

تحلیل پایداری محله‌های کلان شهر تهران با تأکید بر عملکرد شورا/ایاری‌ها نمونه موردی: محله‌های اوین، درکه و ولنجک

جمیله توکلی‌نیا* – استادیار جغرافیای شهری، دانشکده علوم زمین، دانشگاه شهید بهشتی
منصور استادی سیسی – کارشناس ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه شهید بهشتی

پذیرش مقاله: ۱۳۸۸/۹/۲۵ تأیید نهایی: ۱۳۸۸/۴/۲۸

چکیده

پایداری محله‌های مسکونی به پایداری اجتماعی، اقتصادی، زیست‌محیطی و مدیریتی بستگی دارد. فرایند توسعه پایدار در برگیرنده کیفیت اقتصادی، اجتماعی و سرمایه محیطی است که اعضا اجتماعی محله را به تولید و بازساخت زندگی هدفمند برای تحقق ابعاد پایداری هدایت می‌کند. مؤلفه‌هایی همچون اعتقاد، صداقت، روحیه همکاری، تمایل حضور در عرصه‌های مدنی، وجودان کاری، انصباط و تلاش برای توسعه از منظر پایداری شهری می‌تواند در محله تبلور فضایی یابد. به عبارت دیگر، محله‌های شهری به مثابه کوچک‌ترین واحد سازمان فضایی شهر، در پایداری شهری نقشی اساسی ایفا می‌کنند. در پژوهش حاضر با تأکید بر معرفه‌های توسعه پایدار، به ارزیابی سطوح پایدار در محله‌های شهری اوین، درکه و ولنجک در منطقه یک شهرداری تهران پرداخته شده است، تا با مقایسه تطبیقی، عوامل مؤثر بر پایداری یا ناپایداری شناسایی شوند و نقش شورا/ایاری‌ها در بهبود روند پایداری ارزیابی گردد. برای دستیابی به این هدف، اطلاعات حاصل از مطالعات اسنادی و میدانی با استفاده از روش سلسه‌مراتبی AHP و روشهای آمار استنباطی (تحلیل F و LSD) مورد بررسی قرار گرفت. نتایج تحقیق نشان داد که محله درکه با وزن 0.2528 در رتبه سوم قرار می‌گیرد. مقایسه عوامل مؤثر در پایداری محله‌ها نشان می‌دهد که محله‌های درکه و اوین به ترتیب از نظر اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی و ولنجک از نظر کالبدی، در سطح بالاتر پایداری قرار دارند. همچنین با توجه به تفاوت عملکردی شورا/ایاری‌ها، محله اوین با شناخت بیشتر مردم و به دلیل ارتباط تنگاتنگ هم محله‌ای‌ها با یکدیگر، فعالیت بیشتری داشته و در جهت تحقق اهداف سند توسعه محله‌ای گام‌های مؤثرتری برداشته است. به طوری که 80 درصد ساکنان اوین و 75 درصد از ساکنان درکه عملکرد شورا/ایاری‌های محله‌شان را کاملاً تاثیرگذار ارزیابی کرده‌اند.

کلیدواژه‌ها: توسعه، توسعه پایدار، محله، شورا، شورا/ایاری.

مقدمه

محله‌های شهری به عنوان کوچک‌ترین واحد سازمان فضایی شهر در پایداری شهری نقشی اساسی ایفا می‌کنند، به گونه‌ای که شکل‌گیری هویت محله‌ای، اقتصاد محلی، اینمی، توسعه فضایی و کالبدی و تحکیم روابط اجتماعی، با

پایداری محله‌های شهری ارتباط می‌یابد. در دهه‌های اخیر، با تغییرات شگرف ساختار فضایی محله‌های شهری از نقش سیاسی، اجتماعی و اقتصادی آنها کاسته شده و نارسایی‌هایی چون آلودگی‌های زیست‌محیطی، بیکاری، فقر، حاشیه‌نشینی، بدمسکنی، آسیب‌های اجتماعی - روانی و فرهنگی، بهویژه اتلاف سرمایه‌های مادی و معنوی، را به همراه داشته است.

امروزه برای حل مشکلات شهرنشینی، رهیافت توسعه اجتماعات محله‌ای با تأکید بر پایداری شهری با رویکردی مردم‌محور در مدیریت شهری جایگاه ویژه‌ای یافته است. توسعه اجتماعات محله‌ای با به کارگیری الگوهای مدیریتی پایدار امکان‌پذیر می‌نماید. الگوهای مدیریتی مذکور، ضمن تأمین برخی خدمات محلی و ارتقای آنها برای پر کردن شکاف حاصل از وظایف حکومت شهری، نقش چانهزنی با آن را به منظور پیش‌برد بهتر امور ایفا می‌کند، تا فاصله بین شهروندان و عناصر حکومتی را به حداقل ممکن کاهش دهد. شکل‌گیری ساختار مدیریت محله‌ای مستلزم تجدید ساخت امور شهری است. برای این منظور شورایاری‌های محله‌ای از اردیبهشت ماه سال ۱۳۸۵ فعالیتشان را در محله‌ها آغاز کردند. شورایاران به عنوان حلقه واسطه مردم و نهادهای مدیریتی و برنامه‌ریزی شهری - به رغم مشکلاتی که با آن مواجه بوده‌اند - در جهت شناخت نیازهای شهروندان و یاری رساندن به مدیران شهری در تأمین این نیازها ایفای نقش کرده‌اند. در چند سال گذشته، شورایاری‌ها به عنوان نهاد جدید اجتماعی اتصال‌دهنده بدنۀ مدیریت شهری با شهروندان در جهت ایجاد و تقویت جامعه مدنی و شکل‌گیری اجتماعات محله‌ای، نقش‌آفرین بوده‌اند. در قانون شوراهای شهر وظایفی برای این نهاد تعیین شده است، که از آن جمله می‌توان موارد زیر را به اختصار نام برد:

- ارائه طرح و پیشنهاد با هدف بهبود زیست‌محیطی؛
- ارائه طرح و پیشنهاد با هدف بهینه‌سازی حمل و نقل؛
- ارائه طرح و پیشنهاد در جهت ایجاد نشانه‌ها و یادمان‌های شهری؛
- ارائه طرح و پیشنهاد در جهت فراهم کردن امکانات گذران اوقات فراغت برای ساکنان؛
- همکاری با شورای اسلامی به منظور برقراری آرامش و امنیت شهری؛
- همکاری با شورای اسلامی شهر برای آگاه‌سازی همگانی؛
- ارائه طرح‌های خودگردانی و بهینه‌سازی فضای زیست شهری؛
- همکاری با شورای اسلامی شهر برای توسعه مؤسسات عام‌المنفعه؛
- شناخت کمبودها و نیازها و نارسایی‌ها و انتقال آن به نهادهای ذی‌ربط؛
- تلاش در جهت اداره تأسیسات عمومی از طریق کار داوطلبانه؛
- همکاری با اداره راهنمایی و رانندگی در امر ساماندهی ترافیک شهری؛ و
- مشارکت در برگزاری انتخابات مجلس، ریاست جمهوری و خبرگان (روابط عمومی شهرداری منطقه یک تهران، .) (۱۳۸۷).

