

## تحلیل عوامل مؤثر بر توسعه هویت برنده خدماتی (مورد مطالعه: نمایندگی‌های بیمه ایران استان اردبیل)

محمد باشکوه<sup>۱</sup>، میترا شکسته‌بند<sup>۲</sup>

**چکیده:** هدف اصلی این پژوهش، بررسی عوامل مؤثر بر توسعه هویت برنده خدماتی در صنعت بیمه است. با توجه به اهمیت ایجاد هویت برای برنده، به منظور موفقیت در بازارهای رقابتی کنونی، در این مقاله تلاش شده است به بررسی ابعاد و مؤلفه‌های مؤثر در گسترش و بهینه‌سازی هویت برنده خدماتی پرداخته شود. جامعه آماری، این پژوهش، شامل تمامی نمایندگی‌ها و شعبه‌های بیمه ایران در سطح استان اردبیل است. داده‌ها با استفاده از پرسشنامه از میان ۱۱۲ نمایندگی و شعبه بدست آمد که با توجه به محدودبودن تعداد جامعه آماری، از طریق روش کل شماری، تمامی جامعه آماری به عنوان نمونه درنظر گرفته شد. تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از نرم‌افزار SPSS و مدل‌سازی معادله‌های ساختاری انجام شد. یافته‌ها بیانگر آن است که از میان عوامل مؤثر، عامل فرهنگ بازاریابی و شخصیت برنده، تأثیری اندک بر هویت برنده خدماتی می‌گذارد و عوامل هویت بصری برنده، مدیریت ارتباط با مشتری و ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی، تأثیری قوی بر توسعه هویت برنده خدماتی سازمان بیمه ایران دارد.

**واژه‌های کلیدی:** توسعه هویت برنده، شخصیت برنده، هویت بصری برنده.

۱. استادیار، گروه مدیریت، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران

۲. کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف‌آباد، اصفهان، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۳/۰۲/۰۳

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۳/۰۸/۱۸

نویسنده مسئول مقاله: محمد باشکوه

Email: mohammadbashokouh@gmail.com

## مقدمه

امروزه بخش خدمات، به عنوان یک بخش قدرتمند، بر جهان غرب حاکم است. بیشتر مردم، درآمد خود را از راه مشاغل خدماتی تأمین می‌کنند (لیندگرن، ۲۰۰۴). با این حال، پژوهش‌های اندکی درمورد نقش برنده در حوزه بازاریابی خدمات، بهویژه در زمینه هویت برنده خدماتی و عوامل تقویت‌کننده و مؤثر بر آن، انجام شده است (کریشنان، ۲۰۰۱). امروزه بسیاری از سازمان‌ها به این باور رسیده‌اند که یکی از بالرزش‌ترین دارایی‌هایشان، برنده محصول‌ها و خدمات آنهاست. پژوهشگران زیادی نیز به این موضوع اشاره کرده‌اند که ایجاد برنده قدرتمند، یکی از عوامل کلیدی برای دستیابی به مزیت رقابتی و بقای بلندمدت در بازار است (سانتوس و همکاران، ۲۰۱۳). یک برنده قدرتمند، هم برای مشتری و هم برای سازمان ارزش ایجاد می‌کند. با توجه به نظر دیب و سیمیان (۱۹۹۳) برنده در بخش خدمات، در مقایسه با بخش محصول، قدرتمندتر عمل می‌کند؛ زیرا به ایجاد وفاداری بیشتر در مشتری و ثبات در خریدوفروش منجر می‌شود (باترا، ۲۰۱۰). برنده قوی، به شناسایی خدمات شرکت‌ها از سوی مشتری کمک می‌کند.

بری (۲۰۰۰) معتقد است یک برنده خدماتی قدرتمند، اعتماد مشتری به خرید غیر عینی را افزایش می‌دهد و او را قادر می‌سازد خدمات ناملموس را تصور و درک کند و از این طریق، احساس ریسک مالی و اجتماعی را در مشتری کاهش می‌دهد. بر همین اساس، از برنده‌سازی به عنوان پایه و اساس بازاریابی خدمات در قرن بیست و یکم یاد می‌کنند. برنده در بخش خدمات، تحول بسیاری داشته است؛ به عنوان مثال، در ابتدا در صنعت هتلداری بسیار کمرنگ بود، اما امروزه داشتن نامها و مارک‌های مختلف، بسیار مهم تلقی می‌شود (دیب، ۱۹۹۳). در این راستا هویت برنده، تعیین‌کننده فردیت، آرمان‌ها و اهداف، ارزش‌ها و علائم شناسایی برنده خدماتی است. اگرچه طی دهه گذشته، صنعت بیمه در ایران رشد قابل قبولی داشته است، هنوز آن‌طور که باید به نیازهای اولیه مشتریان خود نگاه عمیقی نکرده است. با افزایش تعداد شرکت‌های بیمه‌گر، رقابت میان آنها نیز به طور چشمگیری افزایش یافته است و پیامدهایی چون کاهش فروش و سهم بازار بر این نکته صحه می‌گذارند. درنتیجه، نکته کلیدی در موفقیت راهبردهای بازاریابی، درک و توجه ویژه به توسعه هویت برنده است. موری بر پیشینه پژوهش نشان می‌دهد عوامل متعددی از قبیل فرهنگ بازاریابی، هویت بصری برنده، مدیریت ارتباط با مشتری، ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی و شخصیت برنده، به عنوان عوامل حیاتی و مؤثر در توسعه هویت برنده خدماتی مطرح‌اند. در این پژوهش، با توجه به نقش اساسی برنده در سازمان‌های خدماتی بهویژه در صنعت بیمه، سعی شده است تا عوامل مورد نظر برای قدرتمندسازی و دستیابی به مزیتی بیشتر از مزیت برنده فعلی، در صنعت بیمه ایران بررسی شوند.

## پیشینهٔ فنطی پژوهش هويت برنده

هويت برنده همان جوهره برنده است. مهم‌ترین و منحصر به‌فردترین ویژگی‌های برنده، در هويت آن نمایان می‌شود. هويت برنده عبارت است از معنا و مفهوم نام تجاری که از سوی شرکت، مطرح و ارائه شده است (جونس، ۲۰۰۹). به اعتقاد آکر (۲۰۰۲)، هويت برنده، مجموعه‌ای منحصر به‌فرد از تداعی‌های نام تجاری است که برنامه‌ریزان و طراحان برنده، خواهان ایجاد آن‌ند. این تداعی‌ها، آن چیزی است که نام تجاری بر آن دلالت دارد و نیز وعده‌ای است که به مشتریان می‌دهد. درواقع، اساس و جوهره برنده‌سازی آن است که شرکت‌ها تلاش کنند که برندهایی با تداعی‌های قوی و قدرتمند، مطلوب و منحصر به‌فرد بیافرینند (کستلیک، ۲۰۰۸).

