

## ارزیابی کیفیت آموزش با تکنیک MCDM فازی

ایرج نوری<sup>۱</sup>، بابک اسدی<sup>۲</sup>، امیر رضازاده<sup>۳\*</sup>

<sup>۱</sup> استاد یار گروه مدیریت صنعتی، دانشگاه آزاد اسلامی، اراک، ایران

<sup>۲</sup> استاد یار گروه مدیریت صنعتی، دانشگاه آزاد اسلامی، اراک، ایران

<sup>۳</sup> مربی و مدرس دانشگاه آزاد اسلامی، اراک، ایران

(تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۵/۲/۲۶، تاریخ تصویب: ۱۳۸۶/۳/۲۹)

### چکیده

ارزیابی کیفیت آموزش به علت ماهیت آن نیازمند روش‌های خاصی می‌باشد. در این مقاله سعی شده است تا با به کار گیری تکنیک‌های مختلف ارزیابی و رتبه‌بندی، روش نوینی در ارزیابی کیفیت دوره‌های آموزشی ارایه شود. به منظور اولویت‌بندی و یافتن میزان اهمیت شاخص‌های کیفیت آموزش، از فرایند تحلیل سلسه مراتبی (AHP) استفاده شده است. برای ارزیابی عملکرد هر یک از دوره‌ها بر مبنای شاخص‌های کیفیت آموزش، جمع‌آوری داده‌ها و تلخیص آن‌ها به کمک تئوری مجموعه‌های فازی انجام پذیرفته است و در نهایت برای رتبه‌بندی دوره‌های آموزشی و مقایسه آن‌ها نیز از روش TOPSIS سود برده شده است.

**کلید واژه‌ها:** کیفیت آموزش، AHP، مجموعه فازی، TOPSIS

Rezazadeh - jobmail@yahoo.comEmail:

\* نویسنده مسئول:

#### مقدمه

امروزه به اعتقاد همه صاحب نظران و متخصصان، آموزش و فراگیری علوم به طور اعم و کسب مهارت‌های لازم در زمینه‌های تخصصی به‌طور اخص به عنوان یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر اجتماعی از اهمیت و جایگاه ویژه‌ای در امر توسعه کلان برخوردار است. این اهمیت به‌ویژه در شکل خاص خود از این مسئله نشأت می‌گیرد که افراد انسانی تنها به مدد آموزش توأم با پرورش خواهند توانست توانایی‌های نامحدود خود را در میدان عمل به منصه ظهور برسانند [۴]. با ملاحظه آموزش در پیشرفت اقتصادی اجتماعی، فرهنگی، ارزیابی کیفیت آموزشی مورد تأکید برنامه‌ریزان آموزشی واقع شده است. اطلاعات به دست آمده از ارزیابی یانگر کیفیت فعالیت فراگیران، دانش آموختگان، مدرسان و اساتید، منابع اطلاع‌رسانی، کتابخانه‌ها و مدیریت آموزشی است [۸].

#### ۱- طرح مساله

به علت کیفی بودن ماهیت امر آموزش، سنجش و ارزیابی اثربخشی آن نیز بسیار دشوار می‌باشد، چرا که عوامل و متغیرهای زیادی بر آن تأثیر می‌گذارند [۹]. به رغم این که روش‌های گوناگونی برای سنجش کیفی خدمات ارایه شده است، اما هنوز هم در بیشتر شرکت‌های ایرانی از روش‌ها و متدهای بسیار قدیمی و سنتی استفاده می‌شود که از آن جمله تهیه پرسشنامه‌هایی که روایی و اعتبار آن‌ها بسیار جای بحث دارد و هم‌چنین استفاده از طیف‌لیکرت که اغلب شامل گزینه‌های بسیار کم، کم، متوسط، زیاد و بسیار زیاد است. مسلماً برخی از عوامل تأثیر بیشتری بر کیفیت دوره‌های آموزشی دارند و باید در ارزیابی هر دوره بیشتر مدنظر قرار گیرند، اما استفاده از روش‌های فعلی اوزان مساوی به هر یک از شاخص‌ها می‌دهد و این یکی دیگر از عوامل ضعف ارزیابی کیفیت دوره‌های آموزشی به روش فعلی می‌باشد. هم‌چنین در مواردی که پرسشنامه‌گان دارای قطعیت نظر نیستند، یعنی تعریف دقیقی برای متغیرهای کیفی در ذهن همگان وجود ندارد شیوه فوق کارایی چندانی ندارد، بلکه باید بازدهای از انتخاب برای سؤال‌شوندگان در نظر گرفت و این یکی دیگر از معایب شیوه ارزیابی فعلی است. بنابراین تشخیص و تعیین معیارهای مناسب، جهت ارزیابی کیفیت آموزش هم‌چنین سنجش عملکرد هر یک از دوره‌ها براساس این شاخص‌ها می‌تواند به حل این مشکل کمک فراوانی کند.

چنان‌چه روند فعلی ارزیابی کیفیت دوره‌های آموزشی ادامه باید، نمی‌توان به نقاط قوت و ضعف این دوره‌ها پی برد و در نتیجه نمی‌توان اقدام مؤثری در جهت بهبود کیفیت دوره‌ها انجام داد. هم‌چنین مقایسه و رتبه‌بندی دوره‌ها نسبت به یک‌دیگر نیز امکان‌پذیر نمی‌باشد. با توجه به موارد یاد آوری شده از آن‌جایی که ارزیابی کیفیت دوره‌های آموزشی یکی از نیازهای اساسی بسیاری از سازمان‌ها می‌باشد از این رو با توجه به کاستی‌های فوق انجام این تحقیق ضروری به نظر رسید.

از این رو در تحقیق حاضر پس از شناسایی معیارها و شاخص‌های ارزیابی کیفیت آموزش از روی مدل (SEEQ)<sup>۱</sup> به ۳ سؤال اساسی زیر با استفاده از برخی روش‌های MCDM و تئوری مجموعه‌های فازی پاسخ داده شده است.

۱. اهمیت هر یک از معیارها و شاخص‌های کیفیت آموزش به چه میزان است؟
۲. عملکرد هر یک از دوره‌های آموزشی (در جامعه آماری مورد مطالعه) چه گونه است؟
۳. اولویت‌بندی دوره‌های آموزشی نسبت به هم چه گونه است؟

## ۲- ادبیات تحقیق: (چارچوب و روش ارزیابی کیفیت آموزش)

برای ارزیابی و استخراج معیارها و شاخص‌های مناسب برای این پژوهش مطالعات کتابخانه‌ای وسیعی صورت گرفته و مدل‌های مختلفی مورد بررسی قرار گرفته‌اند. از جمله تحقیقاتی که در این زمینه صورت گرفته است مقاله‌ای است تحت عنوان «انگیزه‌های آموزشی شرکت‌ها و کیفیت آموزش کارآموزان» انجام پذیرفته است [۲]. این پژوهش برخلاف اکثر پژوهش‌های صورت گرفته در زمینه کیفیت آموزش به عنوان که بر خروجی آموزشی تأکید دارند [۵] به ورودی آموزشی توجه دارد و کیفیت آموزش تلاش یک شرکت در سازماندهی آموزشی و انجام کار به شیوه‌ای که تأثیرات آموزش تا حد زیادی قابل دستیابی باشند مدنظر قرار گرفته است [۶]. تحقیق فوق ۹ شاخص عمدۀ را که بر کیفیت آموزش مؤثر می‌باشند در نظر گرفته است [۲].

در تحقیق دیگری که تحت عنوان «کاربرد TQM و مفاهیم ISO برای توسعه سیستم تضمین کیفیت در آموزش عالی» [۸] انجام پذیرفته است، به بررسی اثر مدیریت کیفیت

<sup>۱</sup> student's Evaluation of Educational quality (SEEQ)

جامع و مفاهیم ایزو بر کیفیت آموزش در دانشگاه‌های تایلند پرداخته شده است. در این تحقیق معیارها و شاخص‌ها به‌طور وسیعی انتخاب و مورد ارزیابی قرار گرفته‌اند. پژوهش فوق از ۴ معیار اصلی درونداد، فرایند، برونداد و ذینفعان تشکیل شده است که معیار درونداد از ۸ شاخص، معیار فرایند از ۳ شاخص و معیار برونداد از ۲ شاخص و در نهایت معیار ذینفعان از ۵ شاخص تشکیل شده است. در میان این تحقیقات انجام شده، پرسشنامه‌ای جامع و چند بعدی تحت عنوان «ارزشیابی دانشجویان از کیفیت آموزشی» (SEQ)، در دانشگاه سیدنی غربی کشور استرالیا تهیه شده و اثربخشی آن به‌عنوان یک وسیله مفید بهسازی آموزشی در پژوهش‌های مختلف به تأیید رسیده است [۱۱] که مبنای تحقیق حاضر قرار گرفته است. از آنجایی که در این مدل بیشتر جنبه ارزیابی کیفیت آموزش دانشگاهی دارد، بنابراین تعدادی از شاخص‌های این مدل تعدیل گشته‌اند و به جای آن چند شاخص مناسب‌تر که به اندازه‌گیری میزان کاربردی بودن آموزش ارائه شده می‌پردازد، استفاده شده است. در نهایت با اندازه‌گیری درجه اعتبار مدل جدید، ضریب آلفای کرونباخ برابر  $\alpha = 0.95$  به دست آمد که درجه بالایی از اعتبار را نشان می‌دهد. از این رو این مدل که در نمودار (۱) نشان داده شده است به‌عنوان چارچوب نظری این تحقیق انتخاب شده است.

