تعمیر قبلی دارد. اگر ماشین همیشه تعمیر جزئی می‌شود و زمان تعمیر به نسبت

1- Repair as new

2- Minimal repair

3- Imperfect repair

4- One - Dimentional Renewal Process

زمان ما بین خرابی‌ها قابل چشم پوشی است خرابی‌ها را می‌توان توسط یک پروسه پواسن غیرهمگن با یکتابع چگالی $f_r(x; \theta)$ مدل داد (Murthy, 1991).

$$\lambda(x; \theta) = r(x; \theta)$$

اگر ماشین تعویض غیرکامل می‌شود و همه تعویرها یکسان آماری با توزیع خرابی $F_r(x; \theta)$ می‌باشند، خرابی‌ها را می‌توان با یک «پروسه تجدید شونده تأخیری»^۱ مدل داد با این شرط که فرض چشم پوشی از زمان تعویر برقرار باشد (Ross, 1970, p. 46).

۲-۵- مدل سازی هزینه

در این قسمت، مدلسازی هزینه‌های ناشی از ادعاهای خسارت وارانتی به اختصار بیان می‌شود.

الف- هزینه هر ادعا (تعویض / تعویر)

هزینه‌ای که تولیدکننده (متعهد وارانتی) جهت هر رفع خرابی ماشین از کار افتاده (تحت پوشش وارانتی) صرف می‌کند برای اقلام غیرقابل تعویر عبارتند از:

C_m ، هزینه ماشین (تجهیز) بکار گرفته شده جهت تعویض، که شامل هزینه ساخت، هزینه کیفیت ماشین، هزینه توزیع و فروش و ... می‌باشد.

C_h ، هزینه بررسی و نظارت بر ادعا، که شامل هزینه‌های اداری، هزینه نیروی انسانی درگیر در تعویض، هزینه حمل و نقل و ... می‌باشد.

برای اقلام قابل تعویر بجای هزینه تعویض، هزینه تعویر C_r ، شامل هزینه‌های قطعات تعویض شده و هزینه نیروی کار خواهد بود.

ب- هزینه کل وارانتی

هزینه انجام سرویس وارانتی برای هر ماشین، هزینه هر ادعای خسارت ضربدر تعداد

ادعاها در طول دوره وارانسی می‌باشد. از آنجا که تعداد خرابی‌ها غیر قطعی است، هزینه وارانسی یک متغیر تصادفی است. هزینه کل وارانسی مورد انتظار برای هر ماشین تحت پوشش وارانسی عبارت از هزینه وارانسی مورد انتظار برای هر ادعا ضرب‌بدر تعداد مورد انتظار ادعا در طول دوره وارانسی می‌باشد.

ج - هزینه سیکل زندگی

از دیدگاه تولیدکننده، هزینه بخصوص دیگری بنام هزینه مورد انتظار طول سیکل زندگی ماشین وجود دارد که جهت مطالعه جزئیات به (Blischke & Murthy 1994) مراجعه شود.

۶ - مدل‌های هزینه وارانسی

برای مطالعه جنبه‌ها و مسائل مختلف مربوط به وارانسی، مدل‌های فراوانی ارائه شده است. از مهمترین این مدل‌ها، مدل‌های هزینه وارانسی می‌باشد که ذیلاً اشاره خواهد شد. مدل‌های مرتبط با پایایی، طراحی و کنترل کیفیت در مقاله جداگانه‌ای قابل طرح است. مدل‌های هزینه وارانسی عمدهاً بر اساس ساده سازی و قبول فرضیاتی مانند آنچه در زیر می‌آید شکل می‌گیرند:

- الف) خرابی‌های محصول با استفاده از توزیع خرابی با «نظریه جعبه سیاه»¹ مدل داده شده‌اند.
- ب) همه درخواست‌های خسارت ناشی از خرابی‌های محصول تحت وارانسی، معتبر شناخته شده و قابل قبول هستند.
- ج) همه اقلام خراب شده بسته به نوع آنها در دوره وارانسی به حالت سالم برگردانده خواهند شد. برای اقلام غیر قابل تعمیر، تعویض و برای اقلام قابل تعمیر، عمل تعمیر یا تعویض صورت خواهد گرفت.
- د) زمان تعمیر یا تعویض در مقایسه با زمان بین خرابی‌ها، بالنسه کوچک بوده و لذا نادیده انگاشته می‌شود.

ه) هزینه سرویس هر ادعای خرابی به صورت یک متغیر، مدل داده می شود که این متغیر ترکیبی از هزینه های ذکر شده پیشین است.

۱-۶- مدل های هزینه یک دامنه

مدلسازی و تجزیه و تحلیل هزینه وارانتی یک دامنه در ادبیات وارانتی مورد توجه زیادی واقع شده است که هم شامل مدل های FRW و هم PRW می باشد.