### توسعهٔ برنده خدماتی

توسعهٔ برنده خدماتی عبارت است از استفاده از نام تجاری‌ای که شرکت در حال حاضر برای خدمات خود یا به‌منظور معرفی خدماتی جدید در طبقهٔ خدمات جدید خود از آن استفاده می‌کند (سالتون و بروونل، ۲۰۰۸). هنگامی که مصرف‌کنندگان با یک خدمت جدید از طرف سازمانی که دارای نامی آشناست مواجه می‌شوند، برخلاف جدیدبودن خدمت، نوعی آشنایی با آن احساس می‌کنند. درواقع، خدمت جدید ممکن است یادآور خدمات اصلی یک شرکت باشد و احتمال دارد که مصرف‌کنندگان، ارزیابی اولیه خود از خدمت جدید را بر پایه آنچه از خدمات سازمان در ذهن دارند، قرار دهند (آکر، ۱۹۹۱). موفقیت یا شکست توسعهٔ برنده به چند عامل وابسته است که عبارتند از: تداعی‌های مصرف‌کننده، تطبیق محصول جدید با برنده شرکت، کیفیت ادراک شده (آکر و کلر، ۱۹۹۳)، نوع اطلاعاتی که با توسعهٔ برنده گسترش داده می‌شود، نوآوربودن برای مصرف‌کنندگان، میزان خلاقیت به کاررفته در توسعهٔ برنده (سالیناس و پرز، ۲۰۰۹) و میزان آشنایی مصرف‌کنندگان با برنده مادر (مارتینز و همکاران، ۲۰۰۹؛ شینین، ۲۰۰۰).

### هويت برنده خدماتی

هويت برنده خدماتی عبارت است از یک چشم‌انداز راهبردی برای مشخص کردن این امر که چگونه برنده خدمات، به‌طور عمده از سوی ذی‌نفعان درک می‌شود (آکر، ۱۹۹۶). این تعریف به عنوان یک پس‌زمینه و خط مشی برای توسعه هويت برنده خدماتی از سوی آکر و یوآکیمز تالر بیان شده است. در یک تعریف گسترده می‌توان گفت چشم‌انداز هويت برنده خدماتی، از طریق شخصیت برنده سازمان، هويت بصیری برنده، مدیریت ارتباط با مشتری، ارتباط‌های یکپارچه

بازاریابی و فرهنگ بازاریابی، منعکس و مشخص می‌شود. این تعریف را می‌توان بهطور خاص برای خدمات و برنده درنظر گرفت؛ زیرا این ابعاد، از چالش‌ها و ویژگی‌های سازمان‌های خدماتی هستند که بازاریابی خدمات با آن رویه‌روست (بری، ۱۹۸۰)؛ بنابراین، هویت برنده خدماتی، یک ساختار چندبعدی شامل فرهنگ بازاریابی، هویت بصری برنده، مدیریت ارتباط با مشتری، ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی و شخصیت برنده است.

### فرهنگ بازاریابی<sup>۱</sup>

فرهنگ بازاریابی بهطور کلی جزء مهمی از فرهنگ سازمان است (چرناتونی، ۲۰۱۰). فرهنگ بازاریابی بهعنوان یک قانون نانوشته، درواقع مجموعه‌ای از الگوهای مشترک، ارزش‌ها و اعتقادهایی است که به افراد کمک می‌کند با درک عملکرد بازاریابی، هنجارهای رفتاری خود را در سطح سازمان با آن همسو کنند (وبستر، ۱۹۹۵). بهعبارت دیگر، فرهنگ بازاریابی به الگویی از ارزش‌ها و باورهای مشترک اشاره دارد که به افراد در درک وظیفه و کارکرد بازاریابی کمک می‌کند (هامبورگ، ۲۰۰۰). فرهنگ درصورتی بر اثربخشی اقدام‌های سازمان تأثیر می‌گذارد که قوی باشد و با شرایط و اهداف سازمان سازگاری داشته باشد. رفتار افراد در سازمان، بیش از آنکه با دستورهای مدیران ارشد شکل گیرد، بهوسیله فرهنگ سازمانی تعیین می‌شود. قدرت نهفته در فرهنگ، بر ارزش‌ها و هنجارهای رفتاری درحال توسعه تأکید دارد. براساس این تعریف می‌توان مشاهده کرد که فرهنگ بازاریابی، اهمیت ویژه‌ای برای عملکرد بازاریابی قائل است که آن نیز به نوبه خود، وحدت و مشتری محوری را در سطح سازمان فراهم می‌کند. در این راستا، مفهوم بازاریابی، یک فرهنگ سازمانی خاص را تعریف می‌کند: مجموعه‌ای از باورها و ارزش‌های مشترک، بر اهمیت مشتری در راهبرد و عملیات سازمان تأکید می‌ورزد. تک‌تک ابعاد فرهنگ بازاریابی، هم برای شرکت‌های خدماتی و هم شرکت‌های تولیدی، نسبتاً مهم پنداشته می‌شوند، اما بهطور شایان توجهی، هر بعد از این ابعاد، اهمیت بیشتری برای شرکت‌های خدماتی دارد. یکی از دلایل اهمیت خاص فرهنگ بازاریابی برای شرکت‌های خدماتی این است که همزمانی تحويل و دریافت (تولید و مصرف) خدمات موجب می‌شود کارکنان و مشتریان، به‌طور فیزیکی و روانی به هم نزدیک باشند. خط مشی‌ها و رویه‌هایی که برای این کارکنان مقرر می‌شوند، پیامدهای ارادی و غیر ارادی دارند؛ زیرا از چشم مشتریان پنهان نیستند. به‌عبارتی دیگر، هیچ

مجال و فضایی برای کنترل کیفیت رفتار کارکنان و رفتار خرید مشتریان وجود ندارد (کاپفر، ۲۰۰۴).

### **هويت بصری بوند<sup>۱</sup>**

با بررسی ادبیات هويت برنز می‌توان به این نتیجه رسید که تمایل به استفاده از نماد یا لوگو، بیش از توجه به سایر ابعاد برنز بوده است؛ به عنوان مثال، آکر (۱۹۹۶) توضیح می‌دهد که چگونه نماد قوی، انسجام و ساختار هويت را فراهم می‌کند، سبب شناسایی آسان می‌شود و عموم مردم را به خود جلب می‌سازد. در همین راستا آکر و همکاران (۲۰۰۰)، برای بیان ارزش راهبردی نمادها استدلال می‌کنند که مهم‌ترین بخش از آرم یک سازمان، توانایی آن در ایجاد استعاره‌های بصری است که فرایند پیچیده برقراری ارتباط با برنز را آسان می‌سازد. استعاره‌های بصری، مجموعه‌ای قدرتمند از نمادهایی هستند که به‌ویژه در بخش خدمات- که هیچ جنبه ملموس و مشخصی وجود ندارد- از اهمیت بسیار برخوردارند (بیل، ۱۹۹۳). کلر (۲۰۰۳) معتقد است با توجه به ماهیت نامحسوس ارائه خدمات، صاحب سازمان می‌تواند از نماد برای انتقال هويت برنز به شیوه‌ای عینی‌تر و واقعی‌تر استفاده کند. طراحی هويت برنز، راهی است که به مشتریان کمک می‌کند تا سازمان را به‌خاطر بیاورند و اغلب سبب بازگشت آنها به سازمان می‌شود (آکسلسون، ۲۰۰۷). طراحی صحیح هويت برنز، یکی از قوی‌ترین ابزارهای بازاریابی و بیانگر ارزش‌ها و بینش راهبردی یک شرکت در قالب تصویری ثابت و پایدار است تا مشتریان با آن آشنا شوند و به آن خو بگیرند (بلومباک، ۲۰۰۵). اهمیت برنز، با عناصر عینی و ملموس آن مشخص می‌شود که این سطح ملموس، مشخص کننده هويت برنز سازمان است، اما به‌دلیل اینکه عناصر آن در بخش خدمات، عینی و ملموس نیست، هويت برنز خدماتی، از طریق عواملی مانند نام سازمانی، آرم سازمان، لباس متحداشکل کارکنان و...- که همه به هويت بصری یک برنز کمک می‌کنند- گسترش می‌یابد (کاپفر، ۲۰۰۸).