### ۳- روش تحقیق

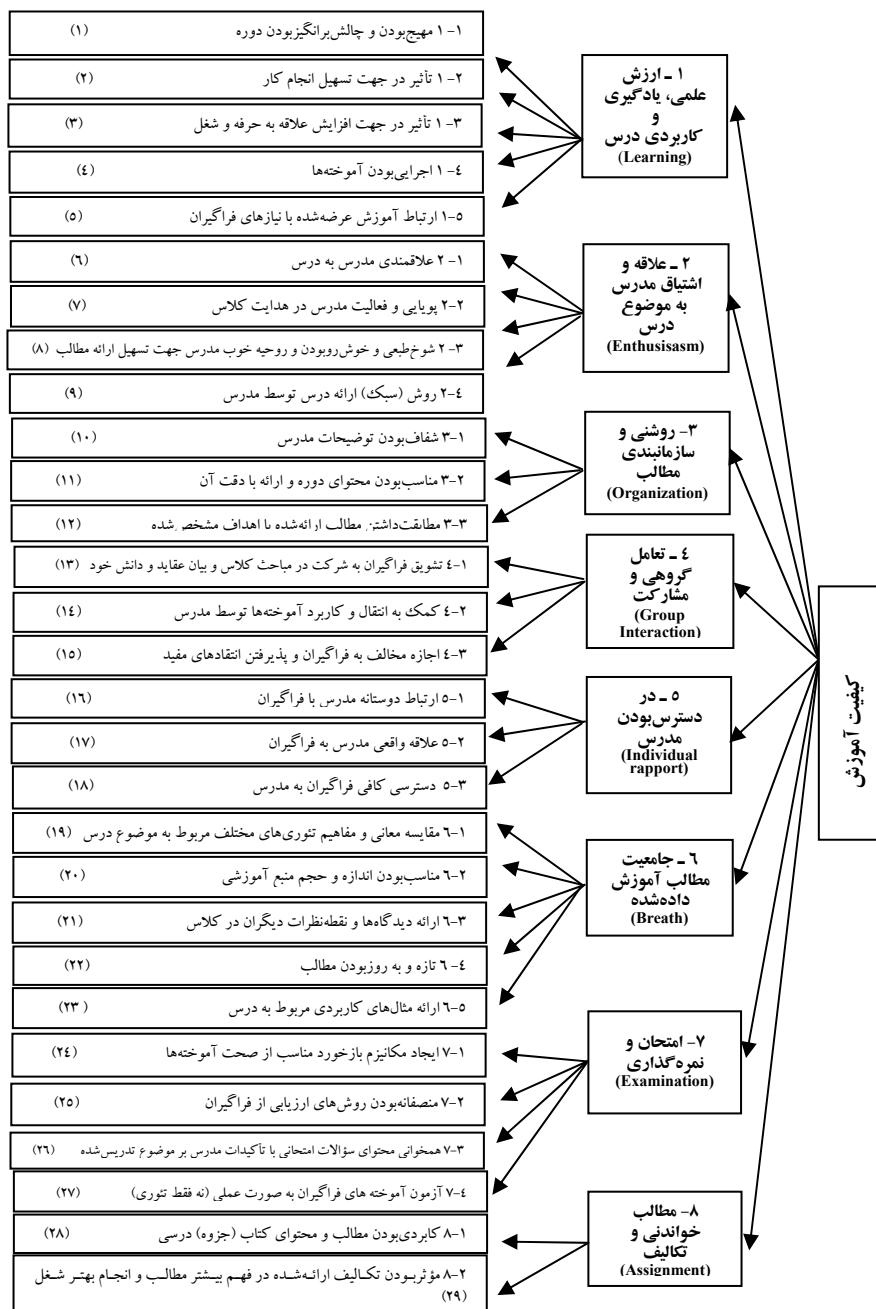
رویه ارزیابی کیفیت آموزش در این مقاله از ۴ گام اصلی تشکیل شده است که به‌طور خلاصه در نمودار (۲) نشان داده شده است.

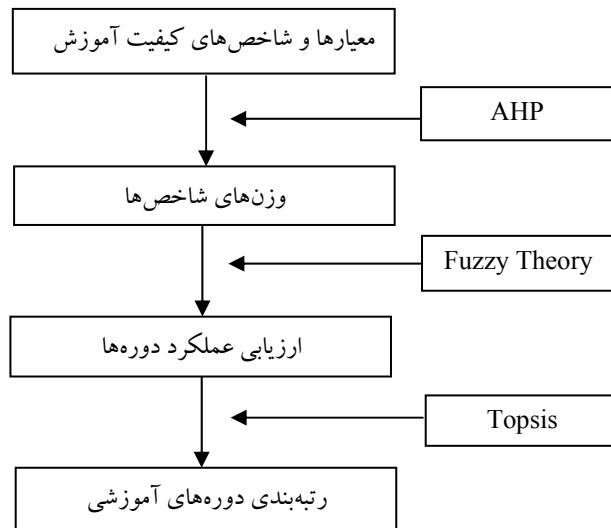
در اولین گام با انجام مطالعات کتابخانه‌ای مدلی مناسب برای یافتن معیارها و شاخص‌های ارزیابی کیفیت آموزش یافته شده است.

در گام دوم با استفاده از معیارها و شاخص‌های یافته شده، و به کمک تکنیک AHP به مقایسه و رتبه‌بندی این معیارها و شاخص‌ها نسبت به یکدیگر پرداخته شده است.

در گام سوم، با استفاده از همان شاخص‌ها و تئوری مجموعه فازی به ارزیابی عملکرد دوره‌های آموزشی پرداخته شده است.

در گام چهارم به کمک اطلاعات حاصل از گام دوم (ماتریس اوزان) و اطلاعات حاصل از گام سوم (ماتریس تصمیم‌گیری) و تکنیک TOPSIS به رتبه‌بندی دوره‌های آموزشی پرداخته شده است.





نمودار (۲): چارچوب ارزیابی کیفیت آموزشی

### ۱-۳ فرایند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)

فرایند تحلیل سلسله مراتبی، یکی از روش‌های MADM می‌باشد که به منظور تصمیم‌گیری و انتخاب یک گزینه از میان گزینه‌های متعدد تصمیم، با توجه به شاخص‌هایی که تصمیم‌گیرنده تعیین می‌کند یا برای او تعیین می‌شود به کار می‌رود. این روش در سال ۱۹۸۰ به همت توماس ساعتی ابداع و ارائه گردید. فرایند تحلیل سلسله مراتبی منعکس‌کننده رفتار طبیعی و تفکر انسانی است. این تکنیک مسائل پیچیده را براساس آثار متقابل آنها مورد بررسی قرار می‌دهد و آنها را به شکلی ساده تبدیل کرده، به حل آن می‌پردازد.

بکار گیری این روش مستلزم ۴ گام عمده زیر است:<sup>[۷]</sup>

**گام اول - مدل‌سازی:** در این گام، مسئله و هدف از تصمیم‌گیری به صورت سلسله مراتبی از عناصر تصمیم که با هم در ارتباط هستند، در می‌آید. عناصر تصمیم شامل معیارها و شاخص‌ها و گزینه‌های تصمیم می‌باشند.

**گام دوم - قضاوت ترجیحی:** مقایسه بین گزینه‌های مختلف تصمیم، براساس هر شاخص صورت گرفته و در مورد اهمیت شاخص تصمیم با انجام مقایسات زوجی قضاوت می‌شود.

