

# مدیریت بازرگانی

دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

دوره ۵، شماره ۱

بهار ۱۳۹۲

صص ۱۴۳-۱۵۸

## رابطه به کارگیری فناوری RFID بر خلق مزیت رقابتی برای فروشگاه‌های زنجیره‌ای تهران

محمد محمودی میمند<sup>۱</sup>، رامین نصیری<sup>۲</sup>، میلاد نکویی<sup>۳</sup>

**چکیده:** اقتصاد آینده، اقتصاد شبکه محور خواهد بود و شبکه‌ها به مفهوم بازار رقابت کامل، عینیت بیشتری خواهند بخشید. حضور موفق در چنین اقتصادی مستلزم برخورداری از توانمندی‌هایی است که شناسایی و استفاده از فناوری‌های جدید یکی از آنهاست. فناوری RFID می‌تواند به منزله‌ی یکی از منابع کسب مزیت رقابتی برای شرکت‌ها به شمار رود. هدف اصلی این پژوهش، سنجش تأثیر به کارگیری فناوری RFID بر ایجاد مزیت رقابتی در فروشگاه‌های زنجیره‌ای تهران است که خلق مزیت رقابتی در دو بعد کاهش هزینه‌های عرضه و افزایش رضایت مشتریان بررسی می‌شود. برای گردآوری داده‌های موردنیاز، از مطالعات میدانی و ابزار پرسشنامه استفاده شده است. در این پژوهش با توجه به محدودیت جامعه آماری، ۸۲ مورد پرسشنامه بین خبرگان توزیع شد و در مجموع ۴۴ پرسشنامه گردآوری شد. برای بررسی نوع ارتباط بین متغیرها، از آزمون همبستگی اسپیرمن و میانگین و برای تعیین درجه نسبی اهمیت عوامل تأثیرگذار بر خلق مزیت رقابتی در اثر به کارگیری فناوری RFID، از آزمون فریدمن استفاده شده است. یافته‌های پژوهش نشان داد، رابطه مستقیمی بین به کارگیری فناوری RFID و ایجاد مزیت رقابتی برای فروشگاه‌های زنجیره‌ای تهران وجود دارد. همچنین نتایج نشان داد، در بعد کاهش هزینه‌های عرضه، شاخص کاهش سرقت کالاها و در بعد افزایش رضایت مشتریان، شاخص کاهش زمان انتظار فرآیند خرید مشتریان بیشترین تأثیر را بر شاخص‌های یادشده دارند.

**واژه‌های کلیدی:** فناوری *RFID*، رضایت مشتریان، زنجیره عرضه، هزینه‌های زنجیره عرضه، **مزیت رقابتی، فروشگاه‌های زنجیره‌ای تهران**

۱. استادیار و عضو هیئت علمی دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

۲. استادیار و عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی تهران مرکز، ایران

۳. کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی، دانشگاه پیام نور تهران، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۱/۰۷/۲۹

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۱/۱۱/۳۰

نویسنده مسئول مقاله: میلاد نکویی

E-mail: Miladnekui64@yahoo.com

## مقدمه

امروزه ما شاهد پیشرفت روزافرون بشر در زمینه‌های مختلف علمی هستیم؛ به‌طوری‌که هم اکنون ممکن است، بسیاری از دستاوردهای فعلی بشر برای نسل‌های گذشته دور از دسترس و غیرممکن به‌نظر می‌رسیدند. یکی از این فناوری‌های جدید فناوری RFID<sup>۱</sup> یا رادیوشناسه است. فناوری رادیو شناسه با آن که فناوری جدیدی نیست اما کاربردهای آن در صنعت و تجارت به‌تازگی گسترش یافته است (Chena, J. Chena, 2007). در این میان فروشگاه‌های زنجیره‌ای و خردۀ فروشان بزرگ به‌دلیل مزایایی که سیستم رادیوشناسه به‌همراه دارد، تمایل به استفاده از این فناوری پیدا کرده‌اند. البته با وجود تمایل به استفاده از این فناوری، همچنان ارزش‌های استراتژیک این فناوری به‌طور کامل شناخته شده نیست (Yu, 2007)؛ از این‌رو، با شناخت و پژوهش درباره‌ی ارزش‌های استراتژیک رادیوشناسه و توانایی آن در ایجاد مزیت رقابتی، می‌توان زمینه را برای استفاده از این فناوری به‌صورت آگاهانه فراهم کرد (Myoung, 2011). به‌همین دلیل بر آن شدیم در این پژوهش به تأثیر فناوری RFID بر ایجاد مزیت رقابتی در فروشگاه‌های زنجیره‌ای بپردازیم.