### **مدیریت ارتباط با مشتری<sup>۲</sup>**

مدیریت ارتباط با مشتری، راهبردی برای کسب‌وکار است که برای بهینه‌سازی سوددهی، درآمدزایی و رضایت مشتری از راه ساماندهی ارائه خدمات براساس نیازهای مشتری و مطابق اصول مشتری محور و پیاده‌سازی فرایندهای مشتری محوری طراحی می‌شود. در شرایط دشوار

---

1. Corporate visual identity  
2. Client relationship management

رقابت، ارتباط بهنگام و سازمان یافته با مشتریان، مناسب‌ترین راه افزایش رضایت مشتری، افزایش فروش و در عین حال، کاهش هزینه‌هاست (چرناتونی، ۲۰۱۰). مدیریت ارتباط با مشتری، در توسعه هویت برنده، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. با مطالعه ادبیات پژوهش مشخص می‌شود که مدیریت ارتباط با مشتریان، با مفاهیم بسیاری مانند بازاریابی (وارگو، ۲۰۰۶)، بازاریابی رابطه‌مند (دانکن، ۱۹۹۷)، بازاریابی خدمات (بری، ۱۹۸۳) و هویت برنده (آکر، ۲۰۰۴) در ارتباط است و از عوامل کلیدی رشد در بخش خدمات بهشمار می‌رود. امروزه فعالیت‌های بازاریابی، در حال حرکت از معامله، به‌سوی برقراری ارتباط دوطرفه و سودمند است (هولت، ۲۰۰۲). از این‌رو، برای توسعه هویت برندهای خدماتی، به‌کارگیری یک رویکرد رابطه‌ای، حائز اهمیت است. منشور هویت برنده اشاره می‌کند که زیربنای هویت برنده روابط کارکنان با یکدیگر، مشتریان و سایر ذی‌نفعان است (بنگستون، ۲۰۱۰). آنگ و همکاران (۲۰۰۶) توضیح می‌دهند که امروزه سازمان‌های خدماتی به برقراری ارتباط، بیش از ارائه خدمات توجه دارند. به‌دلیل لمس‌ناپذیری و تنوع خدمات، سازمان‌ها برای کاهش خطر برداشت منفی نسبت به فعالیت‌های خود باید روابطی مبتنی بر اعتماد برقرار سازند. مدیریت ارتباط با مشتریان، سبب افزایش برنامه‌های هویتی سازمان می‌شود (کمپبل و همکاران، ۲۰۱۰).

### ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی<sup>۱</sup>

ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی، به عنوان مفهومی بین‌المللی در سال ۱۹۹۰ شناخته شد و به طور گسترده به کار گرفته شد، اما با وجود این، هنوز درک مشترکی بین معنای واقعی آن و برداشت عمومی جامعه وجود ندارد. ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی، فرایندی راهبردی و نه تاکتیکی است و عبارت است از فرایند کسب‌وکار راهبردی برای برنامه‌ریزی، توسعه، اجراء، ارزیابی و هماهنگی برنامه‌های ارتباطی سازمان با برنده، مصرف‌کنندگان، مشتریان و مخاطبان خارجی و داخلی در طول زمان (شلتز، ۱۹۹۸). از طرفی، ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی، فرایند برنامه‌ریزی بازاریابی و فرایند راهبردی کسب‌وکار برای پیاده‌سازی راهبردهای ارتباط‌های بازاریابی و ارتباط مؤثر با تمام کانال‌های تحویل پیام مشتریان برای توسعه برنده سازمانی است (کیتچین، ۲۰۰۴). هدف ارتباط‌های بازاریابی، توسعه تصویر مناسب از سازمان در بین گروه‌های هدف است؛ در حالی که ممکن است تلاش‌های ارتباطی، بیهوده و بی‌اثر باشد و سبب برداشت غلط و منفی از برنده شرکت‌های بزرگ شود (بالمر، ۱۹۹۵). برای جلوگیری از این برداشت، ارتباط‌های یکپارچه

1. Integrated marketing communications (IMC)

بازاريابي، نقشی کليدي را در تشكيل تصوير سازمان و هويت برنز ايقا می‌کند. بهمنظور توسيعه هويت برنز خدماتي، برقاراي مکانيسم ارتباطهای يكپارچه بازاريبا، ضروري است و بنابراين، باید يکی از ابعاد هويت برنز خدماتي را تشكيل دهد (هان و سونگ، ۲۰۰۸).

### شخصيت برنز<sup>۱</sup>

يکی از دلائل استفاده از مفهوم شخصيت برنز، شناخت عميق‌تر مصرف‌کنندگان است. سازمان‌ها برای جايگاه‌يابي و ايجاد تمایز تلاش می‌کنند از مفهوم شخصيت برنز استفاده کنند و در طول زمان، جايگاه منحصر به فردی در ذهن مصرف‌کنندگان ايجاد کنند. شخصيت برنز به عنوان مجموعه‌ای از ويزگی‌های انساني درمورد برنز تعریف می‌شود (آكر، ۱۹۹۷). دو نکته از اين تعریف مشخص می‌شود؛ اول اينکه علامت‌های تجاري، يک شخصيت استعاري دارند و فقط شامل يک مفهوم تحت‌اللفظي نيستند. دوم اينکه، برنز به صورت نمادين سبب برجسته‌سازی سازمان می‌شود (زنیستن، ۲۰۰۸). شخصيت برنز، ويزگی‌های انساني است که به برنز نسبت داده می‌شود. اين ويزگی‌ها، بخشی از هويت برنز را تشكيل می‌دهند (كمپيل و همكاران، ۲۰۱۰). هرچه بين ويزگی‌های شخصيتي افراد و نامونشان، هماهنگي بيشتری وجود داشته باشد، احتمال انتخاب آن نامونشان از سوی افراد بيشتر است. دبoid آكر عقیده دارد برنزها با تعریف شخصيت انساني خود، وعده‌اي را به مصرف‌کنندگان می‌دهند. اين ويزگی‌ها نيز مانند تصوير، در اثر فعالیت‌های سازمان در ذهن مصرف‌کننده ايجاد می‌شود. شخصيت برنز عبارت است از مجموعه‌ای از ويزگی‌های انساني که به‌گونه‌اي با برنز مرتبط می‌شود (به‌آبادي، ۱۳۸۸). شخصيت برجسته، نقشي اساسی در ايجاد هويت برنز و ارزش عاطفي آن ايقا می‌کند. در ادبیات برنز و بازاريبا خدمات، شخصيت برنز به‌طور گسترده بررسی شده است. بری (۲۰۰۰) ادعا می‌کند که سازمان‌های خدماتي با قوي‌ترین علامت‌های تجاري، به‌طور آگاهانه به دنبال ايجاد يک شخصيت متمایز برای برنز خود هستند. شخصيت برنز، چيزی فراتر از منافع صرفاً سودگرایانه یا عملکردي است و به دنبال ارائه يک پیام ویژه به مصرف‌کنندگان در نتيجه تماس آنها با سازمان است (مک‌کالم، ۱۹۹۹).