**گام سوم- محاسبات وزن‌های نسبی:** وزن و اهمیت «عناصر تصمیم» نسبت به هم از طریق مجموعه‌ای از محاسبات عددی تعیین می‌شود.

**گام چهارم- ادغام وزن‌های نسبی:** این گام به منظور رتبه‌بندی گزینه‌های تصمیم صورت می‌پذیرد. ولی بنا به اقتضای این پژوهش از گام چهارم استفاده نشده است و فقط به تعیین اوزان معیارها و شاخص‌ها اکتفاء گردیده است.

علت این امر قطعی نبودن قضاوت در مورد گزینه‌های تصمیم در این پژوهش می‌باشد. کیفیت آموزش به عنوان یک امر نادقيق و زبانی<sup>۱</sup> در نظر گرفته شده است از این رو تکنیک AHP فقط برای محاسبه اوزان شاخص‌ها استفاده گردیده است. در این تحقیق ابتدا ۸ معیار اصلی در نگاره مقایسات زوجی نسبت به هم مقایسه شده‌اند و سپس شاخص‌های مربوط به هر معیار نسبت به هم مقایسه گشته‌اند. به طور مثال معیار روشی و سازمان‌بندی مطالب دارای ۳ شاخص: ۱- شفاف بودن توضیحات مدرس ۲- مناسب بودن محتوای دوره و ارائه بادقت آن ۳- مطابقت داشتن مطالب ارائه شده با اهداف مشخص شده می‌باشد. این ۳ شاخص نسبت به معیار روشی و سازمان‌بندی مطالب در یک نگاره مقایسه زوجی نسبت به هم مقایسه می‌گردند، تا وزن هر شاخص به دست آید. در نهایت اوزان بدست آمده از هر شاخص در وزن معیار مربوط به آن ضرب می‌گردد تا وزن نهایی هر شاخص در مقایسه با کل شاخص‌ها به دست آید.

### ۲-۳ تئوری مجموعه فازی

مفاهیم انترانسی، در انکاس مظاهری از جوانب شناخت شهری و زوایای احساسات انسانی ظرفیت و ظرافت‌های خاصه‌ای را برخوردار هستند و بر این پایه، بسیاری از تجلیات رفتاری به سامان گردیده و در شرف عمل درآمده‌اند، به عبارتی از صورت ذهنی به رخسار عینی کشانده شده‌اند [۳].

### ۳-۲-۱ مجموعه فازی

مجموعه‌های فازی یک زیرمجموعه از اعداد حقیقی هستند که گستره‌ای از فاصله اطمینان عقاید و نظرات را ارائه می‌دهند. به عنوان مثال در این پژوهش اصطلاح کیفیت

<sup>۱</sup> Lenguistic

آموزش به عنوان یک واژه زبانی بیان شده است که اندازه‌گیری آن به طور کاملاً دقیق میسر نمی‌باشد. زیرا هر یک از شاخص‌هایی که موجب کیفیت امر آموزش می‌شوند متغیرهای زبانی یا نادقيق هستند. بدین جهت می‌بایست ارزیابی و نظرسنجی نیز به صورت یک بازه صورت پذیرد. از این رو برای سنجیدن نظرات فراگیران اعداد فازی استفاده شده است.

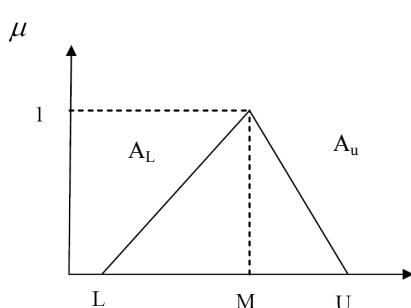
### ۳-۲-۲ اعداد فازی مثلثی

عدد فازی مثلثی  $A$ ، یا به‌طور ساده عدد مثلثی با تابع عضویت  $\mu_A(x)$  روی  $R$  به صورت رابطه (۳-۱) تعریف می‌گردد.

$$\mu_A(x) = \begin{cases} \frac{x-L}{M-L} & L \leq x < M \\ 1 & X = M \\ \frac{X-U}{M-u} & M < x \leq U \end{cases} \quad (3-1)$$

در رابطه (۳-۱)  $[L, U]$  بازه تکیه‌گاه و  $(M, 1)$  نقطه رأس می‌باشد. چنان‌که در نمودار (۳) نشان داده شده است  $A_L$  را پایی چپ و  $A_u$  را پایی راست اعداد فازی مثلثی گویند.

عدد فازی مثلثی با سه عدد  $(L, M, U)$  و تابع عضویت  $\mu_A(x)$  نمایش داده می‌شود.



نمودار (۳): نمایش عدد فازی مثلثی به صورت سه مؤلفه‌ای

شکل کلی این تابع عضویت به صورت تابع  $A = (L, M, U)$  می‌باشد که در مقیاس  $0-100$  به اندازه‌گیری نظرات فراگیران می‌پردازد. به‌طور مثال فراگیر می‌تواند

برای نشان دادن نظر شخصی خود راجع به متوسط بودن یک شاخص از تابع عضویت  $(60 \text{ و } 50 = \text{متوسط})$  استفاده کند. این بدان معنی است که به نظر شخص ارزیابی کننده محتمل ترین امتیاز برای این شاخص برابر  $50$  می‌باشد.

بدینانه ترین امتیاز یا پایین ترین امتیاز ممکنی که می‌توان به این شاخص داد عدد  $40$  و خوش‌بینانه ترین یا بالاترین امتیازی که شاخص  $A$  می‌تواند کسب کند عدد  $60$  می‌باشد. در مقایسه با روش سنتی که ارزیاب می‌بایست از میان گزینه‌های طیف  $5$  مرحله‌ای لیکرت اجباراً یک گزینه را انتخاب کند، این روش آزادی عمل و قدرت انتخاب زیادی به شخص ارزیابی کننده می‌دهد. در این پژوهش فراگیر  $3$  نظر خود را به صورت سه امتیاز محتمل ترین امتیاز ( $M$ ) را انتخاب می‌کند و با درجه عضویت صفر پایین ترین امتیاز ممکن ( $L$ ) و بالاترین امتیاز ممکن ( $U$ ) را به شاخص می‌دهد. این امر نشان‌دهنده آن است که تمامی امتیازات کمتر از ( $L$ ) و بیشتر از ( $U$ ) دارای درجه عضویت صفر هستند اما امتیازات بین ( $L, M$ ) و همچنین امتیازات بین ( $M, U$ ) دارای درجه عضویت بین صفر تا یک هستند پس دارای مطلوبیتی بیشتر از صفر و کمتر از یک هستند که شخص پاسخ‌دهنده می‌توانسته آنها را نیز با مطلوبیت کمتری انتخاب کند.

### ۳-۲-۳ متغیرهای زبانی

تصمیم‌گیری انسان با مفاهیم نادقيق و مبهم همراه است. این مفاهیم اغلب به صورت متغیرهای زبانی بیان می‌شوند. براساس منطق فازی این عناصر نادقيق عوامل مهمی در هوشمندی انسان به شمار می‌روند [۳]. منطق فازی براساس نظریه مجموعه‌های فازی، به تعریف مجموعه‌هایی می‌پردازد که ماهیت تقریبی استدلال انسانی را حفظ می‌کنند و آنها را مورد استفاده قرار می‌دهند. به طور مثال متغیر زبانی کیفیت آموزش شامل تمامی خدماتی است که شخص فراگیر در طی دوره آموزشی آنها را دریافت یا تجربه می‌کند. محتمل ترین ارزش‌هایی که برای این موضوع می‌توان در نظر گرفت شامل: بسیار ضعیف، ضعیف، متوسط، قوی و بسیار قوی می‌باشد. ارزیابی کنندگان برای قضاؤت در مورد هر یک از شاخص‌ها می‌توانند با انتخاب اعداد فازی مثلثی در مقیاس  $100 - 0$  نظرات خود را پیرامون آن شاخص‌ها ابراز دارند. به طور مثال انتخاب اعداد  $(80 \text{ و } 70 \text{ و } 60)$  نشان می‌دهد

که شاخص، تقریباً قوی ارزیابی شده است و یا امتیاز (۵۰ و ۵۵ و ۶۰) نشان می‌دهد که شاخص، متوسط مایل به قوی ارزیابی می‌گردد.