## بیان مسئله

جهانی شدن بازارها، یکپارچگی اقتصاد جهانی، رقابت شدید، عدم اطمینان و ناپایداری محیط تجارت در سطح جهان، الزامات نوینی را برای شرکت‌هایی که علاقه‌مند به بقا و رقابت در این محیط پیچیده و ناپایدار هستند، پدید آورده‌اند (مهری، ۱۳۸۳). این الزامات، در برگیرنده مواردی همچون استفاده از ابزارها، فناوری‌ها و روش‌های جدید است. به‌طوری‌که گسترش فناوری‌های جدید در جوامع امروزی سبب افزایش رقابت بین شرکت‌ها شده است. ما امروزه شاهد آن هستیم که شرکت‌های پیشرو برای به‌دست آوردن هرچه سریع‌تر فناوری‌های جدید با هم رقابت شدیدی دارند، یکی از دلایل این رقابت به‌دست آوردن فناوری‌های جدید در جهت کسب مزیت رقابتی است (کیگان، ۱۳۸۹). در حال حاضر، شکاف نسبتاً عمیقی بین ارزش‌های واقعی و بالقوه‌ی فناوری RFID در صنعت وجود دارد که در سال‌های اخیر پژوهشگران آکادمیک به اهمیت پرکردن این شکاف پی‌برده‌اند، اما پژوهش‌های موجود هنوز به‌طور صریح به ارزش‌های RFID نپرداخته‌اند. مسئله اصلی که وجود دارد، به‌دست آوردن یک بینش استراتژیک نسبت‌به کاربرد فناوری RFID است. پس با توجه به استفاده محدود از این فناوری و عدم شناخت مزایای رقابتی

آن زمینه مناسبی برای پژوهش به وجود آمده است (Tajima, 2007). از این‌رو، مسئله اصلی پژوهش این است که بین به کارگیری فناوری RFID و ایجاد مزیت رقابتی برای فروشگاه‌های زنجیره‌ای چگونه رابطه‌ای است؟

## اهمیت و ضرورت پژوهش

در محیط رقابتی کسب‌وکار امروزی هر چیزی تغییر می‌کند و تنها چیزی که ثابت می‌ماند، پدیده تغییرات است. فشارهای واردۀ برای حفظ مزیت رقابتی از منابع خارجی (مانند رقبا، مشتریان، دولت و تغییرات قوانین) و منابع داخلی مانند کاهش هزینه‌ها و بهبود کیفیت، باعث شده است تا شرکت‌ها برای دست‌یابی به فناوری‌های جدید تمام تلاش خود را به کار گیرند (پورتر، ۱۳۸۷)؛ از این‌رو، فناوری RFID به منزله‌ی یکی از بالرzes ترین منابع کسب مزیت رقابتی برای شرکت‌ها بهشمار می‌رود (Sari, 2010). فناوری RFID نیز که هم‌اکنون به‌طور محدود در خرده‌فروشی‌ها و زنجیره عرضه سازمان‌ها استفاده می‌شود، در آینده نزدیک می‌تواند بسیار گسترش یابد. درکشور ما نیز با ایجاد و توسعه کلان‌شهرها و زندگی شهرنشینی، رشد و گسترش فروشگاه‌های بزرگ زنجیره‌ای را به‌همراه داشته است. گسترش این خرده‌فروشی‌های بزرگ با رقابت شدید میان آنها همراه بوده است. پس حرکت به سمت شناسایی و به کارگیری صحیح فناوری‌های جدید در این حوزه (مانند فناوری RFID) و تأمین رضایت مشتریان از اقدامات لازم برای موفقیت و بقا در این بازار رو به گسترش است.

## پیشینه پژوهش

فناوری RFID به شناسایی یک شخص یا یک شی حامل برچسب، با استفاده از امواج رادیویی در فرکانس‌های مختلف گفته می‌شود (مدیری، ۱۳۸۹).

اجزای تشکیل‌دهنده فناوری RFID شامل موارد زیر است:

۱. برچسب<sup>۱</sup>: برچسب‌ها دارای حافظه از نوع «خواندنی» برای ذخیره داده‌ها هستند و انتقال داده‌ها به دستگاه قرائتگر را بر عهده دارند (Chaoa, 2007).
۲. دستگاه قرائتگر<sup>۲</sup>: این ابزار شامل آتن، فیلتر و تقدیم است و دستگاهی است که سیگнал‌های ارسالی از برچسب را دریافت می‌کند (Sari, 2010).

1. Tag  
2. Reader

۳. آتن<sup>۱</sup>: عامل ایجادکننده ارتباط بین قراتتگر و برچسب در سیستم ریدیابی RFID آتن است (Miragliotta, 2009).

۴. دستگاه کنترل کننده: کدهای خوانده شده از طریق قراتتگر، به کامپیوتر منتقل می‌شوند. برای ایجاد ارتباط بین کدهای خوانده شده و بانک اطلاعاتی موجود در سیستم جامع ریدیابی نیاز به یک نرمافزار است. نرمافزار موردنظر دارای قابلیت ارتباط بین داده‌های خوانده شده از روی برچسبها و بانک اطلاعاتی سیستم ریدیابی است (Sari, 2010).