### پيشينه تجربى پژوهش

پژوهش‌های انجام‌شده در حوزه برنز بسیار گسترده است. با اين حال، امروزه تمرکز بيشتر اين تحقیق‌ها، بر محصول است و كمتر در حوزه خدمات انجام می‌گيرد. مطالعه‌ها درمورد تفاوت بين مارک‌های محصول‌ها و خدمات نشان می‌دهند که محصول‌ها و خدمات، ويزگی‌های متوعی دارند

1. Brand personality

## ۸ مدیریت بازارگانی، دوره ۷، شماره ۱، بهار ۱۳۹۴

و باید در ارتباط با برنده، به طور جداگانه بررسی شوند؛ بنابراین، محققان به این امر اشاره دارند که ویژگی‌های خدمات، چالش‌هایی جدی را برای بازاریابان در پی خواهد داشت (هرسی، ۲۰۰۷). چارچوب‌های نظری متعددی برای مفهوم هویت نام تجاری وجود دارد. آکر (۱۹۹۶) سیستم‌های توسعه هویت نام تجاری را در چهار بعد محصل، سازمان، شخص و نماد، برنامه‌ریزی کرده است؛ در حالی که یوآکیمزتالر (۲۰۰۰)، مدل آکر را از طریق گنجاندن «جوهره نام تجاری» و «بسط هویت نام تجاری» تکمیل کردند. چرناتونی (۱۹۹۹) توجه به چشم‌انداز، فرهنگ، موقیت، شخصیت و روابط را به عنوان اجزای هویت نام تجاری در نظر گرفته بود. کاپفر (۲۰۰۴) مدل شش‌ضلعی منشور هویت نام تجاری را توضیح داد که عبارت بود از جنبه‌های شخصیت، فرهنگ، تصویر از خود، انعکاس، رابطه و عوامل فیزیکی. در حالت کلی، خلاصه‌ای از نتایج پژوهش‌های پیشین در زمینه ابعاد توسعه هویت برنده خدماتی را می‌توان در جدول زیر بیان کرد:

جدول ۱. پژوهش‌ها در حوزه ابعاد هویت برنده خدماتی

پژوهش‌گران	پژوهش‌ها
آکر (۲۰۰۰)؛ سیموس (۲۰۰۵)؛ وان دل (۲۰۰۱)؛ وان دل (۲۰۰۵)؛ چرناتوری (۲۰۰۶)	هویت بصری سازمان و ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی
کلر (۲۰۰۳)؛ هاریس و فلمنیگ (۲۰۰۵)؛ وان دن (۲۰۰۶)	شخصیت برنده و ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی
کلر (۲۰۰۶)؛ ریچی (۲۰۰۶)	فرهنگ بازاریابی و شخصیت برنده
وان دن (۲۰۰۵)؛ چرناتوری (۲۰۰۶)	شخصیت برنده و هویت بصری سازمان
آکر (۲۰۰۰)؛ پاو و چن لو (۲۰۰۰)؛ چرناتوری (۲۰۰۶)	شخصیت برنده و مدیریت ارتباط با مشتری
سوونی و براندون (۲۰۰۶)؛ اسمیت (۲۰۰۷)؛ گورسوار (۲۰۰۸)	شخصیت برنده و مدیریت ارتباط با مشتری
کلر (۲۰۰۱)؛ لی و پارک (۲۰۰۷)	ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی و مدیریت ارتباط با مشتری

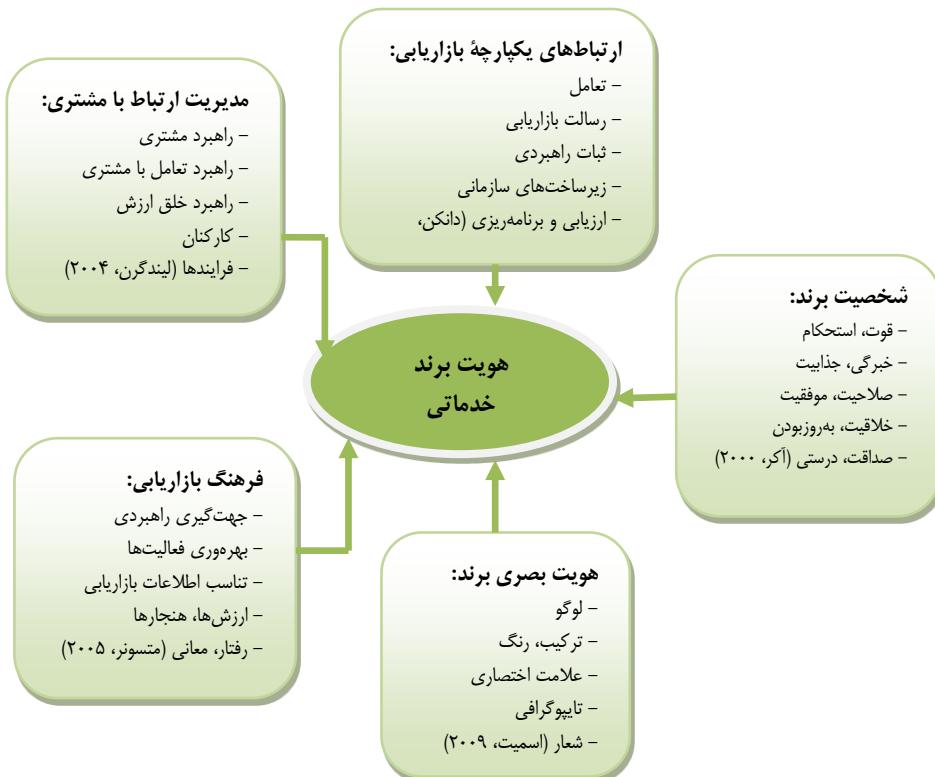
### اهداف پژوهش

هدف اصلی این پژوهش، تحلیل عوامل مؤثر بر توسعه هویت برنده خدماتی در شرکت بیمه ایران در استان اردبیل است.

### مدل مفهومی پژوهش و فرضیه‌ها

شكل ۱ مدل مفهومی پژوهش را نشان می‌دهد. این مدل، براساس مبانی نظری و مطالعه‌های آکر و اسلاتر (۲۰۰۵) پیشنهاد شده است و تأثیر پنج بعد فرهنگ بازاریابی، هویت بصری برنده،

مدیریت ارتباط با مشتری، ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی و شخصیت برنده بر توسعه هويت برنده را نشان می‌دهد.