#### ۴-۲-۳ ارزش کلی قضاوت فازی

از آنجایی که فرآگیران شرکت کننده در دوره‌های آموزشی دارای ادراکات مختلفی نسبت به هر یک از شاخص‌های کیفیت آموزش می‌باشند قطعاً امتیازاتی که هر کدام می‌دهند متفاوت با دیگری می‌باشد. از این روابط دست‌یابی به یک ارزش کلی از هر شاخص، اقدام به محاسبه میانگین نظرات فازی افراد گردیده است. با فرض اینکه  $E_{ij}$  یک عدد فازی مثلثی باشد، میانگین اعداد فازی مثلثی از فرمول زیر به دست می‌آید.

$$E_{ij} = \frac{1}{m} (E_{ij1} + E_{ij2} + \dots + E_{ijm}) \quad (3-2)$$

شکل سه تایی عدد فازی مثلثی  $E_{ij}$  عبارت است از:

$$E_{ij} = (LE_{ij}, ME_{ij}, UE_{ij}) \quad (3-3)$$

طبق عملیات جبری مجاز بر روی اعداد فازی، میانگین سه عدد فازی  $E_{ij}$  می‌تواند به صورت زیر محاسبه گردد.

$$LE_{ij} = \left( \sum_{k=1}^m {LE_{ij}}^k \right) / m \quad (3-4)$$

$$ME_{ij} = \left( \sum_{k=1}^m {ME_{ij}}^k \right) / m$$

$$UE_{ij} = \left( \sum_{k=1}^m {UE_{ij}}^k \right) / m$$

به این ترتیب با یکپارچه‌سازی نظرات افراد شرکت کننده در هر یک از دوره‌های آموزشی، برای هر یک از شاخص‌ها ۳ عدد فازی بدست می‌آید که حاصل میانگین نظرات

فراگیران می‌باشد.

### ۳-۵ فازی‌زدایی<sup>۱</sup>

نتیجه نظرخواهی فازی برای هر شاخص، یک عدد فازی خواهد بود. بنابراین لازم است که اعداد فازی به دستآمده در طی ارزیابی آموزش را از حالت فازی خارج کرد. به عبارت دیگر فازی‌زدایی تکنیکی است برای تبدیل اعداد فازی به اعداد حقیقی قطعی.<sup>۲</sup> روشی که در این تحقیق جهت فازی‌زدایی استفاده شده است موسوم به روش علامت فاصله‌ای<sup>۳</sup> می‌باشد که در رابطه (۳-۵) آورده شده است [۱۰].

$$d(u,0) = \frac{2M + U + L}{4} \quad (3-5)$$

همچنین در این تحقیق از روش دیگری موسوم به مرکز ناحیه<sup>۴</sup> نیز برای فازی‌زدایی استفاده شده است که رابطه (۳-۶) نشان‌دهنده این روش فازی‌زدایی می‌باشد.

$$d(u,0) = \frac{(U - L) + (M - L)}{3} + L \quad (3-6)$$

### ۳-۳ تاپسیس<sup>۵</sup>

تاپسیس یکی از روش‌های زیرگروه سازشی<sup>۶</sup> می‌باشد که زیرگروه سازشی نیز خود از زیرگروه‌های مدل جبرانی است. در مدل‌های جبرانی مبادله بین شاخص‌ها معجاز است یعنی به طور مثال ضعف یک شاخص ممکن است توسط امتیاز شاخص دیگری جبران شود. مدل‌های جبرانی یکی از زیرشاخه‌های MADM می‌باشد [۱]. روش رتبه‌بندی در TOPSIS به این صورت است که گزینه انتخابی باید کمترین فاصله از راه حل ایده‌آل ( $A^+$ ) و بیشترین فاصله از راه حل ایده‌آل منفی ( $A^-$ ) باشد. داده‌های ورودی موردنیاز این روش عبارتند از:

۱. بردار اوزان  $W$

۲. ماتریس تصمیم‌گیری،

<sup>1</sup> Defuzzification

<sup>2</sup> crisp

<sup>3</sup>  $\alpha$ -cut

<sup>4</sup> center-of-Area

<sup>5</sup> Topsis

<sup>6</sup> compromising

### ۳-۳-۱ الگوریتم روش TOPSIS

۱-۱ گام اول- تبدیل ماتریس تصمیم‌گیری موجود به یک ماتریس «بی‌مقیاس شده» با استفاده از فرمول:

$$n_{ij} = \frac{r_{ij}}{\sum_{i=1}^m r_{ij}^2} \quad (3-7)$$

که در آن  $r_{ij}$  عناصر ماتریس تصمیم‌گیری می‌باشد.

۱-۲ گام دوم- ایجاد ماتریس بی‌مقیاس وزین با مفروض بودن بردار  $W$  به عنوان ماتریس اوزان:

$$\text{ماتریس بی‌مقیاس وزین} \quad V = ND \cdot W n^* n \quad (3-8)$$

به طوری که  $ND$  ماتریسی است که امتیازات شاخص‌ها در آن «بی‌مقیاس» و قابل مقایسه شده‌اند و  $W n^* n$  ماتریسی قطری است که فقط عناصر قطر اصلی آن غیر صفر خواهد بود.

۱-۳ گام سوم- شخص نمودن راه حل ایده‌آل و راه حل ایده‌آل منفی:  
برای گزینه ایده‌آل  $(A^+)$  و برای گزینه ایده‌آل منفی  $(A^-)$  تعریف می‌شود.

$$A^+ = \left\{ \max_{j \in J} V_{ij} \mid j \in J, \min_{i \in J'} V_{ij} \mid i = 1, 2, \dots, m \right\} \quad (3-9)$$

$$= \{V_1^+, V_2^+, \dots, V_j^+, \dots, V_n^+\}$$

$$A^- = \left\{ \min_{j \in J} V_{ij} \mid j \in J, \max_{i \in J'} V_{ij} \mid i = 1, 2, \dots, m \right\} \quad (3-10)$$

$$= \{V_1^-, V_2^-, \dots, V_j^-, \dots, V_n^-\}$$

به طوری که:

$$J = \{j = 1, 2, \dots, n \mid \text{j های مربوط به سود}\}$$

۴-۱-۳-۳ گام چهارم- محاسبه اندازه جدایی (فاصله):  
فاصله گزینه نام با ایده‌آل‌ها با استفاده از روش اقليدسی بدین قرار است:

$$d_i^+ = \sqrt{\sum_{j=1}^n (V_{ij} - V_j^+)^2}, \quad i=1, 2, \dots, m \quad (3-11)$$

$$d_i^- = \sqrt{\sum_{j=1}^n (V_{ij} - V_j^-)^2} \quad , i=1, 2, \dots, m \quad (3-12)$$

۵-۳-۳-۴ گام پنجم - محاسبه نزدیکی نسبی Ai به راه حل ایده‌آل: این نزدیکی نسبی به صورت زیر تعریف می‌شود:

$$CL_i^+ = \frac{d_i^-}{(d_i^+ + d_i^-)}, \quad 0 \leq CL_i^+ \leq 1, \quad i=1,2,\dots,m \quad (3-13)$$

۶-۳-۳ گام ششم- رتبه‌بندی گزینه‌ها: براساس ترتیب نزولی  $i_{CL^+}$  می‌توان گزینه‌های موجود در مسأله را رتبه‌بندی کرد.

۴- جامعه آماری

جامعه آماری در این تحقیق، شرکت کنندگان در دوره‌های آموزشی که توسط واحد اجرایی آموزش یک شرکت تولیدی از اسفندماه ۱۳۸۳ لغایت خردادماه ۱۳۸۴ برگزار شده است می‌باشند. بدین ترتیب که همه دوره‌های آموزشی که در طی این ۴ ماه برگزار شده‌اند مورد ارزیابی قرار گرفته‌اند و تمامی افراد شرکت کننده در این دوره‌ها به عنوان جامعه آماری این پژوهش انتخاب شده‌اند این دوره‌ها شامل ۸ دوره انتخابی زیر می‌باشد.

۱. آموزش جوشکاری قوس، الکتریک با الکتروود دستی، با ۸ نفر شرکت کننده

۲. دوره زبان انگلیسی با ۱۰ نفر شرکت کننده
۳. دوره آموزشی EFQM، با ۵ نفر شرکت کننده
۴. دوره آموزشی آشنایی با ISO با ۱۰ نفر شرکت کننده
۵. دوره آموزش تخصصی دیگران با ۱۵ نفر شرکت کننده
۶. دوره آموزشی استانداردهای جهانی مواد نسوز با ۹ نفر شرکت کننده
۷. دوره آموزشی اینمنی و بهداشت با ۱۰ نفر شرکت کننده
۸. دوره آموزشی S ۵ با ۱۰ نفر شرکت کننده

همچنین برای جمع‌آوری نظرات کارشناسان آموزش و اساتید پیرامون تعیین اهمیت هر یک از معیارها و شاخص‌ها از نظرات ۲۷ نفر استفاده گردیده است که این افراد شامل کارشناسان آموزش شرکت و برخی مدرسین آنجا و همچنین برخی از اساتید دانشگاه می‌باشند.