فناوری RFID برای ریدیابی محصولات، وسایل نقلیه، موجودات زنده و حتی انسان‌ها کاربرد دارد و البته کاربرد آن تنها محدود به این موارد نمی‌شود، بلکه فناوری RFID پتانسیل بسیار بالایی برای گسترش و استفاده‌های نو دارد که تحقق این امر بستگی به میزان موفقیت در کاهش هزینه‌ها و حل دیگر مشکلات آن دارد. فناوری RFID در اوایل به وجود آمدن بهدلیل گرانی استفاده تجاری نداشت. انعطاف‌پذیری بالا و تنوع فراوان در ساخت اجزای این سیستم باعث شده تا این فناوری در بیشتر شرایط و زمینه‌ها از خشکی گرفته تا زیر آب، از کاشت در بدن انسان تا جایگذاری در جلد گذرنامه و... استفاده شود (مدیری، ۱۳۸۹). تمامی سیستم‌هایی که بخشی از آنها به تشخیص هویت اشیا و افراد می‌پردازد، از کاربردهای مهم این فناوری به شمار می‌روند که فروشگاه‌های زنجیره‌ای، مراکز کنترل تردد، انبارها، ریدیابی خودروهای اجاره‌ای، کتابخانه‌ها، محصولات غذایی، گذرنامه‌ها، ریدیابی زندانیان در محوطه زندان و موارد بسیار دیگر تنها بخشی از کاربردهای این فناوری است (Sari, 2010).

یکی دیگر از مهم‌ترین کاربردهای برچسب‌های RFID که روی کالا قرار می‌گیرند، این است که اگر تعداد یک کالای خاص روی قفسه‌های فروشگاه‌های زنجیره‌ای از یک حدی کمتر شود، کامپیوترهای آن فروشگاه به مسؤولان انبار پیام می‌فرستند که در اسرع وقت قفسه‌های خالی را پر کنند. به همین طریق یخچال منزل نیز می‌تواند کمبودهای خود را به کامپیوتر شخصی شما که به اینترنت متصل است گزارش دهد و به طور خودکار به فروشگاه‌های زنجیره‌ای، سفارش کالای در شرف تمام شدن را بدهد (مدیری، ۱۳۸۹). این فناوری، قادر است، کار را برای حسابداران و انبارداران بسیار آسان‌تر کند؛ زیرا نرمافزارهای دقیقی تعییه شده‌اند که ورود و خروج هر کالا را با این برچسب‌ها به دقت ردگیری می‌کند و در آخر امکان حسابرسی و انبارگردانی را تا آخرین حد ممکن تسهیل می‌کنند. با این روش میزان خسارت، دزدی و اشتباہ در محاسبه به حداقل می‌رسد (Myoung, 2011)؛ از سوی دیگر این فناوری قادر به محاسبه خرید

مشتریان بدون نیاز به توقف آنها و بدون نیاز به پرداخت نقدی به صندوقداران را نیز به سادگی فراهم می‌آورد (مدیری، ۱۳۸۹).

### پژوهش‌های انجام شده در زمینه شناسایی ارزش‌های استراتژیک RFID

در زمینه شناسایی ارزش‌های استراتژیک فناوری RFID برای فروشگاه‌های زنجیره‌ای، پژوهش‌های زیادی انجام نشده است و بیشتر پژوهش‌های انجام شده در این زمینه بیشتر بر ارزش‌های فنی و توسعه فناوری یادشده اشاره دارد. از جمله محدود پژوهش‌های انجام شده در این زمینه توسط میتابجیما در سال ۲۰۰۷ انجام شد. این مطالعه نشان داد، استفاده از فناوری RFID باعث کارایی در زنجیره و کاهش هزینه‌های عرضه می‌شود که در کوتاه‌مدت منجر به کسب مزیت رقابتی می‌شود و در بلندمدت با توجه به نظریه یادگیری سازمانی و قابلیت تغییر و نوآوری باعث خلق مزیت رقابتی در بلندمدت می‌شود (Tajima, 2007). مهمت تایناس در سال ۲۰۰۹، مطالعه‌ای تحت عنوان تأثیرات فناوری RFID بر هزینه‌های زنجیره عرضه، تأثیر استفاده از فناوری RFID بر هزینه‌ها و عملکرد زنجیره عرضه را بررسی کرد. براساس یافته‌های پژوهش، تأثیر مثبت به کارگیری فناوری RFID بر خرده‌فروشان در زنجیره عرضه بیشتر از دیگر اعضا است و این کاهش هزینه‌ها برای خرده فروشان مزیت بیشتری به همراه دارد (Tanyasb, 2009). در جدول زیر مهم‌ترین پژوهش‌های انجام شده در این زمینه به همراه نتایج ارائه شده است.

جدول ۱. مهم‌ترین پژوهش‌های انجام شده در زمینه به کارگیری فناوری RFID در زنجیره عرضه

عنوان مقاله	نام پژوهشگران / پژوهشگران	هدف پژوهش	نتایج پژوهش
ارزیابی اقتصادی تأثیر فناوری RFID و سیستم EPC بر محصولات EPC مصرفی زنجیره عرضه	Antonio Rizzi, Elenora Bottani, 2008	بررسی اقتصادی و مقداری تأثیر فناوری RFID و سیستم EPC بر محصولات مصرفی زنجیره عرضه	نتایج کلی این مطالعه ارائه توجیه اقتصادی، برای به کارگیری فناوری RFID و سیستم EPC را برای زنجیره عرضه محصولات مصرفی
ارزش استراتژیک RFID در مدیریت زنجیره عرضه	May Tajima, 2007	شناسایی ارزش‌های استراتژیک به کارگیری فناوری RFID در زنجیره عرضه	به کارگیری فناوری RFID از طریق افزایش کارایی زنجیره عرضه می‌تواند به خلق یک مزیت رقابتی بینجامد.
تأثیرات فناوری RFID بر هزینه‌های زنجیره عرضه	Mehmet Tanyas, 2009	بررسی تأثیر استفاده از فناوری RFID بر خرده‌فروشان در زنجیره عرضه بیشتر از دیگر اعضا است.	تأثیر مثبت به کارگیری فناوری RFID بر