شكل ۱. چارچوب هويت برند خدماتي

منبع: آکر و اسلاماتر، ۲۰۰۵

با توجه به مدل فوق، فرضیه‌های پژوهش به شکل زیر تدوین می‌شود:

۱. فرهنگ بازاریابی، تأثیری مثبت بر توسعه برنند خدماتی دارد.
۲. هويت بصري برنده، تأثیری مثبت بر توسعه برنند خدماتی دارد.
۳. مدیریت ارتباط با مشتری، تأثیری مثبت بر توسعه برنند خدماتی دارد.
۴. ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی، تأثیری مثبت بر توسعه برنند خدماتی دارد.
۵. شخصیت برنده، تأثیری مثبت بر توسعه برنند خدماتی دارد.

### **روش‌شناسی پژوهش**

از آنجاکه این پژوهش بر آن است که عوامل مؤثر بر توسعه هویت برنده خدماتی را بررسی و تجزیه و تحلیل کند، از نظر هدف، کاربردی و از نظر اجرا، تحلیلی- توصیفی از شاخه همبستگی است. جامعه آماری این پژوهش، شامل نمایندگان بیمه ایران در سطح استان اردبیل، بالغ بر ۱۱۲ نمایندگی و شعبه است. با توجه به محدودیت عدد اعضای جامعه آماری، از طریق روش کل شماری، تمامی جامعه آماری به عنوان نمونه درنظر گرفته شده است. ابزار اولیه گردآوری داده‌ها در این پژوهش پرسشنامه است که از مرور ادبیات نظری گرفته شده است. بخش اول پرسشنامه، مربوط به سؤال‌های عمومی و جمعیت‌شناختی پاسخ‌دهندگان است و بخش دوم، مربوط به ۳۱ سؤال تخصصی است. توزیع سؤال‌های مربوط به متغیرها عبارت است از: فرهنگ بازاریابی ۵ سؤال، شخصیت برنده ۵ سؤال، ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی ۵ سؤال، مدیریت ارتباط با مشتری ۵ سؤال، هویت بصری برنده ۵ سؤال و توسعه هویت برنده ۶ سؤال. برای حصول اطمینان از روایی پرسشنامه، روش روایی محتوا به کار گرفته شد. به این ترتیب که ابتدا پرسشنامه تأییدشده از سوی تنی چند از استادان گروه مدیریت در دانشگاه‌های استان، در بین یک نمونه ۰۳ تایی توزیع و جمع‌آوری شد. سپس ضریب پایایی یا ثبات درونی پرسشنامه براساس داده‌های بدست‌آمده با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شد که مقدار آن در بعد فرهنگ بازاریابی ۸۵ درصد، شخصیت برنده ۷۷ درصد، ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی ۸۰ درصد، مدیریت ارتباط با مشتری ۸۰ درصد، هویت بصری برنده ۸۲ درصد و توسعه هویت برنده خدماتی ۹۰ درصد و ضریب آلفای کرونباخ کل پرسشنامه نیز ۹۴ درصد است.

### **یافته‌های پژوهش**

از لحاظ جمعیت‌شناختی، حدود ۹۳/۳ از پاسخ‌دهندگان، مردان و مابقی زنان هستند. میزان تحصیلات ۳۰ درصد از آنها دیپلم و فوق دیپلم، ۵۰ درصد لیسانس و ۲۰ درصد فوق لیسانس هستند. همچنین بیشترین فراوانی مربوط به رده سنی ۳۶ الی ۵۰ سال با ۶۷ درصد است و افراد با ۱۵ الی ۲۰ سال سابقه کار، ۵۸ درصد از کل جامعه آماری را تشکیل می‌دهند. همچنین برای مشخص کردن ویژگی‌های مربوط به متغیرهای پژوهش، میانگین هریک از ابعاد و مقاییم اصلی پژوهش در جدول زیر مشخص شده است.

جدول ۲. میانگین و انحراف معیار عوامل هويت برنز خدماتی

بعد	میانگین	انحراف معیار	حداکثر	حداقل
فرهنگ بازاریابی	۳/۸۳	.۰/۴۲	۵	۳
شخصیت برنز	۳/۹۷	.۰/۳۹	۵	۳
ارتباطهای یکپارچه بازاریابی	۳/۸۰	.۰/۴۴	۵	۲
مدیریت ارتباط با مشتری	۳/۷۲	.۰/۵۴	۵	۲
هویت بصری برنز	۳/۸۴	.۰/۵۳	۵	۲
توسعه هويت برنز	۳/۷۲	.۰/۵۲	۵	۲

همان طور که مشاهده می شود، از بین این عوامل، شخصیت برنز و مدیریت ارتباط با مشتری، به ترتیب، بیشترین و کمترین میانگین را دارند. برای تجزیه و تحلیل داده ها، از تحلیل رگرسیون چندگانه استفاده شده است. همان طور که در جدول ۳ مشاهده می شود، با ورود هر متغیر به معادله رگرسیون، میزان R تعديل شده افزایش می باید و دو متغیر مدیریت ارتباط با مشتری و هویت بصری برنز در مدل باقیمانده و بر توسعه هويت برنز خدماتی تأثیرگذارند. علاوه بر این، ضریب همبستگی چندگانه مدل پژوهش ۴۸ درصد، ضریب تبیین آن ۲۳ درصد و ضریب همبستگی تعديل شده ۲۲ درصد است.

جدول ۳. رابطه توسعه هويت برنز خدماتی با متغیرهای پژوهش

متغیر ملاک	متغیر پیش‌بین	ضریب همبستگی چندگانه	ضریب تبیین	ضریب همبستگی تعديل شده
توسعه هويت	مدیریت ارتباط با مشتری	.۰/۴۲۹	.۰/۱۸۴	.۰/۱۷۶
برند خدماتی	هویت بصری برنز	.۰/۴۸۳	.۰/۲۳۴	.۰/۲۲۰