## ۵- تجزیه و تحلیل داده‌ها

### ۱- اوزان نهایی شاخص‌ها

سؤال اول این تحقیق مربوط به اهمیت یا وزن هر یک از شاخص‌ها می‌باشد. نتایج حاصل از تکنیک AHP در نگاره (۱) نشان‌دهنده اوزان هر یک از معیارها و اوزان هر یک از شاخص‌ها نسبت به معیار خود می‌باشد. با ضرب وزن هر شاخص در وزن معیار مربوط به آن، وزن نهایی هر شاخص حاصل شده است، که این مقادیر در ستون سمت چپ نگاره (۱) نمایش داده شده‌اند. مقادیر اوزان نهایی هر شاخص میزان اهمیت آن شاخص در امر کیفیت آموزش را نشان می‌دهد. به طور مثال شاخص تأثیر در جهت افزایش علاقه به حرفة و شغل با امتیاز (۰/۰۶۹۰۳) رتبه اول و شاخص مطابقت داشتن مطالب ارائه شده با اهداف مشخص شده با امتیاز (۰/۰۶۴۷) رتبه دوم را کسب کرده است و به همین ترتیب شاخص «همخوانی محتوای سوالات امتحانی با تأکیدات مدرس در کلاس» با امتیاز (۰/۰۱۱۳۵) پایین‌ترین رتبه را از نظر اهمیت در میان این شاخص‌های کیفیت آموزش کسب کرده است.

### نگاره (۱): اوزان هر یک از شاخص‌ها، معیار‌ها و اوزان نهایی هر شاخص

| وزن نهایی<br>هر شاخص | اوزان شاخص‌ها   | اوزان معیار‌ها          | پیش‌آزمون |
|----------------------|---|-------------------------|-----------|
| ۰/۰۳۷۳۸              | ۰/۱۴۵۶۱ مهیج بودن و چالش برانگیزبودن                  | ۰/۲۵۶۷۴                 |           |
| ۰/۰۴۶۳۸              | ۰/۱۸۰۶۳ تأثیر در جهت تسهیل کار                        | ارزش علمی،<br>یادگیری و |           |
| ۰/۰۶۹۰۳              | ۰/۲۶۸۸۶ تأثیر در جهت افزایش علاقه به شغل              | کاربردی درس             |           |
| ۰/۰۵۲۵۴              | ۰/۲۰۴۶۶ اجرایی بودن آموخته‌ها                         |                         |           |
| ۰/۰۵۱۴۱              | ۰/۲۰۰۲۵ ارتباط آموزش عرضه شده با نیازها               |                         |           |
| ۰/۰۲۹۵               | ۰/۲۰۲۷۵ علاقمندی مدرس به درس                          | ۰/۱۴۵۵                  |           |
| ۰/۰۵۱۴۷              | ۰/۳۵۳۷۳ پویایی و فعالیت مدرس در هدایت کلاس            | علاقه و اشتیاق          |           |
| ۰/۰۲۱۴۹              | ۰/۱۴۷۶۸ شوخ طبعی و خوش روبرودن مدرس                   | مدارس به                |           |
| ۰/۰۴۳۰۴              | ۰/۲۹۵۸۴ روش ارائه درس توسط مدرس                       | موضوع درس               |           |
| ۰/۰۳۸۷۱              | ۰/۲۴۶۹۸ شفاف بودن توضیحات مدرس                        | ۰/۱۵۶۷                  |           |
| ۰/۰۵۰۰۷              | ۰/۳۵۴۵۰ مناسب بودن محتواهای دوره و ارائه با دقت       | روشنی و سازمان          |           |
| ۰/۰۶۲۴۷              | ۰/۳۹۸۵۲ مطابقت داشتن مطالب ارائه شده با اهداف         | بندی مطالب              |           |
| ۰/۰۴۷۷۳              | ۰/۴۴۱۱ تشویق فراگیران به شرکت در مباحث کلاس           | ۰/۱۰۸۲                  |           |
| ۰/۰۳۷۲۹              | ۰/۳۴۴۶۷ کمک به انتقال و کاربرد آموخته‌ها              | تعامل گروهی و           |           |
| ۰/۰۲۳۱۸              | ۰/۲۱۴۲۲ اجازه مخالفان مطالب ارائه شده با اهداف        | مشارکت                  |           |
| ۰/۰۳۲۳               | ۰/۰۳۶۷۶۱ ارتباط دوستانه مدرس با فراگیران              | ۰/۰۸۷۹                  |           |
| ۰/۰۲۰۰۹              | ۰/۲۲۸۶۳ علاقه واقعی مدرس به فراگیران                  | در دسترس بودن           |           |
| ۰/۰۳۵۴۸              | ۰/۴۰۳۷۶ دسترسی کافی فراگیران به مدرس                  | مدارس                   |           |
| ۰/۰۱۶۰۸              | ۰/۱۳۶۷۳ مقایسه معانی و مفاهیم تئوری‌های مختلف         | ۰/۱۲۱۳                  |           |
| ۰/۰۱۸۳۱              | ۰/۱۵۰۹۷ مناسب بودن اندازه و حجم منبع آموزشی           | جامعیت مطالب            |           |
| ۰/۰۱۶۷۵              | ۰/۱۳۸۰۹ ارائه دیدگاه‌ها و نقطه نظرات دیگران           | آموزش داده شده          |           |
| ۰/۰۵۱۷۹              | ۰/۴۲۷۰۲ تازه و به روز بودن مطالب                      |                         |           |
| ۰/۰۱۷۸۵              | ۰/۱۴۷۱۹ ارائه مثال‌های کاربردی مربوط به درس           |                         |           |
| ۰/۰۱۶۹۱              | ۰/۲۷۴۲ ایجاد مکانیزم بازخورد مناسب از صحت آموخته‌ها   | ۰/۰۶۱۷                  |           |
| ۰/۰۱۳۰۴              | ۰/۲۱۱۴ منصفانه بودن روش‌های ارزیابی از فراگیران       | امتحان و                |           |
| ۰/۰۱۱۳۵              | ۰/۱۸۴ همخوانی محتواهای سوالات امتحانی با تأکیدات مدرس | نمره گذاری              |           |
| ۰/۰۲۰۳۷              | ۰/۳۳۰۴ آزمون آموخته‌های فراگیران به صورت عملی         |                         |           |
| ۰/۰۳۹۰۵              | ۰/۶۳۸۱ کاربردی بودن مطالب و محتواهای کتاب درسی        | ۰/۰۶۲۰                  |           |
| ۰/۰۲۲۴۳              | ۰/۳۶۱۹ مؤثر بودن تکالیف ارائه شده در فهم بیشتر مطالب  | مطالب خواندنی و تکالیف  |           |

**۵-۲ اندازه‌گیری عملکرد کیفیت آموزش هر دوره آموزشی**  
**سوال دوم این پژوهش مربوط به بررسی عملکرد هر یک از دوره‌های آموزشی می‌باشد.**

برای پاسخ به سوال دوم این پژوهش از شرکت کنندگان در هر دوره آموزشی خواسته شده است که بالاترین امتیاز ممکن، محتمل ترین امتیاز ممکن و پایین ترین امتیاز ممکن در بازه ۱۰۰-۰ را به هر شاخص کیفیت آموزش بدهند. این نظرات به صورت فازی جمع‌آوری شده‌اند در نهایت با محاسبه میانگین فازی نظرات شرکت کنندگان برای هر دوره ۳ ستون از اعداد که نماینده میانگین بالاترین، محتمل ترین و پایین ترین امتیاز می‌باشد بدست آمده است.