الف) FRW - وارانتی تعویض بدون پرداخت

نخستین مدل های احتمالی FRW توسط Lowerre (1968) و Menke (1969) ارائه شد که هر دو فقط اولین خرابی محصول را در وارانتی مورد توجه قرار داده اند. تجزیه و تحلیلی از خط مشی های FRW هم از نقطه نظر تولید کننده و هم از نقطه نظر مشتری، مقایسه هزینه و سود بلند مدت بدون وارانتی و با وارانتی توسط Blischke & Scheur (1975) انجام گردیده است.

Nguyen & Murthy (1984) یک خط مشی FRW برای اقلام قابل تعمیر با سه نوع عمل رفع عیب «تعمیر تبدیل به نو»، «تعمیر جزئی» و «تعمیر غیر کامل» را مطرح کرده و هزینه کل مورد انتظار وارانتی برای تولید کننده، هزینه وارانتی مورد انتظار در هر فاصله زمانی وارانتی، در طول سیکل زندگی محصول برای هر نوع تعمیر را استخراج می کنند و یک مثال عددی برای نمایش کاربرد مدل ارائه می نمایند.

ب) PRW - وارانتی پرداخت درصدی از قیمت محصول

اولین مدل از این نوع توسط Menke (1969) ارائه شد و اولین مدلی که هزینه سیکل زندگی محصول را در نظر گرفت توسط Blischke & Scheur (1975) ارائه گردید. Blischke (1992) هزینه وارانتی را هم از دیدگاه تولید کننده و هم از دیدگاه مصرف کننده برای خط مشی های متفاوتی از وارانتی، با توزیع های خرابی متعددی شامل نمایی، ویبال، گاما و نمایی ترکیبی تجزیه و تحلیل نمود.

ج) وارانتی توکیبی

Thomas (1983) یک مدل وارانتی توکیبی مرتبط با هزینه مطرح می‌کند که در آن خریدار وقتی که محصول پیش از زمان T_1 دچار خرابی شود مبلغ کامل قیمت محصول را دریافت می‌کند، وقتی که در فاصله زمانی T_1 تا T_2 ($T_2 > T_1$) دچار خرابی شود درصدی از مبلغ کامل قیمت محصول را دریافت می‌کند (این درصد بستگی به سن اقلام در زمان خرابی دارد) و هنگامی که خرابی بعد از زمان T_2 باشد هیچ گونه وجهی دریافت نمی‌کند. دوره وارانتی بهینه با کمینه کردن هزینه کل برای سه نوع توزیع خرابی نمایی، یکنواخت و ویبال محاسبه می‌گردد.

Nguyen & Murthy (1984 a) حدود و تقریب‌ها برای هزینه‌های مشتری و سودهای تولید کننده برای محصولات فروخته شده با وارانتی توکیبی را مطالعه کرده‌اند. در این خط‌مشی، برای خرابی‌های در فاصله $[0, T]$ ، محصول خراب شده، بدون پرداخت وجه تعویض می‌گردد (FRW) در حالی که برای خرابی‌های در فاصله $[T_1, T]$ ، محصول خراب شده با یک کاهش قیمت به نسبت عمر محصول (PRW) تعویض می‌گردد. در اینجا دو حالت بررسی می‌شود:

الف - محصول تعویض شده برای مابقی دوره باقیمانده از وارانتی قبلی تحت پوشش وارانتی جدید قرار می‌گیرد (حالت عدم تجدید وارانتی).

ب - محصول تعویض شده برای مدت زمان مشابه وارانتی قبلی تحت پوشش قرار می‌گیرد (حالت تجدید وارانتی).

حالت اخیر بوسیله Thomas (1981) و Biedenweg (1981) مورد مطالعه قرار گرفته است. آنها هزینه‌ها و سودهای مورد انتظار در واحد زمان برای یک سیکل زندگی نامحدود (بنام هزینه‌ها و سودهای متوسط درازمدت) را محاسبه نموده‌اند. این مدل‌ها به طور گسترده‌تر بوسیله Frees & Nam (1988) مورد مطالعه قرار گرفته‌اند.

۶-۲- مدل‌های هزینه دو دامنه

ادبیات مدل‌های هزینه برای خط‌مشی‌های وارانتی دو دامنه نسبتاً محدود است.

Moskowitz & Chun (1988) یک مدل بیز را برای خط مشی وارانتی دو دامنه بدون تجدید وارانتی توسعه داده‌اند. آنها با بکارگیری یک مثال، نتیجه می‌گیرند که این خطمشی نسبت به خطمشی وارانتی یک دامنه نتایج چشمگیر و مفیدتری هم برای مشتری و هم برای تولیدکننده در بر دارد.