لازم به ذکر است که وظایف و اختیارات شورایاری جنبه مشورتی دارد و شورایاران مستقیماً در امور نواحی و مناطق شهری دخالتی نخواهند داشت. اگرچه وظایف شورایاری‌ها طبق قانون مشخص است، ولی از آنجا که تشکیل شورایاری‌ها

پدیده‌ای نو در کلان شهر تهران به‌شمار می‌آید، با کاستی‌ها و کمبودهایی مواجه بوده است؛ که از آن جمله می‌توان به ابزاری بودن آنها به‌دلیل نظام مدیریتی متمرکز کشور – که مجال رشد نهادهای انتخابی و محلی را فراهم نمی‌سازد – اشاره کرد.

در پژوهش حاضر، تلاش بر آن است تا با تأکید بر معرفه‌های توسعهٔ پایدار، به ارزیابی سطوح پایداری در محله‌های شهری اوین، درکه و ولنجک در منطقهٔ یک شهرداری تهران پرداخته شود، تا با مقایسهٔ تطبیقی، عوامل مؤثر بر پایداری یا ناپایداری شناسایی گردد و نقش شورایاری‌ها در بهبود روند پایداری ارزیابی شود. پرسش‌های اصلی پژوهش حاضر اینها هستند: چه سطحی از پایداری سنجیده می‌شود؟ آیا بین عملکرد شورایاران محله‌ها تفاوت وجود دارد؟ دلایل آن چیست؟ برای پاسخگویی به این پرسش‌ها از روش AHP برای سطح‌بندی محله‌ها و آزمون آماری ANOVA در محیط نرم‌افزاری SPSS استفاده شده است.

روش تحقیق

با توجه به مؤلفه‌های مورد بررسی، رویکرد حاکم بر این پژوهش، کتابخانه‌ای و میدانی براساس مطالعهٔ تطبیقی مقایسه‌ای است. بنابراین، بر مبنای شاخص‌های مورد بررسی، پرسش‌نامه‌ای تهیه شد و معیارها، زیرمعیارها و گزینه‌ها در ساختار سلسله‌مراتبی (AHP) تعریف گردید. با تعیین وزن و مقایسهٔ دودویی معیارها، زیرمعیارها و گزینه‌ها وزن نهایی به‌دست آمد. با توجه به وزن‌های به‌دست آمده، سطح پایداری معیارها و زیرمعیارها در هر محله مورد سنجش قرار گرفت و با استفاده از آزمون آنالیز واریانس و روش‌های آمار استنباطی (LSD) معیارهایی که بیانگر تفاوت معنی‌داری بین محله‌ها بودند، مورد تحلیل قرار گرفتند. در پایان، عملکرد شورایاری‌ها در کاهش سطح ناپایداری ارزیابی گردید.

جامعهٔ آماری، کل خانوارهای محله‌های اوین، ولنجک و درکه از ناحیه ۲، منطقهٔ یک شهرداری تهران است. با توجه به تعداد خانوارهای جامعهٔ آماری (۳۸۷۵ خانوار) و روش نمونه‌گیری تعیین حجم نمونه به روش نسبت آماری، تعداد ۱۵۵ خانوار نمونه در سطح محله‌ها به عنوان نمونهٔ آماری انتخاب گردیدند و در چارچوب پرسش‌نامه‌های تنظیم شده در هر یک از محله‌ها بر اساس نسبت و سهم جمعیتی آنها اطلاعات مورد نیاز جمع‌آوری شد. در مجموع ۶۲ پرسش‌نامه برای ولنجک، ۵۱ پرسش‌نامه برای اوین و ۴۲ پرسش‌نامه برای درکه تنظیم و تکمیل گردید.

بحث و یافته‌ها

با استفاده از روش سلسله‌مراتبی، علاوه بر رتبه‌بندی، سطح پایداری محله‌ها مشخص گردید که محله درکه با وزن ۰/۲۵۲۸۴۹۶۱۲ از نظر سطح پایداری در رتبه اول، و محله اوین با وزن ۰/۲۰۱۷۷۵۳۲۹ در رتبه دوم، و محله ولنجک با وزن ۰/۱۲۲۳۵۴۸۵۳ در رتبه سوم قرار می‌گیرد. مقایسهٔ محله‌ها از ابعاد مختلف پایداری، نشان می‌دهد که محله‌های درکه و اوین به ترتیب از نظر اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی و ولنجک از نظر کالبدی در سطح بالاتر پایداری قرار دارند. همچنین با توجه به تفاوت عملکردی شورایاری‌ها، محله اوین با شناخت بیشتر مردم و در ارتباط تنگاتنگ با هم محله‌ای‌ها فعالیت بیشتری داشته و در جهت تحقق اهداف سند توسعه محله‌ای گام‌های مؤثرتری برداشته است.