عنوان مقاله	نام پژوهشگر / پژوهشگران	هدف پژوهش	نتایج پژوهش
شناخت تأثیرات فناوری RFID بر عملکرد زنجیره عرضه	Kazim Sari, 2010	ارائه یک چارچوب نظری برای کمک به مدیران زنجیره عرضه در جهت به کارگیری فناوری RFID	LEAD TIME طولانی تر، نامطمئنی تقاضا کمتر و سطح همکاری زیاد منافع بیشتری به همراه دارد ولی در ظرفیت های مختلف تفاوتی ایجاد نمی کند.

### فرضیه های پژوهش

فرضیه اهم پژوهش

$H_1$ : به کارگیری فناوری RFID باعث ایجاد مزیت رقابتی در فروشگاه های زنجیره ای می شود.

فرضیه های اخص پژوهش

$H_1$ : به کارگیری فناوری RFID باعث کاهش هزینه های زنجیره عرضه می شود.

$H_2$ : به کارگیری فناوری RFID باعث افزایش رضایت مشتریان فروشگاه های زنجیره ای می شود.

مطابق جدول شماره (۲)، برای سنجش هریک از فرضیه های اخص از شاخص های زیر که

مورد تأیید خبرگان قرار گرفته استفاده شده است:

جدول ۲. شاخص های تشکیل دهنده متغیرهای پژوهش

متغیر افزایش رضایت مشتریان	متغیر کاهش هزینه های عرضه	شاخص
نحوه ارائه خدمات پس از فروش به مشتریان	هزینه های انبارداری	
زمان انتظار فرایند خرید مشتریان	هزینه های نیروی انسانی	
نحوه ارایه اطلاعات به مشتریان	میزان سرقت کالاها	
میزان دسترسی مشتریان به محصولات مورد علاقه شان	بهینه سازی مدیریت موجودی	
نحوه ارائه خدمات در زمان خرید به مشتریان	میزان تحويل به موقع محصولات هزینه های سفارش میزان فروش از دست رفته بهینه سازی فرایند عرضه	

با توجه به شاخص های ارائه شده، فرضیه های مرتبط با هریک از شاخص ها به صورت جدول زیر تعریف شده است:

## جدول ۳. فرضيه های مرتبط با شاخص های پژوهش

فرضيه های مربوط به بعد افزایش رضایت مشتریان	فرضيه های مربوط به بعد کاهش هزینه های عرضه	عنوان فرضيه
ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و کاهش زمان انتظار فرآيند خريد مشتریان در فروشگاه وجود دارد.	ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و کاهش هزینه های ابزارداری وجود دارد.	
ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و بهبود ارائه اطلاعات به مشتریان وجود دارد.	ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و کاهش هزینه های بیروی انسانی وجود دارد.	
ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و افزایش دسترسی سریع مشتریان به محصول موردعلاجه شان وجود دارد.	ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و کاهش میزان سرقت کالاها وجود دارد.	
ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و بهبود ارائه خدمات در زمان خريد مشتریان وجود دارد.	ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و بهینه سازی مدیریت موجودی وجود دارد.	
ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و بهبود ارائه خدمات پس از فروش به مشتریان وجود دارد.	ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و تحويل به موقع مخصوصات وجود دارد.	
	ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و کاهش هزینه های سفارش وجود دارد.	
	ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و کاهش فروش از دست رفته وجود دارد.	
	ارتباط معنادار و مثبتی بین به کارگيري تکنولوژی RFID و بهینه سازی فرآيند عرضه وجود دارد.	

## روش پژوهش

در اين بخش روش پژوهش مشتمل بر نوع پژوهش، ابزار گردآوری داده ها، روش تحليل داده ها، جامعه آماری، نمونه آماری و روش نمونه گيري تشریح می شود.

### **نوع پژوهش**

این پژوهش از نظر هدف، از انواع پژوهش‌های کاربردی، از نظر گردآوری داده‌ها، از دسته پژوهش‌های توصیفی از نوع پیمایشی و از نظر تحلیل داده‌ها از دسته پژوهش‌های همبستگی است.

### **ابزار گردآوری داده‌ها**

در این پژوهش برای گردآوری نظرات خبرگان، از ابزار پرسشنامه استفاده شده است. برای جمع‌آوری اطلاعات مربوط به ادبیات موضوع و بررسی پیشینه، از مطالعات کتابخانه‌ای، کتاب‌ها، مقالات و جستجوی اینترنتی استفاده شده است. برای حصول اطمینان از روایی پرسشنامه، ویرایش اولیه آن توسط ده تن از خبرگان بررسی شد و اصلاحات لازم روی آن انجام شد. برای تعیین پایایی، با استفاده از نرم‌افزار SPSS آلفای کرونباخ محاسبه شد. میزان آلفای محاسبه شده برابر با ۷۹٪ است؛ از این‌رو، پرسشنامه از پایایی مطلوبی برخوردار است.