Iskandar (1993) کار اولیه Moskowitz & Chun را برای خطمشی‌های متعددی از وارانتی دو دامنه توسعه داد. هزینه مورد انتظار برای تعدادی از خطمشی‌ها با بکارگرفتن هم دیدگاه یک دامنه و هم دو دامنه از طریق مدل دادن به خرابی‌ها یا ادعای خسارات وارانتی در کار او دیده می‌شود.

Moskowitz & Chun (1994) کار اولیه خود را با یک مدل رگرسیون پواسن برای خرابی‌ها و مفهوم مطلوبیت مورد انتظار در خطمشی‌های وارانتی دو دامنه و تعیین قیمت بهینه وارانتی توسعه داده‌اند.

۷- دو مدل اساسی هزینه‌های وارانتی

در این قسمت به مدلسازی و تجزیه و تحلیل دو مدل جهت بدست آوردن هزینه وارانتی مورد انتظار پرداخته می‌شود.

۱-۷- خط مشی FRW - عدم تجدید وارانتی (خط مشی ۱)

الف) محصول غیر قابل تعمیر

در این مدل فرض می‌شود که محصول از کار افتاده بلافاصله با یک محصول جدید که از لحاظ آماری شبیه به خود است تعویض می‌گردد. خرابی‌ها در طول دوره وارانتی بر طبق یک پروسه «تجدید شوندگی» تحت عنوان «توزیع از کار افتادگی محصول» $F(x)$ معرفی می‌گردد. چنانچه $N(T)$ ، تعداد از کار افتادگی‌ها در طول دوره وارانتی باشد از (ROSS 1970) خواهیم داشت:

$$P[N(T) = j] = F^{(j)}(T) - F^{(j+1)}(T)$$

که در اینجا $(x)^{(j)}$ ، تابع احتمال تجمعی زبار $F(x)$ با خودش می‌باشد اگر:

$$M(T) = E[N(T)]$$

لذا، $M(T)$ بوسیله معادله انتگرال تجدید شوندگی زیر داده می‌شود:

$$M(T) = F(T) + \int_0^T M(T-x) dF(x)$$

اگر $C_w(T)$ ، هزینه وارانسی مورد انتظار برای هر واحد محصول باشد خواهیم داشت:

$$C_w(T) = (C_m + C_h) M(T)$$

که در اینجا C_m هزینه خرید محصول، C_h هزینه اداری و تدارک وارانسی می‌باشد. در نتیجه هزینه کل مورد انتظار برای هر واحد محصول فروخته شده با وارانسی عبارت خواهد بود از:

$$J(T) = C_m + (C_m + C_h) M(T)$$

(ب) محصول قابل تعمیر

هنگامی که محصول از کار افتاده همیشه با «تعمیر جزئی» به حالت قابل کار کردن برگردد و زمان تعمیر قابل چشم پوشی باشد، از کار افتادگی در طول دوره وارانسی بر طبق یک پروسه پواسن غیر همگن با یکتابع چگالی $\lambda(x)$ معادل با «نرخ از کار افتادگی»، $r(x)$ بوقوع می‌پیوندد (Murthy, 1991). چنانچه داشته باشیم:

$$g(x) = \int_0^x \lambda(x') dx' = \int_0^x r(x') dx'$$

: (Ross, 1970) سپس داریم

$$P[N(T) = j] = |g(T)|^j e^{-\frac{g(T)}{j!}}$$

و وقتی تعداد از کار افتادگی‌های مورد انتظار (تعداد ادعاهای خسارت) در طول دوره وارانسی به صورت زیر باشد:

$$E[N(T)] = \int_0^T r(x) dx$$

نتیجه خواهیم گرفت که هزینه وارانسی مورد انتظار برای هر واحد محصول فروخته شده

عبارت است از:

$$C_w(T) = (C_r + C_h) \int_0^T r(x) dx$$

و هزینه کل مورد انتظار برای هر واحد محصول فروخته شده با وارانتی عبارتست از:

$$J(T) = C_m + (C_r + C_h) \int_0^T r(x) dx$$

۷-۲- خط مشی PRW عدم تجدید وارانتی (خط مشی ۳)

همانگونه که قبلاً ذکر شد در خط مشی ۳، از کار افتادگی یک محصول تحت وارانتی موجب استرداد بخشی از ارزش محصول خواهد شد و بنابر این هزینه وارانتی برای هر واحد محصول، مبلغ استرداد بعلاوه هزینه اداری وارانتی خواهد بود. هزینه وارانتی مورد انتظار برای هر واحد محصول عبارت است از:

$$C_w(T) = \int_0^T [D(x) + C_h] d_F(x)$$

و هزینه کل مورد انتظار برای هر واحد محصول فروخته شده با وارانتی عبارتست از:

$$J(T) = C_m + \int_0^T [D(x) + C_h] d_F(x)$$

نتیجه‌گیری

این مقاله سعی بر آن داشت تا بینشی حول چگونگی توسعه مدل‌های ریاضی جهت جنبه‌های مختلف وارانتی ارائه نماید. از آنجا که هدف امروزه همه مؤسسات تولیدی در فروش وارانتی به مشتریان خود، حداقل کردن هزینه کل همراه با بهبود کیفیت و پایایی تولیدات است می‌توان گفت که تئوری سرمایه‌گذاری وارانتی (تئوری سوم)، فلسفه حرکت تولیدکننده یا فروشنده وارانتی جهت ارائه این خدمت به مشتریان را تشکیل می‌دهد.