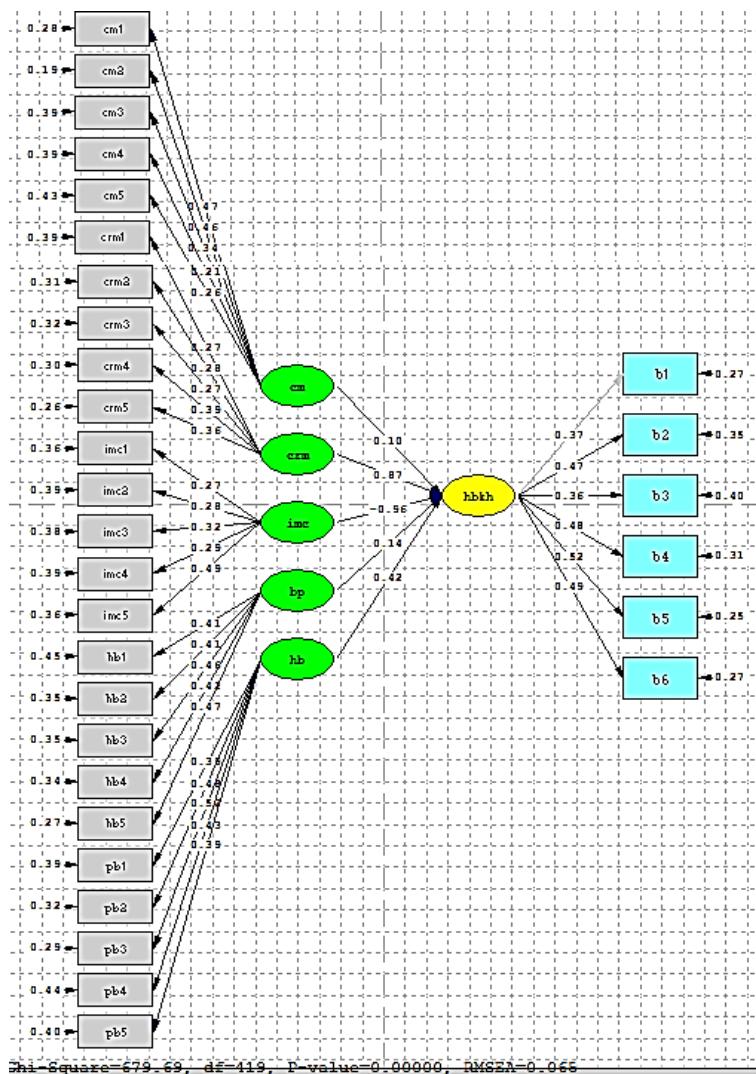
همچنین براساس ضریب بتا- که در جدول ۴ ارائه شده است- در سطح اطمینان ۹۵ درصد، متغیر مدیریت ارتباط با مشتری به میزان ۳۶ درصد و متغیر هویت بصری برنز به میزان ۲۷ درصد بر توسعه هويت بصری برنز تأثیرگذارند.

جدول ۴. ضرایب رگرسیون متغیرهای باقیمانده در مدل

سطح معناداری	t	ضرایب استاندارد شده	ضرایب غیر استاندارد		
			خطای استاندارد	ضریب بتا	ضرایب استاندارد
.۰/۰۰۸	۲/۶۸۶		.۰/۴۵۶	۱/۲۲۵	مقدار ثابت
.۰/۰۰۸	۲/۶۸۷	.۰/۲۷۴	.۰/۱۳۷	.۰/۳۶۷	مدیریت ارتباط با مشتری
.۰/۰۰۹	۲/۶۶۴	.۰/۲۷۲	.۰/۱۰۲	.۰/۲۷۱	هویت بصری برنز

### بورسی مدل ساختاری پژوهش (تحلیل مسیر)

در این بخش از مدل، باید ارتباط بین متغیرهای پژوهش تحلیل شوند و رابطه علی بین متغیرهای مدل، بررسی شود. نتایج این بررسی، در نمودار زیر قابل مشاهده است:



نمودار ۱. مدل ساختاری پژوهش براساس ضرایب مسیر

جدول ۵. تحلیل عاملی مرتبه اول شاخص‌های مدل

متغیر	شاخص‌ها	درجه اهمیت	بار عاملی
فرهنگ بازاریابی	بهرهوری فعالیت‌ها	۱	۰/۴۷
	جهت‌گیری راهبردی	۲	۰/۴۶
	تناسب اطلاعات بازاریابی	۳	۰/۳۴
	رفتار و معانی	۴	۰/۲۶
	ارزش‌ها، هنجارها	۵	۰/۲۱
شخصیت برنز	صدقت	۱	۰/۴۷
	صلاحیت، موفقیت	۲	۰/۴۶
	خلاقیت، بهروزبودن	۳	۰/۴۲
	قوت، استحکام	۴	۰/۴۱
	خبرگی، جذابیت	۵	۰/۴۱
ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی	ارزابی و برنامه‌ریزی	۱	۰/۴۹
	ثبات راهبردی	۲	۰/۳۲
	زیرساخت‌های سازمانی	۳	۰/۲۹
	رسالت بازاریابی	۴	۰/۲۸
	تعامل	۵	۰/۲۷
مدیریت ارتباط با مشتری	کارکنان	۱	۰/۳۹
	فرایندها	۲	۰/۳۶
	راهبرد تعامل با مشتری	۳	۰/۲۸
	راهبرد مشتری	۴	۰/۲۷
	راهبرد خلق ارزش	۵	۰/۲۷
هويت بصري برنز	علامت اختصاری	۱	۰/۵۲
	تابیوگرافی	۲	۰/۴۸
	ترکیب و رنگ	۳	۰/۴۳
	لوگو	۴	۰/۳۹
	شعار	۵	۰/۳۹
توسعه هويت برنز خدماتی	رابطه	۱	۰/۵۲
	عوامل فیزیکی	۲	۰/۴۹
	انعکاس	۳	۰/۴۸
	فرهنگ	۴	۰/۴۷
	شخصیت	۵	۰/۳۷
	تصویر از خود	۶	۰/۳۶

## ۱۴ مدیریت بازارگانی، دوره ۷، شماره ۱، بهار ۱۳۹۴

جدول ۶. تحلیل عاملی تأییدی مرتبه دوم متغیرهای پژوهش

متغیر	شاخص	درجه اهمیت	بار عاملی
توسعه هويت برنده خدماتي	ارتباطهای يکپارچه بازاریابی	۱	۰/۹۶
	مدیریت ارتباط با مشتری	۲	۰/۸۷
	هويت بصری برنده	۳	۰/۴۲
	شخصیت برنده	۴	۰/۱۴
	فرهنگ بازاریابی	۵	۰/۱۰

جدول فوق، مقادیر بار عاملی متغیرهای مؤثر بر توسعه هويت برنده خدماتی را نشان می‌دهد. همان‌طور که در جدول ۶ مشخص شده است، مقدار بار عاملی متغیر ارتباطهای يکپارچه بازاریابی ۹۶ درصد، مدیریت ارتباط با مشتریان، ۸۷ درصد و هويت بصری برنده ۴۲ درصد است که در حد قابل قبول هستند. در این میان، متغیر شخصیت برنده با بار عاملی ۱۴ درصد و فرهنگ بازاریابی با ۱۰ درصد، نشان‌دهنده میزان تأثیر ضعیف این ابعاد، بر توسعه هويت برنده خدماتی است.