### **روش تجزیه و تحلیل داده‌ها**

در این پژوهش برای بررسی میزان و نوع ارتباط متغیرهای مستقل ووابسته از آزمون همبستگی اسپیرمن و آزمون میانگین و برای تعیین درجه نسبی اهمیت عوامل تأثیرگذار بر خلق مزیت روابطی در اثر به کارگیری فناوری RFID، از آزمون فریدمن استفاده شده است.

### **جامعه و نمونه آماری**

جامعه آماری این پژوهش شامل سه طبقه به شرح زیر می‌شود:

- متخصصان و خبرگان دانشگاهی و غیردانشگاهی آگاه و متخصص درباره فناوری RFID واقع در استان تهران به تعداد پنجاه نفر.
- فروشگاه‌های زنجیره‌ای عرضه‌کننده کتاب که از فناوری RFID در استان تهران استفاده می‌کنند به تعداد پانزده فروشگاه.
- فروشگاه‌های زنجیره‌ای عرضه‌کننده پوشاک و... در استان تهران که از فناوری RFID استفاده می‌کنند به تعداد هفده فروشگاه (گفتنی است دلیل اصلی انتخاب این است که این فروشگاه‌ها در حال حاضر، از سیستم RFID استفاده می‌کنند).

در مجموع جامعه آماری از ۸۲ عضو تشکیل شده است. در این پژوهش با توجه به استفاده محدود از فناوری RFID در کشورمان و با درنظر گرفتن ۸۲ مورد تعداد جامعه آماری، تمام

جامعه آماری بررسی شده، برای تمامی جامعه پرسشنامه ارسال شده است. از ۸۲ پرسشنامه ارسال شده، ۴۹ مورد بازگردانده شد که از این ۴۹ پرسشنامه، پنج مورد آن مخدوش بود و درنهایت ۴۴ مورد پرسشنامه تجزیه و تحلیل شد. همچنین از ۴۴ مورد پرسشنامه تکمیل شده یا زده مورد مربوطبه فروشگاههای زنجیره‌ای کتاب، چهارده مورد مربوطبه سایر فروشگاههای زنجیره‌ای و نوزده مورد مربوطبه کارشناسان و خبرگان است. جدول شماره (۴) مشخصات جامعه و نمونه آماری را نشان می‌دهد.

**جدول ۴. مشخصات جامعه و نمونه آماری و تعداد پرسشنامه‌های دریافت شده**

مشخصات جامعه آماری	نمونه آماری (تعداد پرسشنامه‌های توزیع شده)	تعداد پرسشنامه‌های دریافت شده
متخصصان و خبرگان دانشگاهی و غیردانشگاهی آگاه و متخصص درباره فناوری RFID واقع در استان تهران	۵۰	۱۹
فروشگاههای زنجیره‌ای عرضه کننده کتاب که از فناوری RFID در استان تهران استفاده می‌کنند.	۱۵	۱۱
فروشگاههای زنجیره‌ای عرضه کننده پوشاک و... در استان تهران که از فناوری RFID استفاده می‌کنند.	۱۷	۱۴
جمع کل	۸۲	۴۴

### یافته‌های پژوهش

برای تحلیل نظرات ارائه شده توسط خبرگان، ابتدا شاخصهای مرکزی و پراکندگی مانند میانگین و انحراف معیار هریک از سؤال‌های پرسشنامه محاسبه شد و در ادامه برای بررسی همبستگی بین متغیرها از آزمون اسپیرمن استفاده شده است. آزمون هریک از فرضیه‌های مربوطبه شاخصهای کاهش هزینه‌های عرضه در جدول زیر ارائه شده است:

## ۱۵۲ مدیریت بازارکافی، دوره ۵، شماره ۱، بهار ۱۳۹۲

جدول ۵. نتیجه آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگیری فناوری RFID و شاخص‌های کاهش هزینه‌های عرضه

نتیجه	میزان خطا	سطح معناداری	ضریب همبستگی	عنوان آزمون
همبستگی معنادار وجود دارد.	.۰/۰۱	.	.۰/۵۸۴	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگیری فناوری RFID و کاهش هزینه‌های سفارش
همبستگی معنادار وجود دارد.	.۰/۰۱	.۰/۰۰۲	.۰/۴۶	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگیری فناوری RFID تحويل بهموقع محصولات
همبستگی معنادار وجود دارد.	.۰/۰۱	.	.۰/۶۶۵	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگیری فناوری RFID و بهینه‌سازی مدیریت موجودی
همبستگی معنادار وجود دارد.	.۰/۰۱	.	.۰/۵۸۲	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگیری فناوری RFID و کاهش میزان سرقت کالاها
همبستگی معنادار وجود دارد.	.۰/۰۱	.	.۰/۸۶۵	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگیری فناوری RFID و کاهش هزینه‌های نیروی انسانی
همبستگی معنادار وجود دارد.	.۰/۰۱	.	.۰/۶۸۸	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگیری فناوری RFID و کاهش هزینه‌های انبارداری
همبستگی معنادار وجود دارد.	.۰/۰۱	.۰/۰۰۱	.۰/۵۰۱	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگیری فناوری RFID و کاهش فروش از دست رفته
همبستگی معنادار وجود دارد.	.۰/۰۱	.۰/۰۰۱	.۰/۵۲۳	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگیری فناوری RFID و بهینه‌سازی فرایند عرضه