**نگاره (۲): نتایج بدست آمده از عملکرد هر دوره نسبت به شاخص‌ها و معرفی بهترین عملکرد در هر شاخص**

| نام دوره شاخص | دوره جوشاگاری | دوره زبان | دوره EFQM | دوره ISO | دوره تخصصی پیگانات | دوره استاندارد | دوره نویز | دوره اینترنت | دوره پژوهش | دوره ۵S | عملکرد میان‌بازاری |
|---------------|---------------|-----------|-----------|----------|--------------------|----------------|-----------|--------------|------------|---------|--------------------|
| ۱             | ۵۵/۷۸۱        | ۵۷/۹۷۵    | ۵۹/۰۰۰    | ۴۶/۵۰۰   | ۵۹/۰۸۳             | ۶۷/۷۷۸         | ۵۵/۸۷۵    | ۶۲/۷۵۰       | ۶۷/۷۷۸     |         |                    |
| ۲             | ۵۱/۲۵         | ۵۲/۲۵۰    | ۵۰/۰۰۰    | ۴۸/۱۰۰   | ۵۹/۳۳۳             | ۶۶/۶۶۷         | ۵۵/۲۵۰    | ۵۸/۷۵۰       | ۶۶/۶۶۷     |         |                    |
| ۳             | ۵۰/۶۲۵        | ۴۷/۹۷۵    | ۴۷/۲۰۰    | ۴۸/۳۰۰   | ۵۰/۰۸۳             | ۵۳/۰۵۶         | ۴۸/۱۲۵    | ۵۲/۱۲۵       | ۵۰/۶۲۵     |         |                    |
| ۴             | ۶۷/۱۸۸        | ۴۶/۴۰۰    | ۵۷/۰۰۰    | ۵۶/۵۷۵   | ۶۵/۰۸۳             | ۵۹/۸۶۱         | ۴۹/۶۲۵    | ۵۳/۷۵۰       | ۶۷/۱۸۸     |         |                    |
| ۵             | ۶۲/۸۱۳        | ۵۹/۳۲۰    | ۳۹/۰۰۰    | ۵۱/۴۰۰   | ۶۶/۶۶۷             | ۶۲/۴۷۲         | ۵۲/۳۷۵    | ۵۷/۸۰۰       | ۶۶/۶۶۷     |         |                    |
| ۶             | ۷۴/۸۴۴        | ۷۷/۱۲۵    | ۷۷/۴۰۰    | ۶۸/۵۲۵   | ۷۱/۱۶۷             | ۶۹/۷۲۲         | ۶۷/۱۲۵    | ۷۰/۷۵۰       | ۷۷/۴۵۰     |         |                    |
| ۷             | ۷۸/۹۰۶        | ۷۶/۷۵۰    | ۷۹/۰۰۰    | ۶۳/۵۰۰   | ۶۷/۳۳۳             | ۷۳/۷۵۰         | ۷۰/۳۷۵    | ۷۰/۱۲۵       | ۷۹/۰۰۰     |         |                    |
| ۸             | ۷۹/۸۴۴        | ۷۶/۷۵۰    | ۷۹/۴۰۰    | ۵۹/۰۰۰   | ۷۱/۷۵۰             | ۷۸/۶۱۱         | ۷۰/۷۵۰    | ۷۹/۰۰۰       | ۷۹/۸۴۴     |         |                    |
| ۹             | ۷۰/۴۶۹        | ۶۰/۲۰۰    | ۷۱/۰۰۰    | ۵۱/۳۷۵   | ۵۱/۷۵۰             | ۵۷/۵۰۰         | ۵۴/۰۰۰    | ۶۲/۱۲۵       | ۷۰/۴۶۹     |         |                    |
| ۱۰            | ۷۱/۴۰۶        | ۶۶/۰۰۰    | ۷۰/۰۰۰    | ۵۷/۸۷۵   | ۶۳/۹۱۷             | ۶۴/۰۸۳         | ۶۶/۱۲۵    | ۶۲/۰۰۰       | ۷۰/۰۰۰     |         |                    |
| ۱۱            | ۶۴/۳۷۵        | ۵۹/۸۷۵    | ۶۲/۲۰۰    | ۵۰/۰۰۰   | ۶۱/۷۵۰             | ۶۶/۱۱۱         | ۵۷/۵۰۰    | ۵۶/۲۵۰       | ۶۶/۱۱۱     |         |                    |
| ۱۲            | ۷۷/۳۴۴        | ۵۹/۷۵۰    | ۶۲/۷۵۰    | ۵۴/۳۷۵   | ۶۵/۱۶۷             | ۵۸/۶۱۱         | ۵۶/۳۷۵    | ۶۱/۷۵۰       | ۷۲/۳۴۴     |         |                    |
| ۱۳            | ۶۶/۰۹۴        | ۶۱/۰۰۰    | ۶۹/۰۰۰    | ۵۴/۰۰۰   | ۶۷/۷۵۰             | ۶۰/۵۵۶         | ۶۴/۷۵۰    | ۶۶/۸۷۵       | ۶۹/۰۰۰     |         |                    |
| ۱۴            | ۷۱/۰۹۴        | ۶۷/۳۷۵    | ۶۱/۰۰۰    | ۵۴/۳۷۵   | ۵۷/۰۰۰             | ۷۵/۱۹۴         | ۵۹/۶۲۵    | ۵۱/۰۰۰       | ۷۰/۱۹۴     |         |                    |
| ۱۵            | ۶۸/۱۲۵        | ۷۴/۸۷۵    | ۶۳/۰۰۰    | ۵۹/۰۰۰   | ۶۶/۲۰۰             | ۶۶/۱۱۱         | ۶۶/۷۵۰    | ۶۲/۲۵۰       | ۷۴/۸۷۵     |         |                    |
| ۱۶            | ۷۲/۵۶۵        | ۷۸/۵۲۰    | ۷۳/۰۰۰    | ۶۴/۴۷۵   | ۵۹/۹۱۷             | ۷۰/۸۳۳         | ۵۶/۶۲۵    | ۶۶/۰۰۰       | ۷۸/۰۲۰     |         |                    |
| ۱۷            | ۷۲/۳۴۴        | ۷۸/۵۲۰    | ۷۴/۴۰۰    | ۶۱/۲۰۰   | ۶۱/۷۵۰             | ۷۳/۴۷۲         | ۶۲/۰۰۰    | ۶۴/۳۷۵       | ۷۸/۰۲۰     |         |                    |
| ۱۸            | ۷۴/۰۶۳        | ۶۵/۶۲۵    | ۶۳/۲۰۰    | ۶۴/۸۷۵   | ۴۲/۳۳۳             | ۳۴/۳۰۶         | ۳۴/۸۷۵    | ۴۷/۱۲۵       | ۷۴/۰۶۳     |         |                    |
| ۱۹            | ۶۰/۰۰۰        | ۶۲/۰۰۰    | ۴۰/۰۰۰    | ۵۵/۶۰۰   | ۴۷/۴۱۷             | ۵۷/۲۲۲         | ۵۰/۳۷۵    | ۵۰/۰۰۰       | ۶۰/۰۰۰     |         |                    |

**ادامه نگاره (۲): نتایج بدست آمده از عملکرد هر دوره نسبت به شاخص‌ها و  
معرفی بهترین عملکرد در هر شاخص**

| نام دوره شاخص | دوره جوشکاری | دوره زبان | دوره EFQM | دوره ISO | دوره فضایان | دوره استاندارد | دوره اینمنی | دوره پیش | دوره S | دوره گروهی | دوره آنلاین |
|---------------|--------------|-----------|-----------|----------|-------------|----------------|-------------|----------|--------|------------|-------------|
| ۲۰            | ۵۰/۱۵۶       | ۶۳/۳۷۵    | ۴۰/۰۰۰    | ۵۸/۷۵۰   | ۵۵/۶۶۷      | ۵۹/۳۰۶         | ۵۱/۵۰۰      | ۵۲/۶۲۵   | ۶۳/۳۷۵ |            |             |
| ۲۱            | ۶۱/۴۰۶       | ۶۳/۳۷۵    | ۵۲/۰۰۰    | ۵۹/۲۵۰   | ۴۴/۰۰۰      | ۵۶/۳۸۹         | ۴۷/۲۵۰      | ۵۲/۶۲۵   | ۶۳/۳۷۵ |            |             |
| ۲۲            | ۶۷/۱۸۸       | ۷۰/۳۲۵    | ۶۸/۳۵۰    | ۵۵/۳۰۰   | ۶۲/۰۰۰      | ۷۱/۹۴۴         | ۶۷/۳۷۵      | ۶۷/۰۰۰   | ۷۱/۹۴۴ |            |             |
| ۲۳            | ۷۶/۵۶۳       | ۸۳/۲۲۵    | ۷۰/۰۰۰    | ۶۲/۸۷۵   | ۷۱/۳۳۳      | ۶۴/۰۲۸         | ۷۳/۸۷۵      | ۶۷/۷۵۰   | ۸۳/۲۲۵ |            |             |
| ۲۴            | ۶۸/۹۰۶       | ۶۲/۷۵۰    | ۵۰/۰۰۰    | ۲۸/۰۷۵   | ۵۶/۷۸۳      | ۵۹/۵۸۳         | ۵۹/۱۲۵      | ۵۳/۶۲۵   | ۶۸/۹۰۶ |            |             |
| ۲۵            | ۶۵/۹۳۸       | ۷۰/۰۰۰    | ۵۲/۰۵۰    | ۴۲/۱۷۵   | ۶۸/۰۰۰      | ۶۰/۱۳۹         | ۷۴/۶۲۵      | ۶۳/۶۲۵   | ۷۴/۶۲۵ |            |             |
| ۲۶            | ۶۸/۴۳۸       | ۷۲/۸۷۵    | ۶۷/۵۰۰    | ۴۸/۰۵۰   | ۷۵/۳۳۳      | ۶۸/۱۹۴         | ۸۲/۱۲۵      | ۷۰/۰۰۰   | ۸۲/۱۲۵ |            |             |
| ۲۷            | ۷۰/۶۲۵       | ۵۷/۱۲۵    | ۳۱/۴۵۰    | ۲۶/۵۷۵   | ۶۳/۵۶۷      | ۵۰/۰۵۶         | ۶۹/۳۰۰      | ۳۴/۰۰۰   | ۷۰/۶۲۵ |            |             |
| ۲۸            | ۶۰/۷۸۱       | ۶۲/۶۲۵    | ۶۰/۰۵۰    | ۵۵/۷۷۵   | ۶۴/۸۳۳      | ۶۱/۲۵۰         | ۵۸/۳۷۵      | ۶۳/۲۵۰   | ۶۴/۸۳۳ |            |             |
| ۲۹            | ۶۶/۵۶۳       | ۶۴/۴۲۵    | ۴۹/۰۰۰    | ۳۱/۵۰۰   | ۴۷/۰۰۰      | ۵۶/۱۱۱         | ۵۱/۰۰۰      | ۵۶/۵۰۰   | ۶۷/۵۶۳ |            |             |