ریشه‌های نگرش «توسعه پایدار» به نارضایتی از نتایج توسعه و رشد اجتماعی - اقتصادی در شهرها از منظر بوم‌شناسی (اکولوژیکی) بر می‌گردد. از اوایل دهه ۱۹۷۰ میلادی، جنبش‌های گستردگی با حساسیت‌های زیست‌محیطی، بر ضد توسعه متدال شهرها (به‌ویژه نواحی کلان‌شهری) در کشورهای شمال به راه افتاد، تا آنکه از اوایل دهه ۱۹۹۰ ضرورت بازنگری روال توسعه جهانی با نگرش توسعه پایدار پذیرفته شد. برای ورود توسعه پایدار به جریان اصلی بحث‌های سیاست جهانی، هیچ رویدادی تأثیرگذارتر از گزارش کمیته جهانی محیط زیست و توسعه (۱۹۸۷)، که معمولاً با عنوان کمیته برانتلند شناخته می‌شود، نبوده است. این گزارش، همان تعریفی را از توسعه پایدار ارائه می‌دهد که امروزه پذیرش جهانی یافته است: «توسعه‌ای که نیازهای کنونی را بدون به خاطر انداختن توانایی نسل‌های آینده برای تأمین نیازهای شان بر طرف سازد (ویلر و بیتلی، ۱۳۸۴، ۸۱). تا دهه ۱۹۶۰ سرمایه فیزیکی، مهم‌ترین عامل رشد و توسعه کشورها به شمار می‌آمد. در دهه ۱۹۷۰ توسعه برخی از کشورها نظیر ژاپن - که از نظر سرمایه فیزیکی فقیر بودند - موجب شد تا سرمایه انسانی به عنوان موتور توسعه ملت‌ها ارجحیت یابد. از نظر رابرت پاتنام، سرمایه اجتماعی مجموعه‌ای از مفاهیم از قبیل اعتماد، هنجار و شبکه‌های ارتباطی میان افراد اجتماع است. سرمایه اجتماعی وسیله‌ای برای رسیدن به توسعه سیاسی و اجتماعی در سامانه‌های مختلف سیاسی است. در میان مؤلفه‌های سرمایه اجتماعية، بر «اعتماد» تأکید فراوانی می‌شود. اعتماد و ارتباط متقابل، در شبکه‌های اجتماعی به عنوان منابعی شناخته می‌شوند که در کنش‌های اعضای جامعه وجود دارند. به طور کلی، سرمایه اجتماعية در برگیرنده عناصری همچون اعتماد، صداقت، روحیه همکاری، تمایل حضور در عرصه‌های مدنی، وجود کاری، انصباط و تلاش است (دهقانی، ۱۳۸۸، ۱۲۶). توسعه پایدار در واقع فرایند در برگیرنده کیفیت اقتصادی، اجتماعی و سرمایه محیطی است، که اعضای جوامع محلی را به تولید و بازساخت زندگی هدفمند برای تحقق ابعاد پایداری هدایت می‌کند (شهرداری تهران، ۱۳۸۳، ۷).

جدول ۱. ابعاد پایداری در توسعه پایدار

فرهنگی	اجتماعی	اقتصادی	اکولوژیکی	بعد
- مناسبات انسان با طبیعت - نگرش‌ها و باورها درخصوص ارتباط با حفظ محیط زیست - برابری فرصت‌ها - پاسداری از ارزش‌ها و... - توسعه نهادی	- آموزش - امنیت - مشارکت - برابری فرصت‌ها - توأم‌مندسازی	- اشتغال رسمی - رشد - عدالت - کارایی - ثبات	- محیط زیست سالم برای انسان‌ها - استفاده منطقی از منابع طبیعی تجدیدپذیر - محافظت از منابع طبیعی تجدیدناپذیر - یکپارچگی اکوسیستم؛ ظرفیت تحمل، تنوع زیستی و... - کاهش حجم ضایعات، آلودگی‌ها و بازیافت آنها و...	مشخصه

منبع: کاظمی محمدی، ۱۳۷۸، ۳۶-۳۹

بنیادهای شهر پایدار^۱

تأکید بر پایداری شهری دارای اهمیت فراوانی است، زیرا مشکلات زیست‌محیطی و ناهنجاری‌های اجتماعی و اقتصادی در شهرها در پهنه وسیع‌تری گسترده شده است (Clark, 2002, 2000). از این رو توجه به بنیادهای پایداری شهر بر مبنای اصول پایداری به شرح زیر، ضروری می‌نماید (صرافی، ۱۳۸۰، ۲۶-۱۳):

- (۱) اقتصاد شهری پایدار: دستیابی شهروندان به فرصت‌های اشتغال، کسب‌وکار کافی و خلق فرصت‌های همگام با افزایش تقاضا به‌منظور حفظ تعادل اقتصادی.
- (۲) جامعه شهری پایدار: بقای نسلی با تأکید بر ابعاد بوم‌شناختی، اقتصادی و اجتماعی به‌منظور تقویت نهادهای مدنی و پذیرش مسئولیت‌های اجتماعی.
- (۳) سکونتگاه شهری پایدار: تضمین دستیابی شهروندان به سرپناهی امن و سالم، از منظر دسترسی به فضای مناسب که از استحکام بنا، تأسیسات بهداشتی، روشنایی و حرارت کافی بهره گیرد و در حد استطاعت ساکنان نیز باشد.
- (۴) محیط زیست شهری پایدار: کاهش مصرف منابع و انرژی، کنترل آلودگی هوا و کاهش حجم ضایعات و بازیافت آن براساس فناوری‌های جدید.
- (۵) دسترسی شهری پایدار: جابه‌جایی و تحرک مردم، کالا، سرمایه و اطلاعات براساس شیوه‌های دسترسی و جابه‌جایی سازگار با محیط زیست، امن، کارا و با رعایت توان اقتصادی شهروندان.
- (۶) زندگی شهری پایدار: تلفیق ابعاد اقتصادی - اجتماعی، سکونتگاهی، حمل و نقل و زیست‌محیطی، به‌منظور ایجاد پیوند و همبستگی میان انسان و محیط طبیعی در جهت دستیابی به شهر پایدار.
- (۷) مردم‌سالاری شهری پایدار: ایجاد ساختار نهادی برای حکمرانی خوب شهری^۲ برآمده از اراده سیاسی شهروندان و بر مبنای فعالیت و اقدامات گروه‌های سیاسی و اجتماعی در راستای پایداری، سیاست‌گذاری، هدایت و نظارت عملکردی.

معرفی محدوده مطالعاتی

محله‌های اوین، درکه و ولنجک به‌ترتیب با ۵۱۰۰، ۴۲۰۰ و ۶۲۰۰ نفر جمعیت در سال ۱۳۸۵، در بافتی پیوسته و متداوم در منطقه یک شهرداری تهران بر پهنه کوهپایه‌های البرز در شمال غربی تجریش گسترده شده‌اند.^۳ این محله‌ها که در گذشته از آبادی‌های معمور و کهن شمیران به شمار می‌رفتند، و سابقه زیست در بعضی از آنها (اوین) به بیش از ۳۰۰۰ هزار سال پیش بر می‌گردد، امروزه درنتیجه گسترش و رشد تهران با غلبه پدیده خوش^۴ شهری، به بافت کلان شهر

۱. بنیادهای شهر پایدار به‌وسیله کمیسیون جهانی شهرنشینی در قرن بیست و یکم تدوین شده است.

2. Good Governance

۳. برگرفته از آمار شهرداری منطقه یک تهران.