با توجه به نتایج بدست آمده و پذیرش شاخص‌های کاهش هزینه‌های عرضه می‌توان نتیجه گرفت، به کارگیری فناوری RFID باعث کاهش هزینه‌های عرضه فروشگاه‌های زنجیره‌ای می‌شود. در جدول زیر نیز آزمون مربوط به شاخص‌های افزایش رضایت مشتریان ارائه شده است.

**جدول ۶ نتیجه آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگيري فناوري RFID و شاخص های افزایش رضایت مشتریان**

نتیجه	میزان خطأ	سطح معناداری	ضریب همبستگی	عنوان آزمون
همبستگی معنادار وجود دارد	.۰/۰۵	.۰/۰۲۵	.۰/۵۲۱	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگيري فناوري RFID و کاهش زمان انتظار فرآيند خريد
همبستگی معنادار وجود دارد	.۰/۰۱	.	.۰/۶۲۹	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگيري فناوري RFID و بهبود ارائه اطلاعات به مشتریان
همبستگی معنادار وجود دارد	.۰/۰۱	.	.۰/۵۲۹	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگيري فناوري RFID و افزایش دسترسی سریع مشتریان به محصول مورد علاقه قشان
همبستگی معنادار وجود دارد	.۰/۰۱	.۰/۰۰۲	.۰/۵۳۲	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگيري فناوري RFID و بهبود ارائه خدمات در زمان خريد مشتریان
همبستگی معنادار وجود دارد	.۰/۰۱	.	.۰/۵۶۶	آزمون همبستگی اسپرمن بین به کارگيري فناوري RFID و بهبود ارائه خدمات در زمان خريد مشتریان

با توجه به نتایج به دست آمده و پذیرش شاخص های افزایش رضایت مشتریان می توان نتیجه گرفت، به کارگيري فناوري RFID باعث افزایش رضایت مشتریان فروشگاه های زنجیره ای می شود.

### **اولویت بندی عوامل مؤثر بر کاهش هزینه های عرضه و افزایش رضایت مشتریان**

در این بخش از پژوهش، برای اولویت بندی عوامل مؤثر بر کاهش هزینه های عرضه و افزایش رضایت مشتریان، از آزمون فریدمن استفاده شده است. با توجه به مقایسه میانگین رتبه ای عوامل مختلف براساس داده های غیر پارامتری، آزمون تحلیل واریانس فریدمن، آزمون مناسبی است. فرضیه های آماری این آزمون عبارتند از:

فرضیه اول:

$H_0$ : بین تأثیر گذاری شاخص های کاهش هزینه های عرضه تفاوت معناداری وجود ندارد.

$H_1$ : بین تأثیر گذاری شاخص های کاهش هزینه های عرضه تفاوت معناداری وجود دارد.

نتایج تحلیل آماری داده های پرسشنامه در رابطه با این فرضیه در جدول شماره (۷) ارائه شده است.

## جدول ۷. نتیجه آزمون تحلیل واریانس فریدمن

نتیجه	میزان خطأ	سطح معناداری	کای دو
تفاوت معنادار وجود دارد	.۰۱	.۰۰	۹۲/۲۷۴

با توجه به این که سطح معناداری آزمون تحلیل واریانس فریدمن کوچکتر از میزان خطاست، درنتیجه فرض  $H_1$  تأیید می‌شود. بهبیان دیگر، با اطمینان ۹۹٪ فرض  $H_0$  رد می‌شود؛ بنابراین، می‌توان گفت بین تأثیرگذاری شاخص‌های کاهش هزینه‌های عرضه تفاوت معناداری وجود دارد. نتایج تحلیل در جدول شماره (۸) ارائه می‌شود.

## جدول ۸. اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر کاهش هزینه‌های عرضه

میانگین رتبه‌ای	عوامل	رتبه
۶/۱۱	کاهش سرفت کالاها	اول
۵/۵۷	هزینه‌های انبارداری	دوم
۵/۰۵	هزینه‌های نیروی انسانی	سوم
۴/۷۸	بهینه‌سازی مدیریت موجودی	چهارم
۴/۵۲	کاهش هزینه‌های سفارش	پنجم
۳/۹	تحویل به موقع محصولات	ششم
۳/۱۸	کاهش فروش از دست‌رفته	هفتم
۲/۸۹	بهینه‌سازی فرآیند عرضه محصولات	هشتم

فرضیه دوم:

 $H_0$ : بین تأثیرگذاری شاخص‌های افزایش رضایت مشتریان تفاوت معناداری وجود ندارد. $H_1$ : بین تأثیرگذاری شاخص‌های افزایش رضایت مشتریان تفاوت معناداری وجود دارد.