از این رو در این مقاله، ابتدا نمونه‌ای از مدل‌های ریاضی که مبتنی بر تعدادی از خط مشی‌های وارانتی بودند مطرح شد تا پیش درآمدی بر مدل‌های اساسی مطروحه جهت تجزیه

و تحلیل هزینه‌های وارانسی باشد. همچنانکه ملاحظه گردید از جنبه‌های متفاوتی می‌توان موضوعات مربوط به وارانسی را در قالب مدل‌های ریاضی فرموله کرد. با توسعه هر یک از این مدل‌ها، افق‌های جدیدی چه از لحاظ تئوریک و چه به لحاظ عملی گشوده خواهد شد که ده‌ها پایان‌نامه دکترا را می‌توان از آن استخراج نمود.

منابع و مأخذ

- 1- Arkeloff, G., (1970), The Market for Lemons Qualitative Uncertainty and Market Mechanism, **Quarterly Jr. of Economics**, 84, 488-500.
- 2- Barlow, R. E. and Hunter, L. C., (1960). "Optimum Preventive Maintenance Policies", **Operatians Research**, 8, 90-100.
- 3- Biedenweg, F. M., (1981), Warranty Analysis: Consumer Value vs Manufacturers Cost, Unpublished Ph.D. Thesis, Standford University, California.
- 4- Blischke, W. R., (1992), Cost Comparison of Warranty Policies for Alternative Lift distributions. Presented at the ORSA/TIMS.
- 5- Blischke, W. R. & Murthy, D. N. P., (1992), Product Warranty Management - I: A Taxonomy for Warranty Policies, European. **Jr. of Operational Research.**, 62, 127-148.
- 6- Blischke, W. R. & Murthy, D. N. P., (1994), **Warranty Cost Analysis**, Marcel Dekker Inc., New York.
- 7- Blischke, W. R. and Scheuer, E. M., (1975) Calculation of the Cost of Warranty Policies as a Function of Estimated Life Distributions, Naval Res. Logist. Quart., 22.
- 8- Ebright, A. H.. (1961), **A Study of the Historical Setting-Past and Present- of the Law of Warranty**, Master of Law Thesis, University of Southern California, Los Angeles, CA.
- 9- Frees, E. W. and Nam, S. H., (1988), Approximating Expected Warranty Costs,

- Management Science., 34.
- 10- Iskandar, B. P., (1993), Modelling and Analysis of Two-Dimensional Warranty Policies, Unpublished Ph.D. Thesis, The University of Queensland, Australia.
- 11- Juran, J. M., and Gryna, F. M., (1988), Quality Control Handbook, 5th, ed., McGraw-Hill Book Co., New York.
- 12- Loomba, A. P. S., (1992), **Product Sale and Service Support Via Industrial Distribution Channels**, Doctoral Dissertation, School of Business Administration, University of Southern California, Los Angeles, California.
- 13- Lowerre, J. M., (1968), On Warranties, Jr. of Industrial Engineering, 19.
- 14- Menke, W. W., (1969), Determination of Warranty Reserves, Management Science, 15.
- 15- Moskowitz, H. and Chun, Y. H., (1988), A Bayesian Model for the Two-Attribute Warranty Policy, Paper No. 950, Krannert Graduate School of Management, Purdue University, Indiana.
- 16- Moskowitz, H. and Chun, Y. H. (1994), A Poisson Regression Model for the Two-Attribute Warranty Policies, Naval Res. Logist., 41.
- 17- Murthy, D. N. P., (1992), A Note on Minimal Repair, IEEE Transactions on Reliability, 40, 245-246.
- 18- Nguyen, D. G. and Murthy, D. N. P. (1984a), **Cost Analysis of Warranty Policies**, Naval Res. Logist. Quart., 31, 525-541.
- 19- Nguyen, D. G. and Murthy, D. N. P., (1984b), A General Model for Estimating Warranty Costs for Repairable Products, IIE Transactions, 16.
- 20- Priest, G. L., (1981), **A Theory of the Consumer Product Warranty**, Yale Law Jr., 90, 1297-1352.
- 21- Ross, S. M., (1970), **Applied Probability Models With Optimization Applications**,