4. Sprawl

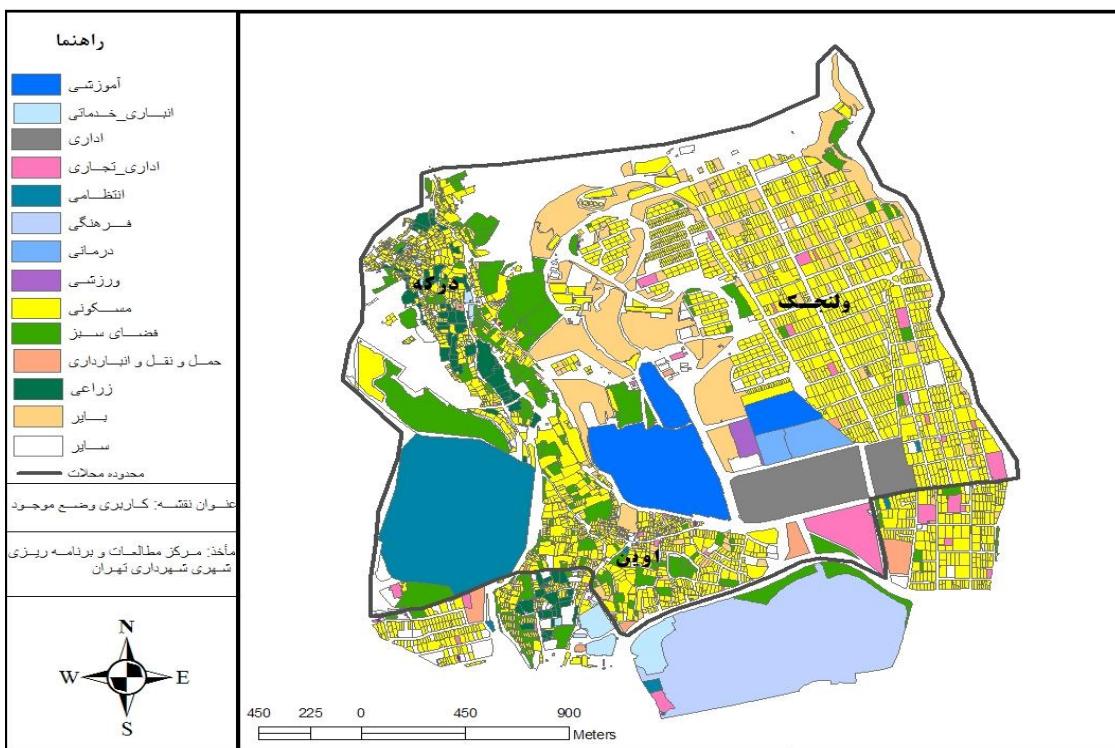
پیوسته‌اند و با تحولات آن دگرگون شده‌اند. از نظر اداری و سیاسی، محله‌های اوین و درکه در محدوده قدیمی آن منطبق بر بافت پیشین ولی با وسعت کمتر با تقسیمات ناحیه‌ای و محله‌ای شهرداری در نظر گرفته شده‌اند و محله ولنجک در غرب ده قدمی ولنجک و منطبق بر بولوار دانشجو و خیابان‌های فرعی منشعب از آن در چارچوب تقسیمات محله‌ای شهرداری منطقه یک انتخاب شده است.

اوین یکی از روستاهای قصران خارج «شمیران کنونی» است که سابقاً زیست انسان و حیات اجتماعی در آن دست کم به ۲۵۰۰ تا ۳۵۰۰ سال پیش بر می‌گردد. در دوران گذشته - حتی تا سال ۱۳۴۶ شمسی - زندگی و معیشت مردم ساکن در اوین از طریق کشاورزی و دامداری، با استفاده از آب رودخانه اوین - درکه در محدوده‌ای که امروزه دهها مؤسسه و سازمان دولتی نظیر نمایشگاه، باشگاه، هتل‌ها، بیمارستان‌ها، دانشگاه‌ها، و اجلاس سران احداث شده، تأمین می‌گردیده است. باغ‌های قدیمی اوین - بهویژه خط سبز درختان چنار دویست ساله - در حاشیه نهر عمومی از پاچنار اوین تا بند درکه به طول تقریبی دو کیلومتر، یکی از معدود ریه‌های تنفسی تهران به شمار می‌آید (سنند هویت محله اوین، ۱۳۸۴). وجود اراضی کشاورزی و مراتع وسیع و به‌طور کلی موقعیت طبیعی مناسب اوین، سبب تصرف زمین‌ها به دست دولت‌ها گردیده است. بنابراین سازمان‌های مختلف دولتی از جمله مؤسسه‌های وابسته به کشاورزی، دانشگاه‌ها، بیمارستان‌ها و نظایر آن طی سال‌های مختلف در قسمتی از اراضی زراعی و مراتع اوین ساخته شده‌اند. این سازمان‌ها که عهده‌دار وظایف مختلف اجتماعی، اقتصادی، و بهداشتی‌اند، از جنبه‌های گوناگون بر زندگی ساکنان اوین تأثیرات متعددی بر جای گذاشته‌اند، که از جمله می‌توان به ایجاد اشتغال در سطوح پایین اداری و اجرایی برای برخی از اهالی و مهاجران اشاره کرد (خلیل خواه، ۱۳۷۷، ۲۱).

محله درکه، یکی از محله‌های شهرستان شمیران است که در دامنه رشته کوه‌های البرز واقع شده است. این محله از سمت شمال به رشته کوه توچال، از سمت شرق به محله ولنجک، از سمت غرب به محله سعادت‌آباد و از سمت جنوب به محله اوین محدود است. قدمت درکه به حدود هشت‌صد سال پیش بر می‌گردد. کشف سنگ‌های قبور، تنورهای قدیمی و هاون‌های سنگی تراش‌خورده حکایت از قدمت تاریخی درکه دارد. محله درکه با توجه به موقعیت ویژه جغرافیایی اش، صدها نفر گردشگر و کوهنورد را - بهویژه در تعطیلات آخر هفته - پذیراست. تردد گردشگران به علت وجود نداشتن حمل و نقل عمومی مناسب، ناهنجاری‌های صوتی و ترافیکی و مواردی از این دست، زندگی ساکنان را با مشکلاتی مواجه کرده است، لذا در ارائه خدمات و زیرساخت‌ها برای این محله باید به صورت فرامحله‌ای اندیشیده شود. پیوند و انسجام اهالی درکه و اوین از گذشته دارای چنان استحکامی بوده است که همگان با وجود تفکیک محدوده، از این دو محله هم‌جوار به نام «اوین درکه» یاد می‌کنند (سنند هویت محله درکه، ۱۳۸۶).