نتایج تحلیل آماری داده‌های پرسشنامه در رابطه با این فرضیه در جدول شماره (۹) ارائه شده است.

جدول ۹. نتيجه آزمون تحليل واريانس فريدمان

نتيجه	میزان خطأ	سطح معناداري	کاي دو
تفاوت معنادار وجود دارد	.۰/۰۱	.	۷۹/۳۲۶

با توجه به اين که سطح معناداري آزمون تحليل واريانس فريدمان کوچکتر از میزان خطاست، در نتيجه فرض  $H_1$  تأييد می شود. بهيان ديگر، با اطمینان ۹۹٪ فرض  $H_0$  رد می شود؛ بنابراین، می توان گفت بین تأثيرگذاري شاخص های افزایش رضایت مشتریان تفاوت معناداري وجود دارد. نتایج تحليل در جدول شماره (۱۰) ارائه می شود.

جدول ۱۰. اولويت‌بندی عوامل مؤثر بر کاهش هزینه‌های عرضه

ميانگين رتبه‌اي	عوامل	رتبه
۴/۲۸	کاهش زمان انتظار فرآيند خريد مشتریان	اول
۳/۳۶	بهبود ارایه اطلاعات به مشتریان	دوم
۲/۷۷	دسترسی سریع به محصولات	سوم
۲/۴۴	بهبود ارائه خدمات در زمان خريد به مشتریان	چهارم
۲/۱۴	بهبود ارائه خدمات پس از فروش به مشتریان	پنجم

همان طور که در جدول بالا مشاهده می شود، بهترین رتبه مربوط به کاهش زمان انتظار فرآيند خريد مشتریان است و بدترین رتبه مربوط به بهبود ارائه خدمات پس از فروش به مشتریان است.

### نتيجه‌گيري و پيشنهادها

هدف اين پژوهش، شناسایي ارتباط به کارگيري فناوري RFID و ايجاد مزيت رقابتی در فروشگاه های زنجيره ای تهران و تعیین میزان اهمیت نسبی هر يك از شاخص های مورد بررسی بوده است. براساس تحليل اطلاعات جمع آوري شده و با بهره‌گيری از آزمون همبستگی اسپيرمن، فرضيه های پژوهش تأييد شدند. همچنين نتایج تحليل واريانس فريدمان نشان می دهد، برخی از شاخص ها بيشتر تأثيرگذار هستند. به طور نمونه در بخش کاهش هزینه های عرضه، نتایج نشان می دهد، به کارگيري فناوري RFID بر شاخص های میزان سرقت کالاهای کاهش هزینه های

انبارداری و کاهش هزینه‌های نیروی انسانی بیشتر تأثیرگذار است و همچنین در بخش افزایش رضایت مشتریان بر کاهش زمان انتظار فرآیند خرید مشتریان و بهبود ارائه اطلاعات به مشتریان بیشتر تأثیرگذار است. در مجموع می‌توان یافته‌های اصلی پژوهش را به صورت زیر بیان کرد:

- شناسایی ارتباط مثبت بین به کارگیری فناوری RFID و ایجاد مزیت رقابتی در فروشگاه‌های زنجیره‌ای؛
- بررسی و تعیین آمادگی سازمان‌ها و شرکت‌های تولیدی ایران برای به کارگیری فناوری RFID؛
- بررسی و تعیین آمادگی فروشگاه‌های زنجیره‌ای بزرگ کشور مانند رفاه، شهروند و... برای به کارگیری فناوری RFID؛
- به کارگیری فناوری RFID برای خردهفروشان بزرگ و فروشگاه‌های زنجیره‌ای برای کاهش سرقت کالاها؛
- به کارگیری فناوری RFID برای خردهفروشان بزرگ و فروشگاه‌های زنجیره‌ای برای کاهش هزینه‌های عرضه مانند کاهش هزینه انبارداری، کنترل بهینه موجود، کاهش هزینه نیروی انسانی و...؛
- به کارگیری فناوری RFID برای خردهفروشان بزرگ و فروشگاه‌های زنجیره‌ای برای افزایش رضایت مشتریان از طریق ارائه بهینه اطلاعات به مشتریان، کاهش زمان فرآیند خرید مشتریان، بهینه‌سازی دسترسی مشتریان به محصولات مورد علاقه‌شان و...؛
- به کارگیری فناوری RFID برای خردهفروشان بزرگ و فروشگاه‌های زنجیره‌ای برای بهینه‌سازی فرآیند عرضه محصولات؛
- به کارگیری فناوری RFID برای خردهفروشان بزرگ و فروشگاه‌های زنجیره‌ای برای افزایش رضایت مشتریان در هنگام و پس از خرید؛
- افزایش برنامه‌های آموزشی در جهت ارائه مزایای به کارگیری فناوری RFID به اعضای زنجیره‌ای عرضه محصولات مختلف.