جدول ۷. نتایج برازش مدل

معیارهای برازش مدل	شاخص	اعداد به دست آمده	مقدار مجاز	نتیجه
نسبت کای دو به درجه آزادی	$K^2/df$	۱/۶۲	بیشتر از ۳	برازش مناسب
ریشه میانگین مجذورات	RMSEA	۰/۰۶	کمتر از ۱	برازش مناسب
ریشه مجذور ماندها	PMR	۰/۰۴	نزدیک صفر	برازش مناسب
شاخص برازش هنجارشده	NFI	۰/۸۰	بالاتر از ۰/۹	برازش مناسب
شاخص نرم برازنده‌گی	NNFI	۰/۹۰	بالاتر از ۰/۹	برازش مناسب
شاخص برازش تطبیقی	CFI	۰/۹۰	بالاتر از ۰/۹	برازش مناسب
شاخص برازش نسبی	RFI	۰/۷۷	قابل قبول	قابل قبول
شاخص برازش اضافی	IFI	۰/۹۰	بالاتر از ۰/۹	برازش مناسب
شاخص برازنده‌گی	GFI	۰/۷۷	بالاتر از ۰/۹	قابل قبول
شاخص برازنده‌گی تعديل یافته	AGFI	۰/۷۳	بالاتر از ۰/۹	قابل قبول

با توجه به مطالب بالا می‌توان نتیجه گرفت که شاخص‌های کلی، نشان از برازش خوب الگو توسط داده‌ها دارد. درواقع، داده‌های جمع‌آوری شده به خوبی الگو را حمایت می‌کنند.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

بررسی ادبیات پژوهش، تعریفی مقدماتی از هويت برنده خدماتی ارائه می‌دهد که چگونه سهامداران و مدیران سازمان در راستای توسعه و بهینه‌سازی سازمان خود باید یک برنده خدماتی

را به گونه‌ای بهينه و مؤثر در کنند (جرندنج و پلت‌فرم، ۲۰۰۰). اين تعريف به عنوان يك ديدگاه نظری ارائه شده است. براساس ابعاد تحليل شده در اين پژوهش می‌توان تعريف هويت برنز خدماتی را بدين‌گونه تغيير داد: ديدگاهی راهبردی بر مبنای اين امر که چگونه سهامداران و مدیران سازمان باید از طریق فرهنگ بازاریابی، شخصیت برنز، ارتباطهای یکپارچه بازاریابی، مدیریت ارتباط با مشتری و هويت بصري برنز، يك برنز خدماتی را درک کنند.

نتایج پژوهش بيانگر آن است که فرهنگ بازاریابی تأثیر مثبت و معناداری بر توسعه هويت برنز بيمه ايران دارد. براساس مدل معادله‌های ساختاري مشخص است که ارزش‌ها، هنجارها، رفتار و معانی، به خاطر داشتن بار عاملی كمتر از  $0/30$ ، تأثیر اندکی بر فرهنگ بازاریابی بيمه ايران دارند. همچنین شاخص‌های جهت‌گيری راهبردی، بهره‌وری فعالیت‌ها و تناسب اطلاعات بازاریابی، به عنوان شاخص‌های تأثیرگذار بر فرهنگ بازاریابی بيمه ايران تأييد شدند. همچنین متغير فرهنگ بازاریابی نيز بار عاملی ۱۰ درصد دارد که نشان‌دهنده تأثیر اندک مؤلفه مورد نظر بر توسعه هويت برنز بيمه ايران است. يافته‌های پژوهش مغایر با نتایج کار محققانی چون چوناتونی (۲۰۰۶) و کاپفر (۲۰۰۴) است که فرهنگ بازاریابی را يكی از ابعاد مؤثر بر هويت برنز محسوب می‌دارند. همچنین باته (۱۹۸۴) عنوان می‌کند که چگونه کارکنان، متأثر از فرهنگ، به تغيير سازمانی گرایش می‌باشد. در اين راستا کابرا و همکاران (۲۰۰۱) اشاره کردند که فرهنگ بر فرایندهای سازمانی و به رفتار در زمينه تغيير تكنولوژي منجر می‌شود. از طرفی برخلاف اين يافته‌ها، اورلاندو و همکاران (۲۰۰۹) مشخص کردند که چگونه فرهنگ بازاریابی ممکن است موجب ايجاد اغتشاش و نارضايتي در سازمان شود.

نتایج پژوهش بيانگر آن است که هويت بصري برنز، تأثیر مثبت و معناداری بر توسعه هويت برنز بيمه ايران دارد. براساس مدل معادله‌های ساختاري، مشخص است که تمامی شاخص‌های هويت بصري برنز، از جمله لوگو، ترکيب، رنگ، علامت اختصاری، شعار و تايپوگرافی، به خاطر داشتن بار عاملی بيشتر از  $0/30$ ، تأثیری قوي بر هويت بصري برنز بيمه ايران دارد و متغير هويت بصري برنز نيز به علت داشتن بار عاملی ۴۲ درصد، تأثیری قوي بر توسعه هويت برنز بيمه ايران می‌گذارد. نتایج پژوهش، همسو با نتایج محققان ديگر است؛ به عنوان مثال، آكر (۲۰۰۰) در تحقيق خود بيان می‌دارد که استفاده از آرم، سبب تسهيل شناخت و انسجام هويت برنز سازمان می‌شود و وسیله‌ای برای برقراری ارتباط سودمند تلقی می‌شود. همچنین کاپفر (۲۰۰۴) توضیح می‌دهد که چگونه استعاره بصري با ارائه جنبه‌ای ملموس‌تر از يك نام تجاری، از طریق لوگو و فونت، سبب توسعه هويت برنز می‌شود. به همین ترتیب، اين يافته‌ها با پژوهش كلر (۲۰۰۳) سازگار است که به تشریح چگونگی استفاده از آرم سازمان و سایر نمادها و نشانه‌های بصري

می‌پردازد و هویت برنده به شیوه‌ای واقعی منعکس می‌کند. این در حالی است که سایر محققان مانند بری (۲۰۰۰)، لویت (۱۹۸۱) و میلر و همکاران (۲۰۰۷) عمدتاً بیان می‌کنند که استفاده از نشانه‌های بصری، نقش مهمی در جداسازی و پشتیبانی از برندهای خدماتی ایفا می‌کند. علاوه‌براین، این یافته‌ها با ادبیات گسترده در حوزه خدمات سازگار است که به تشریح این نکته می‌پردازد که سازمان‌های ارائه‌دهنده خدمات در جهت‌گیری‌های خود به توجه خاص به نشانه‌های بصری، مانند طراحی لوگو و فونت نیاز دارند تا بتوانند برنده سازمان را توسعه دهند و آن را قابل تشخیص سازند.

نتایج پژوهش بیانگر آن است که مدیریت ارتباط با مشتری، تأثیر مثبت و معناداری بر توسعه هویت برنده بیمه ایران دارد. مدل معادله‌های ساختاری مشخص می‌سازد که شاخص‌های راهبردی مشتری، تعامل با مشتری، خلق ارزش، بهخاطر داشتن بار عاملی کمتر از  $\frac{1}{3}$  تأثیری اندک بر مدیریت ارتباط با مشتری دارد و شاخص‌های کارکنان و فرایندها، به عنوان شاخص‌های تأثیرگذار بر مدیریت ارتباط با مشتری بیمه ایران تأیید شد. همچنین متغیر مدیریت ارتباط با مشتری نیز بار عاملی ۸۷ درصد دارد که نشان‌دهنده تأثیر قوی مؤلفه موردنظر بر توسعه هویت برنده بیمه ایران است. محققانی چون فورد و همکاران (۲۰۰۳)، کاتلر و کلر (۲۰۰۶)، لینچ (۲۰۰۴)، ون و همکاران (۲۰۰۵) بیان می‌دارند که مدیریت ارتباط با مشتری، نقش بسزایی در تصمیم فرایند خرید ایفا می‌کند و به بخشی جدایی‌ناپذیر از فرایند هویت‌سازی نام تجاری تبدیل شده است.