از سال ۱۳۴۵ به بعد - بهویژه پس از ایجاد تأسیسات تله کابین توچال - مرغوبیت اراضی جنوبی آن که امروزه ولنجک نامیده می‌شود اهمیت بیشتری پیدا کرد و با بهره‌گیری از خدمات شهری نظیر آب، برق و تلفن سیر صعودی قیمت‌ها ادامه یافت و با ساخت ابنيه جدید به یکی از کانون‌های اصلی مسکن تبدیل شد و قسمتی از زمین‌های آن از طریق سازمان زمین‌شهری به شرکت‌های تعاونی مسکن سازمان‌های دولتی واگذار گردید (خلیل خواه، ۱۳۷۷، ۲۳). از نظر تقسیمات اداری و محله‌بندی شهرداری، ده قدمی ولنجک از ولنجک جدا شده و همراه با اسدآباد و زعفرانیه، محله

بزرگ‌تر زعفرانیه را تشکیل داده است. محله کنونی که به عنوان ولنجک مورد مطالعه قرار گرفته، از بافت جدیدی پس از انقلاب و به صورت خصوصی، دولتی و تعاونی تشکیل شده است.



شکل ۱. نقشه کاربری وضع موجود محدوده مورد مطالعه

منبع: مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهرداری تهران

سطح‌بندی فضایی پایداری محله‌های شهری

اولین مرحله برای سنجش کیفیت محله‌ها با توجه به میزان پایداری‌شان، مشخص کردن معیارها و زیرمعیارها برای تعیین اهمیت هر کدام از آنهاست. به سخن دیگر، در این مرحله سلسله‌مراتبی از معیارها، زیرمعیارها و گزینه‌ها به وجود می‌آید که مهمترین مرحله برای تحلیل سلسله‌مراتبی است (زبردست، ۱۳۸۰، ۱۵).

بنابراین برای سنجش وضعیت پایداری محله‌های مورد مطالعه سطوح سلسله‌مراتبی معیارها، زیرمعیارها، گزینه‌ها و وضعیت محله‌ها به صورت جدول ۲ تعیین شده است.

جدول ۲. دسته‌بندی معیارها، زیرمعیارها، گزینه‌ها و وضعیت محله‌ها

مرحله دوم، تعیین امتیاز و وزن معیارها، زیرمعیارها، گزینه‌ها و مقایسه دودویی آنها با یکدیگر برای به دست آوردن ضریب تطابق^۱ (CR) است. در این مرحله برای رسیدن به وزن معیارها، زیرمعیارها و گزینه‌ها از روش دلفی^۲ استفاده گردید و بربطق نظر کارشناسی، خلاصه مراحل کار به صورت زیر ارائه شده است:

الف) مقایسه دودویی و به دست آوردن وزن معیارها

در ابتدا براساس جدول کمیتی ساعتی وزن معیارها به شرح جدول ۳ تعیین شد.

جدول ۳. مقایسه دودویی بین معیارها

وزن \ CR=۰/۰۸	معیارها	اجتماعی	اقتصادی	دسترسی به خدمات	امنیت
۰/۶۵۱۷	اجتماعی				
۰/۲۱۶۲	اقتصادی	۱/۵			
۰/۰۹۰۵	دسترسی به خدمات	۱/۷	۱/۳		
۰/۰۴۱۶	امنیت	۱/۹	۱/۷	۱/۳	

ب) مقایسه دودویی و تعیین وزن زیرمعیارها^۳

براساس جدول کمیتی ساعتی در جدول‌های ۴ تا ۷ مقایسه دودویی زیرمعیارها انجام شده است.

جدول ۴. مقایسه دودویی زیرمعیارهای اجتماعی

وزن \ CR=۰/۰۶	زیرمعیارهای اجتماعی	میزان مشارکت	میزان آگاهی از سند چشم‌انداز	میزان تحصیلات	تراکم خانوار در واحد مسکونی
۰/۶۵۷۴	میزان مشارکت				
۰/۲۰۲۷	آگاهی از سند چشم‌انداز	۱/۵			
۰/۰۹۴۲	میزان تحصیلات	۱/۷	۱/۳		
۰/۰۴۵۷	تراکم خانوار در واحد مسکونی	۱/۹	۱/۵	۱/۳	

جدول ۵. مقایسه دودویی زیرمعیارهای اقتصادی

وزن \ CR=۰/۰۴	زیرمعیارهای اقتصادی	نحوه مالکیت مسکن	شغل	میزان درآمد	هزینه نیازهای پایه
۰/۵۶۵۰	نحوه مالکیت مسکن				
۰/۲۶۲۲	شغل	۱/۳			
۰/۱۱۷۵	میزان درآمد	۱/۵	۱/۳		
۰/۰۵۵۳	هزینه نیازهای پایه	۱/۷	۱/۵	۱/۳	

۱. ضریب تطابق، باید کمتر از ۰/۰ باشد تا مورد قبول واقع شود. Consistency Ratio.

۲. Delphi Method

۳. با توجه به نظر متخصصان، برخی از زیرمعیارها به علت تأثیرگذاری یکسان در هم ادغام شده‌اند.

جدول ۶. مقایسه دودویی زیرمعیارهای دسترسی به خدمات

وزن	زیرمعیارهای دسترسی به خدمات	دسترسی به سواره	نحوه دفع فاضلاب	دسترسی به خدمات درمانی	دسترسی به پارک محله
CR=+/-۲					
۰/۴۸۷۳	دسترسی به سواره				
۰/۳۱۶۵	نحوه دفع فاضلاب	۱/۲			
۰/۱۳۱۰	دسترسی به خدمات درمانی	۱/۳	۱/۳		
۰/۰۶۶۲	دسترسی به پارک محله	۱/۷	۱/۵	۱/۲	

جدول ۷. مقایسه دودویی زیرمعیارهای امنیت

وزن	زیرمعیارهای امنیت	امنیت مسیرهای اصلی	امنیت مسیرهای فرعی	امنیت در مراکز عمومی	امنیت پارک‌ها و بوستان‌ها
CR=+/-۱					
۰/۵۸۱۷	امنیت مسیرهای اصلی				
۰/۲۳۱۴	امنیت مسیرهای فرعی	۱/۳			
۰/۱۲۰۵	امنیت در مراکز عمومی	۱/۵	۱/۲		
۰/۰۶۶۴	امنیت پارک‌ها و بوستان‌ها	۱/۷	۱/۴	۱/۲	

ج) تعیین اهمیت گزینه‌ها و مقایسه دودویی آنها با هم

در جدول ۸ اهمیت گزینه‌ها براساس جدول ساعتی مورد ارزیابی قرار گرفته و پس از مقایسه دودویی آنها وزن هر کدام و ضریب تطابق آنها به دست آمده است.