همچنین مطابق پژوهش‌های مشابه انجام شده که توسط پژوهشگر بررسی شد، کمایش نتایج یکسانی به دست آمده است. به طور نمونه نتیجه پژوهش (Mehmet Tanyas, 2009) با عنوان تأثیرات فناوری RFID بر هزینه‌های زنجیره عرضه بیان می‌دارد، فناوری RFID در تمام طول زنجیره عرضه، تأثیر مثبت بیشتری بر خردهفروشان دارد. در این پژوهش شاخص‌های فروش از دسترفته، موجودی انبار و هزینه‌های نیروی انسانی بررسی شد و نتایج آزمون‌ها در این پژوهش نشان داد، استفاده از فناوری RFID این هزینه‌ها را برای خردهفروشان بیشتر

کاهش می‌دهد که در پژوهش حاضر بررسی این شاخص‌ها نشان داد، به کارگيري فناوري RFID اين هزينه‌ها را برای فروشگاه‌های زنجيره‌ای کاهش می‌دهد. در پژوهش ديگر با عنوان ارزش استراتئيک RFID در مدیریت زنجيره عرضه که توسط (May Tajima, 2007) انجام شد، اين نتیجه به‌دست آمد که به کارگيري فناوري RFID باعث افزایش کارایي زنجيره عرضه در بخش‌های مختلف مانند خردهفروشان می‌شود که درنهایت می‌تواند به خلق یک مزيت رقابتی بيانجامد. درمجموع پژوهش‌های انجام‌شده درباره‌ی موضوع پژوهش حاضر نتایج مشابه‌ای را نشان می‌دهد.

در مجموع می‌توان یافته‌های اصلی پژوهش را به صورت زیر بیان کرد:

- شناخت ارتباط مثبت بین به کارگيري فناوري RFID و ایجاد مزيت رقابتی در فروشگاه-

های زنجيره‌ای؛

- شناخت ارتباط مثبت بین افزایش رضایت مشتریان درنتیجه کاربرد فناوري RFID؛

- شناخت ارتباط مثبت بین کاربرد فناوري RFID و کاهش هزينه‌های عرضه فروشگاه-

های زنجيره‌ای؛

- به‌دست آوردن شناخت بیشتر از فناوري RFID و مزايا و چالش‌های پيش‌رو کاربرد

.RFID

درمجموع با توجه به نتایج پژوهش و درنظر گرفتن سؤال‌های پژوهش، به کارگيري فناوري RFID برای فروشگاه‌های زنجيره‌ای در بعد کاهش هزينه‌های عرضه می‌تواند با تأثير مثبت همراه باشد و باعث کاهش هزينه‌های عرضه در سطح خردهفروشی شود. همچنین در بعد افزایش رضایت مشتریان می‌تواند به کارگيري فناوري RFID افزایش رضایت مشتریان را به‌همراه داشته باشد و درنتیجه به خلق یک مزيت رقابتی برای فروشگاه‌های زنجيره‌ای بيانجامد. اندک پژوهش‌های انجام‌شده در خارج از کشور نيز کمایيش نتایج مشابه به‌دست آورده‌اند. در پایان، جای دارد به اين موضوع مهم اشاره شود که با توجه به پيشينه محدود استفاده از فناوري RFID، پژوهشگر در تمام مراحل همت گمارده است تا راهی برای پژوهش‌های آينده در زمينه نويا و جديد يادشده بگشайд.

## منابع

مديرى ن. (۱۳۸۹). الزامات زيربنائي فناوري رadioي شناسه (RFID). تهران: انتشارات گنج نفيس.

مهرى ع. (۱۳۸۳). مزيت رقابتی پايدار. ماهنامه تدبیر.

پورتر م. (۱۳۸۷). استراتئي هاي رقابتى تكنيك‌های تحليل صنعت و رقبا. تهران: انتشارات رسا.

- Chaoa C. Yangb J. Jenc W. (2007). Determining technology trends and forecasts of RFID by a historical review and bibliometric analysis from 1991 to 2005 *Technovation*, 27, 268–279
- Chena J. Chena M. (2007). Architecture design and performance evaluation of RFID object tracking systems. *Journal of Computer Communications*, 30, 2070–2086.
- Bottani E. Rizzi A. (2008). Economical assessment of the impact of RFID technology and EPC system on the fast-moving consumer goods supply chain. *International Journal of Production Economics*, 112, 548–569.
- Miragliotta G. Perego A. (2009). A quantitative model for the introduction of RFID in the fast moving consumer goods supply chain. *International Journal of Operations & Production management*, 29(10), 1049-1082.
- Myoung J. Ouk Kim C. (2011). Adaptive product tracking in RFID-enabled large-scale supply chain. *Journal of Expert System with Applications*, 38(3), 1583-1590.
- Sari k. (2010). Exploring the impacts of radio frequency identification (RFID) technology on supply chain performance. *European Journal of Operational Research*, 207, 174–183.
- Tajima M. (2007). Strategic value of RFID in supply chain management. *Journal of Purchasing & Supply Management*, 13, 261–273.
- Ustundaga A. Tanyasb M. (2009). The impacts of Radio Frequency Identification (RFID) technology on supply chain costs. *Transportation Research Part E*, 45, 29–38.
- Wu N.C. Nystrom M.A. Lin T.R. YuH.C. (2006). Challenges to global RFID adoption. *Technovation*, 26, 1317–1323.
- Yu S. (2007). RFID implementation and benefits in libraries. *Journal of the Electronic Library*, 25(1), 54-64.