با فازی‌زدایی این اعداد فازی به روش علامت فاصله‌ایی در نهایت عملکرد هر دوره آموزشی در هر شاخص مشخص شده است. نگاره (۲) این نتایج را نشان می‌دهد. به عنوان نمونه فازی‌زدایی اولین شاخص از دوره جوشکاری که دارای اعداد فازی (۷۱/۲۵ و ۵۵ و ۴۱/۸۸) می‌باشد با توجه به فرمول زیر که از روش علامت فاصله‌ایی بدست آمده است چنین محاسبه می‌شود.

$$d(U_1, 0) = \frac{2M + U + L}{4} = \frac{2 \times 55 + 71.25 + 41.88}{4} = 55.78$$

لازم به تذکر می‌باشد که هرچه این اعداد به ۱۰۰ نزدیک‌تر باشند عملکرد دوره بهتر و هرچه به صفر نزدیک‌تر باشند عملکرد دوره ضعیف‌تر ارزیابی می‌گردد. در نگاره (۲) دوره‌هایی که در هر شاخص بهترین عملکرد را داشته‌اند تیره‌تر نشان داده شده‌اند. فازی‌زدایی از داده‌ها با روش مرکز ناحیه نیز انجام پذیرفت که نتایج حاصل از این روش همبستگی بالایی با روش علامت فاصله‌ای دارد.

### ۳-۵ رتبه‌بندی نهایی

برای رتبه‌بندی نهایی دوره‌های آموزشی با استفاده از تکنیک تاپسیس نیاز به ماتریس

وزن W و ماتریس تصمیم‌گیری می‌باشد. ماتریس وزن به وسیله رتبه‌بندی شاخص‌ها بدست آمده است این ماتریس  $29 \times 29$  می‌باشد که اعضاء روی قطر اصلی همان وزن شاخص‌ها و اعضاء دیگر همگی صفر می‌باشند. ماتریس تصمیم‌گیری نیز یک ماتریس  $29 \times 8$  می‌باشد که شامل اعداد فازی‌زدایی شده هر دوره آموزشی می‌باشد. با استفاده از روابط  $(6-3) \text{ تا } (11-3)$  در بخش  $(3-3-1)$  رتبه‌بندی و امتیازات هر یک از دوره‌های آموزشی از لحاظ نزدیک بودن به جواب ایده‌آل و دوری از جواب ایده‌آل منفی به شرح نگاره  $(3)$  می‌باشد.

**نگاره  $(3)$ :** رتبه‌بندی هر یک از دوره‌های آموزشی نسبت به هم با اعداد فازی

| امتیاز کسب شده | نام دوره آموزشی              | رتبه |
|----------------|------------------------------|------|
| ۰/۹۵۴          | جوشکاری دستی با قوس الکتریک  | ۱    |
| ۰/۵۷۷          | زبان انگلیسی                 | ۲    |
| ۰/۵۷۰          | استانداردهای جهانی مواد نسوز | ۳    |
| ۰/۵۳۶          | دوره تخصصی دیگبانان          | ۴    |
| ۰/۴۹۲          | EFQM                         | ۵    |
| ۰/۴۶۸          | ۵S                           | ۶    |
| ۰/۳۹۹          | ایمنی و بهداشت گروه          | ۷    |
| ۰/۳۱۱          | ISO                          | ۸    |

به منظور مقایسه نتایج بدست آمده از اعداد فازی با اعداد قطعی، رتبه‌بندی دوره‌ها به کمک محتمل‌ترین امتیازات (اعداد قطعی) نیز انجام پذیرفته است. نتایج این رتبه‌بندی در نگاره  $(4)$  نمایش داده شده است.

**نگاره  $(4)$ :** رتبه‌بندی هر یک از دوره‌های آموزشی نسبت به هم با اعداد قطعی

| امتیاز کسب شده | نام دوره آموزشی              | رتبه |
|----------------|------------------------------|------|
| ۰/۹۳۷          | جوشکاری دستی با قوس الکتریک  | ۱    |
| ۰/۵۷۶          | زبان انگلیسی                 | ۲    |
| ۰/۵۵۹          | استانداردهای جهانی مواد نسوز | ۳    |
| ۰/۵۴۶          | دوره تخصصی دیگبانان          | ۴    |
| ۰/۴۸۴          | EFQM                         | ۵    |
| ۰/۴۸۲          | ایمنی و بهداشت گروه          | ۶    |
| ۰/۴۰۹          | ۵S                           | ۷    |
| ۰/۳۳۰          | ISO                          | ۸    |

ضریب همبستگی رتبه‌ای اسپیرمن بین نتایج رتبه‌بندی حاصل از دو روش فازی و قطعی برابر با  $0.976$  می‌باشد که نشان‌دهنده همبستگی بسیار بالای نتایج حاصل از دو روش می‌باشد. تنها تفاوت حاصل از دو نتیجه فوق رتبه‌بندی دوره‌های اینمنی و بهداشت گروه با  $5S$  می‌باشد.

## ۶- نتیجه‌گیری

با توجه به اوزان به دست‌آمده برای هر شاخص که در نگاره (۱) نیز نشان داده است می‌توان به طور کلی از لحاظ اهمیت، شاخص‌ها را به صورت نگاره (۵) رتبه‌بندی کرد.

### نگاره (۵): اولویت شاخص‌ها از لحاظ اهمیت

|  |   |
|--|---|
| شاخص‌های بسیار مهم<br>(عوامل علمی- کاربردی)    | شاخص‌های بسیار بودن مطالب به روزبودن و اجرایی بودن ، جامع بودن مطالب که دارای ارزش و بار علمی مناسبی باشد   |
| شاخص‌های مهم<br>(عوامل مرتبط با نیاز فرآگیران) | عواامل مربوط به تسهیل انجام کار و ارتباط آموزش ارائه شده با نیازهای فرآگیران و همچنین شفاف بودن آموزش ارائه شده   |
| شاخص‌های متوسط<br>(عوامل عاطفی)                | عواامل مربوط به ارتباط و صمیمیت بین مدرس و فرآگیران و اینکه فرآگیران بدون ترس یا مانعی بتوانند به راحتی با مدرس ارتباط برقرار کنند و همچنین علاقمندی مدرس به فرآگیران و درس |
| شاخص‌های کم اهمیت<br>(عوامل تئوریکی)           | عواامل مربوط به مباحث تئوریکی و بحث‌هایی پیرامون نقطه نظرات دیگران که چندان کاربردی نیستند  |
| شاخص‌های بسیار کم اهمیت<br>(عوامل ارزشیابی)    | عواامل مربوط به امتحان و نمره گذاری و ارزیابی فرآگیران  |