جدول ۸. مقایسه دودویی گزینه‌ها

وزن	گزینه‌ها	کاملاً پایدار	نسبتاً پایدار	نسبتاً ناپایدار	کاملاً ناپایدار
CR=+/-۴					
۰/۵۷۰۰	کاملاً پایدار				
۰/۲۸۹۷	نسبتاً پایدار	۱/۳			
۰/۰۹۱۶	نسبتاً ناپایدار	۱/۵	۱/۴		
۰/۰۴۸۶	کاملاً ناپایدار	۱/۹	۱/۷	۱/۲	

د) با وزن دهی معیارها، زیرمعیارها و گزینه‌ها، ضریب تطابق آنها محاسبه شد و وزن نهایی به دست آمد.

امتیاز نهایی محله‌ها نشان می‌دهد که محله در که با ۱۲ معیار (۷۵ درصد کل معیارها) در حیطه نسبتاً پایدار با وزن (۰/۲۵۲۸۴۹۶۱۲)، از نظر سطح پایداری در رتبه اول نسبت به محله‌های اوین و ولنجک قرار دارد. محله اوین با ۱۰ معیار (۰/۶۲/۵) در حیطه نسبتاً پایدار به بالا با وزن (۰/۱۲۲۳۵۴۸۵۳) در رتبه سوم قرار می‌گیرد. با اینکه محله اوین و ولنجک از نظر درصد شرایط یکسانی دارند، ولی توجه به وزن معیارها نشان می‌دهد که محله اوین شرایط بهتری در مقایسه با ولنجک دارد.

جدول ۹. وضعیت پایداری محله‌های اوین، درکه و ولنجک در سال ۱۳۸۷

محله ونجک		محله اوین		محله درکه		وضعیت پایداری
درصد	تعداد معیار	درصد	تعداد معیار	درصد	تعداد معیار	
۱۲/۵	۲	۰	۰	۰	۰	کاملاً پایدار
۵۰	۸	۶۲/۵	۱۰	۷۵	۱۲	نسبتاً پایدار
۳۷/۵	۶	۳۷/۵	۶	۲۴	۴	نسبتاً ناپایدار
۰	۰	۰	۰	۰	۰	کاملاً ناپایدار
۱۰۰	۱۶	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۶	جمع

با استفاده از روش سلسه‌مراتبی، علاوه بر رتبه‌بندی سطح پایداری محله‌ها، مشخص گردید که محله درکه از نظر پایداری در رتبه نخست و محله‌های اوین و ولنجک به ترتیب در رتبه‌های دوم و سوم قرار دارند. حال برای اینکه مشخص شود چه عواملی در پایداری مؤثرند و محله‌ها در کدامیک از زیرمعیارها با یکدیگر تفاوت معنی‌داری دارند، از روش آنالیز واریانس (ANOVA) و آزمون آماری LSD (کمترین تفاوت معنی‌داری) و آزمون آماری F (سطح معنی‌داری ۰/۰۵) استفاده گردید، که نتیجه آن در جدول ۱۰ خلاصه شده است.

همان‌گونه که جدول ۱۰ نشان می‌دهد، محله‌های درکه، اوین و ولنجک در ۱۵ زیرمعیار با یکدیگر تفاوت معنی‌داری دارند. با توجه به میانگین محله‌ها و سطح معنی‌داری، پایداری محله‌ها نسبت به هم در ستون ملاحظات آورده شده است. نتیجه روش سلسه‌مراتبی (AHP) و تحلیل واریانس (ANOVA) نشان از آن دارد که محله درکه از نظر پایداری در مقیاس با محله‌های اوین و ولنجک شرایط مناسب‌تری دارد و بعد از آن محله اوین در رتبه دوم قرار می‌گیرد. البته لازم به ذکر است که ولنجک از نظر دسترسی، دفع فاضلاب - و به طور کلی از نظر کالبدی - شرایط مساعدتری از بقیه دارد؛ ولی بدلیل جدیدالحداد بودن، مهاجرنشین بودن و پایین بودن روابط اجتماعی، از نظر پایداری در مقایسه با محله‌های درکه و اوین در سطح پایین‌تری قرار می‌گیرد.

با توجه به تفاوت سطح پایداری در محله‌های مورد بررسی، عملکرد شورایاری‌ها از سال ۱۳۸۵ مورد ارزیابی قرار گرفت و بر این اساس با تنظیم پرسشنامه‌ای نظر اهالی مورد تحلیل قرار گرفت. براساس نتایج به دست آمده از پرسشنامه‌های مربوط به عملکرد شورایاری‌ها، شورایاری محله اوین با برگزاری چهار جلسه در ماه نقش مؤثرتری در افزایش آگاهی اهالی در مورد نقش مردم و مشارکت آنها با نهاد مدیریت شهری داشته است و محله درکه و ولنجک در رتبه‌های بعدی قرار گرفته‌اند. همچنین از نظر عملکرد شورایاری‌ها در خصوص سند توسعه محله‌ای، محله‌های اوین و درکه به ترتیب در رتبه اول و دوم و ولنجک با اختلاف زیاد در رتبه سوم قرار گرفته‌اند.

در ارزیابی میزان رضایت اهالی از عملکرد مسئولان در خدمات‌رسانی، محله ونجک در رتبه نخست، درکه دوم و اوین در رتبه سوم قرار می‌گیرد. لازم به توضیح است که رضایت اهالی ونجک از عملکرد مسئولان در خدمات‌رسانی، به این دلیل است که اولاً محله ونجک، با برنامه‌ریزی و طراحی شهری در سه دهه اخیر شکل گرفته است و از نظر دسترسی‌ها و خدمات کالبدی شرایط مساعدتری دارد؛ ثانیاً ساکنان محله ونجک از نظر شغلی در مشاغل مهم دولتی اشتغال داشته‌اند و این امر بر خدمات‌رسانی محله تأثیر گذاشته است. ولی محله‌های درکه و اوین به دلیل شکل‌گیری

جدول ۱۰. آنالیز واریانس محله‌های اوین، ولنجک و درکه

ملاحظات	تفاوت معنی‌دار	همگنی			میانگین		زیرمعیار
		بلی	خیر	ولنجک	درکه	اوین	
در که شرایط بهتری از ولنجک دارد.	بر مبنای آزمون آماری LSD بین ولنجک و در که تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۳/۴۴	۳	۳/۴۵	ارتباط با همسایگان
در که شرایط بهتری از بقیه دارد.	بر مبنای آزمون آماری F بین ولنجک و در که و بر مبنای آزمون آماری LSD بین ولنجک و اوین، و در که و ولنجک تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۲/۹۱	۲/۱۳	۲/۷۴	همکاری اهالی محله
ولنجک شرایط بهتری از بقیه دارد.	بر مبنای آزمون آماری F و LSD بین ولنجک و اوین، در که و ولنجک تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۱/۹۴	۲/۲	۱/۸۵	نحوه دفع فاضلاب
ولنجک شرایط بهتری از اوین دارد.	بر مبنای آزمون آماری LSD بین اوین و ولنجک تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۲/۸۸	۳/۱۶	۲/۶	امنیت در پارک و بوستان‌ها
ولنجک شرایط بهتری از اوین دارد.	بر مبنای آزمون آماری F بین ولنجک و در که و بر مبنای LSD بین اوین و ولنجک، و در که و ولنجک تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۲/۱۱	۳/۲۸	۲/۶۵	دسترسی سواره تا واحد مسکونی
ولنجک و درکه به ترتیب شرایط بهتری از اوین دارند.	بر مبنای آزمون آماری F و LSD بین ولنجک و اوین، و درکه تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۳/۱۷	۳/۲۵	۲/۲	فاصله واحد مسکونی تا ایستگاه اتوبوس
اوین شرایط بهتری از بقیه دارد.	بر مبنای آزمون آماری F و LSD بین ولنجک و اوین، و درکه تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۲/۴۱	۲/۳۸	۳/۳	فاصله واحد مسکونی تا خدمات درمانی
با احتیاط می‌توان گفت که ولنجک شرایط بهتری از بقیه دارد.	بر مبنای آزمون آماری F و LSD بین ولنجک و اوین، و در که و ولنجک تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۳/۱۴	۳/۸۳	۲/۷۵	فاصله واحد مسکونی تا پارک محله
ولنجک شرایط بهتری از اوین دارد.	بر مبنای آزمون آماری LSD بین اوین و ولنجک تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۲/۳۶	۲/۵۸	۱/۹۵	رضایت از دفع آب‌های سطحی
ولنجک شرایط بهتری از اوین دارد.	بر مبنای آزمون آماری F و LSD بین ولنجک و اوین تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۲/۰۳	۲/۴۶	۱/۷۹	رضایت از زیباسازی محله
به ترتیب اوین و درکه شرایط بهتری از ولنجک دارند.	بر مبنای آزمون آماری F و LSD بین ولنجک و اوین، و درک و ولنجک تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۲/۹۱	۱/۹۶	۳/۰۵	میزان اعتماد اهالی به شورایاری
به ترتیب درکه و اوین شرایط بهتری از ولنجک دارند.	بر مبنای آزمون آماری F و LSD بین ولنجک و اوین، و درکه و ولنجک تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۳/۰۳	۱/۸۶	۲/۸	ارزیابی عملکرد شورایاری به وسیله اهالی
با احتیاط می‌توان گفت که به ترتیب درکه و اوین شرایط بهتری از ولنجک دارند.	بر مبنای آزمون آماری F و LSD بین ولنجک و اوین، و درکه و ولنجک تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۲/۱۷	۱/۲۴	۱/۹	آگاهی از سند چشم انداز محله
به ترتیب درکه و ولنجک شرایط بهتری از اوین دارند.	بر مبنای آزمون آماری F و LSD بین ولنجک و اوین و درکه و این تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۳/۷۷	۳/۷۲	۳	تعداد خانوار در واحد مسکونی
با احتیاط می‌توان گفت که ولنجک شرایط بهتری از درکه دارد.	بر مبنای آزمون آماری F و LSD بین ولنجک و درکه تفاوت معنی‌داری وجود دارد.	✓		۲/۰۶	۲/۹۶	۲/۴	تحصیلات سرپرست خانوار

ارگانیک و سابقه تاریخی بیشتر نسبت به ولنجک، از نظر کالبدی دارای بافتی قدیمی و درهم ریخته هستند، ولی از نظر کنش‌های اجتماعی شرایط بهتری در مقایسه با ولنجک دارند. در بررسی مهم‌ترین مشکل محله از دید اهالی، مهم‌ترین مشکل محله این فاضلاب و ترافیک، محله ولنجک حمل و نقل در زمستان و نامناسب بودن معابر و کمبود امکانات ورزش عمومی، و محله در که ترافیک و کمبود آب و تردد زیاد گردشگران به علت تفرجگاهی بودن محله بوده است.

جدول ۱۱. مهم‌ترین مشکلات محله‌ها از نظر ساکنان

درصد محله‌ها			نوع مشکل
درکه	ولنجک	اوین	
۳/۳	-	۵۳	فاضلاب
۳۶/۷	-	۲۳/۵	Traffیک
-	۲۱/۴	۵/۹	نیوود امکانات ورزشی
۱۰	۲۸/۶	-	نامناسب بودن معابر
۳/۳	۲۸/۶	-	حمل و نقل در زمستان
۱۶/۷	-	-	کمبود آب آشامیدنی
۱۶/۷	-	-	نقش تفرجگاهی محله
۱۰	-	-	نیوود نانوایی
۳/۳	۷/۴	۰/۶	مشکل دسترسی به مراکز خرید
-	۱۴	۱۷	مشکلی نداریم

با توجه به پرسشنامه تکمیل شده به وسیله شورایاری، شورایاران محله‌ها، مشارکت شهروندان در برنامه‌ریزی و مدیریت شهری را مثبت و ضروری اعلام کردند و اذعان داشتند که شورایاری‌ها هنوز جایگاه قانونی شان را پیدا نکرده‌اند. مهم‌ترین مشکلات محله از دیدگاه شورایاری‌ها در جدول ۱۲ دسته‌بندی شده‌اند.

جدول ۱۲. مهم‌ترین مشکل محله‌ها از نظر شورایاری‌ها

درکه	ولنجک	اوین
عدم ساماندهی رودخانه درکه و حریم آن	ترافیک ناشی از منظمه خرد	فقدان سامانه فاضلاب
کمبود آب قابل شرب	ساخت و ساز بالای ۱۸۰۰ متر	حجم زیاد ترافیک عبوری
ناهنجری‌های فرهنگی در روزهای پایانی هفته	کمبود نانوایی	کمبود پارک و مرکز خرید عمومی
فقدان سامانه فاضلاب و سریز فاضلاب به رودخانه	عدم ساماندهی ترافیکی بولوار دانشجو (نیوود پارکینگ)	فقدان فضای ورزشی، فرهنگی و مرکز محله
ترافیک در خیابانهای اصلی و دوری از مراکز خرید عمومی	نیوود فضای ورزشی دولتی - عمومی	فرسودگی شبکه انتقال نیرو
قرار گرفتن محله در دو منطقه شهرداری (نداشتن مدیریت واحد شهری)	نیوود انسجام در شورایاری به علت جدید بودن محله و اسکان مهاجران	عدم وضوح سیاست ساخت و ساز از طرف شهرداری در محله، با توجه به اعلام محله اوین و درکه به عنوان دهکده سبز
بافت خودرو و ناسازگار در شمال غربی محله	فقدان بُل عابر پیاده در مسیر بولوار دانشجو	بافت خودرو و ناسازگار در شمال غربی محله