نتایج حاصل از فازی‌زدایی نظرات شرکت کنندگان به منظور ارزیابی کیفیت آموزش هر یک از دوره‌های آموزشی در نگاره (۲) نشان داده شده است. در این نگاره هرچه مقادیر به مقدار مأکریم خود یعنی  $100$  نزدیکتر باشد نمایانگر عملکرد بهتر دوره و هرچه به مقدار می‌نیم خود یعنی صفر نزدیکتر باشند نشانگر عملکرد ضعیف دوره از نظر کیفیت آموزشی می‌باشد. به طور مثال در مورد شاخص اول یعنی مهیج بودن و چالش برانگیز بودن دوره آموزشی، دوره استانداردهای جهانی مواد نسوز با  $67/778$  امتیاز، بهترین رتبه را در میان سایر دوره‌ها به دست آورده است و این یعنی اینکه این دوره، امتیاز بالاتر از متوسط یعنی قوی را به دست آورده است. با نگاهی اجمالی به نگاره (۲) ملاحظه

می‌گردد که دوره جوشکاری در ۱۰ شاخص بالاترین امتیاز را کسب کرده است و به همین ترتیب دوره زبان در ۷ شاخص، دوره EFQM در ۳ شاخص دوره ISO در هیچ شاخص و دوره تخصصی دیگرانان در یک شاخص، دوره استاندارد مواد نسوز در ۵ شاخص و دوره ایمنی و بهداشت گروه در ۲ شاخص و دوره S در هیچ شاخص بهترین امتیاز را کسب کرده‌اند.

رتبه‌بندی کیفیت دوره‌های آموزشی برگزار شده از لحاظ نزدیکی به جواب ایده‌آل و دوری از جواب ایده‌آل منفی به صورت نگاره (۳) نمایش داده شده است. نتایج نشان‌دهنده آن است که دوره آموزشی جوشکاری دستی با قوس الکتریک بالاترین رتبه را در میان این ۸ دوره آموزشی داشته است. دوره زبان انگلیسی در رتبه دوم جای گرفته است. دوره استانداردهای جهانی مواد نسوز در رده سوم و دوره آموزش تخصصی دیگرانان در رده چهارم، EFQM در ردیف پنجم، S در ردیف ششم، ایمنی و بهداشت گروه در ردیف هفتم و ISO در رده هشتم جای گرفته است. نتایج حاصل از رتبه‌بندی با اعداد قطعی نیز بسیار نزدیک به نتایج حاصل از رتبه‌بندی با اعداد فازی می‌باشد با این تفاوت که در روش قطعی دوره S در رتبه ششم و دوره EFQM در رتبه هفتم را کسب کرده‌اند اما در روش فازی دوره S در رتبه هفتم و دوره EFQM در رتبه ششم را کسب کرده‌اند. در حالت کلی روش فازی باید تایید کننده روش قطعی باشد اما در این تحقیق به علت استفاده از اعداد فازی مثلثی که در بیشتر موارد قرینه نیز بوده اند همبستگی حاصل از دو روش بسیار بالا بوده است.

## ۷- پیشنهادات

با توجه به نتایج بدست آمده از این تحقیق پیشنهاد می‌شود متولیان امر آموزش روی شاخص‌هایی که امتیاز بیشتری برای ارزیابی کیفیت آموزش کسب کرده‌اند تأکید بیشتری داشته باشند و با ایجاد مکانیزمی مناسب به طور مداوم سنجش این شاخص‌ها پردازنند. به طور مثال با انجام ارزیابی‌هایی با فواصل زمانی کم میزان رابطه بین آموزش ارائه شده با تأثیر آن بر افزایش علاقه فرآگیران به خود سنجیده می‌شود. همچنین با همین مکانیزم می‌توان مطابقت داشتن مطالب ارائه شده با اهداف مشخص شده را بررسی کرد. به این ترتیب شاخص‌های مهم‌تر در امر کیفیت آموزش بیشتر مورد تأکید قرار می‌گیرند. همچنین پیشنهاد می‌شود با بررسی علل پایین بودن برخی امتیازات شاخص‌ها در

بعضی از دوره‌ها، نقاط ضعف این دوره‌ها را ریشه‌یابی کرده و در صورت لزوم کارهای پژوهشی دیگری در زمینه علل ضعف این شاخص‌ها انجام پذیرد. پیشنهاد بعدی این پژوهش در رابطه با تشویق مناسب دوره‌های آموزشی با عملکرد بالا است. چراکه این امر موجب دلگرمی بیشتر فراگیران و مدرسین این دوره‌ها می‌گردد و موجب می‌شود تا فراگیران دوره‌های بعدی با الگو قرار دادن دوره‌های برتر انگیزه بیشتری برای بهبود کیفیت آموزش کسب کنند. به محققینی که علاقمند به پژوهش در زمینه کیفیت آموزش می‌باشند، توصیه می‌گردد با بررسی دقیق‌تر در ادبیات موضوع کیفیت آموزش ملاک‌ها و شاخص‌های مناسب مکان مورد بررسی خود را بیابند و با استفاده از روش‌های مختلف دیگری که برای تبدیل واژه‌های مبهم یا زبانی به واژه‌های کمی وجود دارد، ارزیابی کیفیت آموزش را پربارتر و غنی‌تر سازند. همچنین به محققینی که مایل به ادامه و تکمیل این کار تحقیقی می‌باشند توصیه می‌شود با توجه به امتیازی که شاخص‌های کیفیت آموزش کسب کرده‌اند، ارتباط میان کیفیت آموزش و آن شاخص‌ها را بررسی کنند. به طور مثال شاخص مؤثربودن در جهت افزایش علاقه به حرفه و شغل بالاترین امتیاز را در میان شاخص‌های کیفیت آموزش کسب کرده است که محققین بعدی می‌توانند با بررسی رابطه بین کیفیت آموزش ارائه شده و تأثیر آن بر افزایش علاقه شرکت کنند گان به شغل و حرفه خود اقدام به اندازه‌گیری این رابطه نمایند. همچنین این عمل برای سایر شاخص‌های مهم دیگر قابل اجرا می‌باشد. پژوهشگرانی که تمایل دارند چنین سیستم ارزیابی کیفیت آموزشی را در شرکت‌ها یا سازمان‌های دیگر و یا حتی مراکز آموزش عالی پیاده کنند می‌توانند به شرط استفاده از کارشناسان و اساتید خبره در این زمینه از روش AHP فازی و یا TOPSIS فازی نیز برای بالاتر بردن دقت نتایج تحقیق استفاده کنند.

## منابع

۱. اصغرپور، م. (۱۳۸۳). *تصمیم‌گیری‌های چند معیاره، انتشارات دانشگاه تهران، تهران، چاپ سوم.*
۲. بلوم، ب و همکاران. (۱۹۶۰). *کاظمی، الف؛ (۱۳۵۵)، راهنمای ارزشیابی تکوینی و ارزشیابی مجموعی از آموخته‌های دانش آموزان، تهران، انتشارات دانشگاه تربیت معلم.*
۳. بوجاذیف، ج. (۱۳۸۱). *حسینی، م. منطق فازی و کاربرد آن در مدیریت، انتشارات ایشیف، تهران، چاپ اول.*
۴. پورآرمن، ب. (۱۳۸۱). *آموزش نیروی انسانی فراگردی در افزایش بهره‌وری سازمان‌ها، مجموعه مقالات، مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی، چاپ سوم.*
۵. تایلر، د. *تقی‌بور ظهیری، ع. (۱۳۷۶). اصول سیاسی برنامه‌ریزی درسی و آموزشی، انتشارات آگاه، تهران، چاپ اول.*
۶. کیامنش، ع. (۱۳۷۹). *روش‌های ارزشیابی آموزشی (رشته علوم تربیتی)، انتشارات دانشگاه پیام نور.*
۷. مهرگان، م. (۱۳۸۳). *پژوهش عملیاتی پیشرفته، نشر کتاب دانشگاهی، تهران، چاپ اول.*
۸. هورتیز، ج؛ *جمعیاری، ه. (۱۳۷۱). کیفیت‌گرایی راهبردی در مدیریت آموزش و پرورش، فصلنامه مدیریت آموزش و پرورش، شماره مسلسل ۸ - ۴۰ - ۴۵.*
۹. هورتیز، چ؛ *کیامنش، ع. (۱۳۷۱). ارزشیابی آموزشی، تهران، انتشارات مرکز دانشگاهی*
10. Sheng- H shiung Tscuur; Te- Yi change, chang- Huayen. (2002). "The evalution of airline sevvice quality by fuzzy MCDM", Tourism Management, Vol. 23, pp: 107- 115.
11. Student Evealuation of Educational Quality (SEEQ). (1976). Herbert W. March, Prepared by: The CBT Team in UTS and CELT.