مشکلات محله‌ها نشان می‌دهد که شورایاری‌ها به عنوان حلقة ارتباطی در شناسایی مشکلات محله موفق بوده‌اند، به طوری که بین نظر مردم و شورایاری‌ها در شناسایی مشکلات، تفاوت چندانی مشاهده نمی‌شود. از طرف دیگر، اکثر مشکلات مذکور از نارسایی‌های کالبدی و ناهمانگی مدیریتی ناشی شده است. در نتیجه، بخش وسیعی از هزینه‌های محله‌ها، به ابعاد کالبدی اختصاص می‌یابد. با بررسی اولویت هزینه‌های محله‌ها مطلب مذکور تأیید می‌شود.

جدول ۱۳. اولویت‌بندی هزینه سالانه محله‌ها به وسیله شورایاری‌ها

اولویت‌بندی بین ۱ تا ۹			بخش‌های مختلف
درکه	ولنجک	اوین	
۱	۱	۱	کالبدی (آسفالت معابر، بازگشایی معابر، هدایت آبهای سطحی و ...)
۴	۵	۴	اجتماعی (مشارکت مردمی، برگزاری جلسات، ایجاد مکان‌های عمومی و ...)
۲	۶	۵	زیستمحیطی (آودگی هوا، مبارزه با موجودات مژدی، هدایت فاضلاب و ...)
۶	۳	۸	حمل و نقل (حمل و نقل عمومی و ...)
۷	۷	۶	اقتصادی (تقویت و تنوع اقتصادی، ایجاد مراکز خرید و ...)
۳	۲	۲	خدمات شهری (جمع‌آوری زباله، روشنایی و ...)
۵	۴	۷	هزینه‌های مربوط به نوسازی و بهسازی محله
۸	۸	۳	هزینه‌های مربوط به خدمات درمانی و بهداشتی

* ۱ بیشترین و ۹ کمترین هزینه را شامل می‌شود.

نتیجه‌گیری

تشکیل و تقویت جامعه مدنی در گرو اعتلای نقش «اجتماع محلی» است؛ که با تشکیل انجمن‌ها، شوراهما و تشكل‌های مردمی محقق می‌شود. جامعه مدنی می‌تواند پیوندی درونی با عرصه عمومی و شهروندی و حکومت محلی برقرار سازد و بنابر نظر گیدنز، به تجدید حیات اجتماعی و حفاظتی از حوزه عمومی محلی پردازد (گیدنز، ۱۳۷۸، ۸۹-۹۰). شورا بستری مناسب برای ایجاد پیوند و افزایش مشارکت و مداخله مردم در سرنوشت خود قلمداد می‌شود. از آنجا که شوراهما ارتباط افقی با مردم دارند، می‌توانند در برنامه‌های توسعه شهری در سطح محلی و ملی نقش‌آفرین باشند.

با توجه به پژوهش انجام شده در پاسخ به سوالات اصلی تحقیق (اول و دوم)، محله‌های شهری اوین، درکه و ولنجک از نظر سطوح پایداری ارزیابی شدند، و به ترتیب محله درکه با وزن ۰/۲۵۲۸۴۹۶۱۲، محله اوین با وزن ۰/۲۰۱۷۷۵۳۲۹ و محله ولنجک با وزن ۰/۱۲۲۳۵۴۸۵۳ در رتبه اول تا سوم قرار گرفتند. از نظر ابعاد پایداری محله‌ها، درکه و اوین از نظر اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی و محله ولنجک از نظر کالبدی در سطح بالاتر پایداری قرار داشتند. همچنین با توجه به تفاوت عملکردی شورایاری‌ها، محله اوین با شناخت بیشتر مردم و در ارتباط تنگاتنگ با هم محله‌ای‌ها فعالیت بیشتری داشته و در جهت تحقق اهداف سند توسعه محله‌ای گام‌های مؤثرتری برداشته است، به طوری که ۸۰ درصد ساکنان اوین و ۷۵ درصد از ساکنان درکه، عملکرد شورایاری محله‌های شان را کاملاً تأثیرگذار ارزیابی کرده‌اند. درنتیجه، اعتلای نقش شوراهما به منظور بهسازی زندگی اجتماعی مردم در تمام عرصه‌های مدیریتی اعم از قانونی و اجرایی ضروری و الزامی می‌نماید.

منابع

- Applied Document of Special Round Table of Place Development Management, 2004, Place Development Applied Scientific Seminar, **Landscape of Tehran Sustainable Development, the First Section (experimental and theoretical aspects) of Tehran municipality**, 1-44.
- Clark, D., 2003, **Urban Word/Clobal City**, Second edition, Routlige, p. 200.
- Dehgani, Kh., 2009, **Social Investment**, State of Rantir and Social Plouralism the Political Monthly of Iranian Strategy, No. 55, 126-128.
- Document of Darakeh Locality Identification, 2007, **Darakeh Locality Counselling**.
- Evin Locality Identity Document, 2007, **Evin Locality Counselling**.
- Gidnez, A., 1999, **The Third Way, Reconstructing Democracy Social**, Translated by Manouchehr Savoury, Tehran.
- Kazemi, M. &, Seyyed Mehdi Mousa, 1999, **Evaluating Sustainable Development**, Dr. Hossein Shakoei, Modares University.
- Khalilkhah, B., 2001, **Deficiencies of Services in Tehran**, thesis of M.S., Human geography of Rural and Urban, Professor Dr. Mozafar Sarafi, Shahid Beheshti University.
- Peet R. and Thrift N., 1989, **New Models in Geography**, Un Win Hyman Ltd, P 116-129.
- Public Relation of the First District Municipality, **Performance Report of 2008, 2007 of Municipality of the First Municipality**
- Sarafi, M., 1998, **Bases of Sustainable Development Big City of Tehran**, 1-29.
- Willer, S.M. and Bitley, T., 2005, **Writings about Sustainable City Development**, Translator: Kianosh Zaker Hagighi, City Construction Research and Study Center and Architecture of House Ministry, Tehran.
- Zebardast, E., 2001, **Applying of Analysis Arrangement Process in City and Local Programming**.