نتایج پژوهش بیانگر این امر است که ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی، تأثیر مثبت و معناداری بر توسعه هویت برنده بیمه ایران دارد. مدل معادله‌های ساختاری مشخص می‌کند که شاخص‌های تعامل، رسالت بازاریابی و زیرساخت‌های سازمانی، بهخاطر داشتن بار عاملی کمتر از  $\frac{1}{3}$  تأثیر اندکی بر ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی بیمه ایران دارند. شاخص‌های ثبات راهبردی، ارزیابی و برنامه‌ریزی نیز به عنوان شاخص‌های تأثیرگذار بر ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی بیمه ایران تأیید شدند. همچنین متغیر ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی نیز بار عاملی ۹۶ درصد دارد که نشان‌دهنده تأثیر قوی این مؤلفه بر توسعه هویت برنده بیمه ایران است. بسیاری از نویسندها، از جمله دانکن (۱۹۹۸)، جونز و بلر (۱۹۹۶)، کلر (۲۰۰۳)، رامان (۲۰۰۳)، زنگ و همکاران (۲۰۰۴) مشخص کرده‌اند که چگونه ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی، نقش مهمی در ایجاد و حفظ روابط مشتری و سهامداران با نام تجاری ایفا می‌کنند و راهی تازه برای بهبود عملکرد نام تجاری محاسب می‌شود. نتایج پژوهش، همسو با نتایج کار محققانی چون شولتز (۱۹۹۸)، کیتچین (۲۰۰۴) و هوم

(۲۰۰۶) است که توضیح می‌دهند چگونه یکپارچه‌سازی ارتباط‌های بازاریابی، پایه‌ای برای ایجاد مزیت رقابتی، آگاهی از برنده و پرورش نگرش مطلوب نسبت به برند است. نتایج پژوهش بیانگر این امر است که شخصیت برنده تأثیر مثبت و معناداری بر توسعه هويت برنده بیمه ایران دارد. مدل معادله‌های ساختاری مشخص می‌کند که تمامی شاخص‌های شخصیت برنده، از جمله قوت، استحکام، خبرگی، جذابیت، صلاحیت، موفقیت، خلاقیت، بهروزبودن، صداقت و درستی، بهخاطر داشتن بار عاملی بیشتر از ۳۰٪، تأثیری قوی بر شخصیت برنده بیمه ایران داشته‌اند، اما متغیر شخصیت برنده به علت داشتن بار عاملی ۱۴ درصد، تأثیری اندک بر توسعه هويت برنده بیمه ایران دارد. نتایج پژوهش برخلاف نتایج محققان دیگر است؛ به عنوان مثال، آکر (۱۹۹۶) عنوان می‌کند که شخصیت برنده موجب غنی‌سازی هويت برنده می‌شود. در حالی که چرناتولی (۲۰۰۶) اشاره کرد که چگونه شخصیت نام تجاری، ارزشی احساسی را برای برنده بهارمغان می‌آورد. در شیوه‌ای مشابه، بنا به نظر کاپفر (۲۰۰۴) شخصیت، سطح کوچکی از منشور هويت برنده سازمان است که بدون آن، بیش از حد محدود تصور می‌شود. از دیدگاهی گسترده‌تر، این یافته‌ها در تضاد با یافته‌های نویسنده‌گانی مانند کلر (۲۰۰۳) است که استدلال می‌کند توسعه شخصیت برنده برای سازمان‌های فعال در بازارهای صنعتی، اهمیت چندانی ندارد؛ زیرا مشتریان این سازمان‌ها، برخلاف بازارهای مصرفي، در تصمیم خرید خود به جنبه‌های روانی و اجتماعی، کمتر توجه می‌کنند.

با توجه به نتایج پژوهش می‌توان پیشنهادهای زیر را ارائه داد:

۱. نتایج تحقیق بیانگر این امر است که فرهنگ بازاریابی تأثیری اندک بر توسعه هويت برنده بیمه ایران دارد؛ بنابراین، برنامه‌ریزی مناسب برای افزایش تأثیر مثبت ارزش‌ها، هنجارها، رفتار و معانی، برای درک وظیفه و کارکرد بازاریابی و ایجاد وحدت و مشتری محوری در سطح سازمان، برای توسعه هويت برنده خدماتی ضروری است.
۲. به مدیران و بازاریابان بیمه ایران پیشنهاد می‌شود که به عواملی از قبیل لوگو، ترکیب، رنگ، علامت اختصاری، شعار و تایپوگرافی، توجه بیشتری مبذول دارند؛ زیرا این عوامل، اهمیت و تأثیر بالقوه‌ای در انسجام و ساختار هويت بصری برنده سازمان، شناسایی آسان و جلب عموم مردم و درنتیجه در توسعه هويت برنده خدماتی دارد.
۳. در راستای نتایج پژوهش، توجه به راهبردهای مشتری، تعامل با مشتری و خلق ارزش برای ارتباط به هنگام و سازمان یافته با مشتریان، افزایش رضایت مشتری، افزایش فروش و کاهش هزینه‌ها در سازمان بیمه ایران برای توسعه برنده، حائز اهمیت است.

۴. از آنجاکه در راستای نتایج پژوهش، ارتباط‌های یکپارچه بازاریابی بیشترین تأثیر را بر توسعه هویت برنده خدماتی دارند، توجه هرچه بیشتر به رسالت بازاریابی، زیرساخت‌های سازمانی برای توسعه، اجرا و ارزیابی هماهنگی برنامه‌های ارتباطی سازمان با برنده، مصرف کنندگان، مشتریان و مخاطبان خارجی و داخلی در طول زمان پیشنهاد می‌شود.
۵. نتایج پژوهش مشخص کرد که شخصیت برنده، تأثیر اندکی بر توسعه هویت برنده بیمه ایران دارد. اجرای فعالیت‌های ارتباطی از قبیل تبلیغات بدون تبیین شخصیت برنده، دشوار است. سازمان بیمه ایران برای هدایت و غنی‌سازی فعالیت‌های خلاقانه در تبلیغات باید به طراحی شخصیت نمادین برنده اقدام کند.

### محدودیت‌های پژوهش

۱. به علت نبود دسترسی به مشتریان بیمه ایران، بررسی فرضیه‌های تحقیق از دیدگاه کارکنان و مدیران بیمه بررسی شد و بهنوعی مشتریان به علت گستردگی کار نتوانستند در نتایج این پژوهش تأثیرگذار باشند.
۲. به علت گستردگی بیش از حد متغیرهای ناخواسته، کنترل و مزاحم در این پژوهش، نتایج به دست آمده بدون لحاظ متغیرهای جمعیت‌شناختی مانند سن، جنسیت، تحصیلات و سایر عوامل بیرونی از جمله عوامل اقتصادی، سیاسی و فناوری بررسی شدند.
۳. به خاطر همکاری نکردن و محروم‌انگاشتن اطلاعات کاملاً علمی از سوی بعضی مدیران و نیز نظام بروکراسی، جمع‌آوری و گردآوری داده‌ها به کندی و به‌شکلی طاقت‌فرسا انجام گرفت.

### References

- Aaker, D. A. & Joachimsthaler, E. (2000). *Brand Leadership*, The Free Press. New York.
- Aaker, D. A. (1996). *Building Strong Brands*, The Free Press / Simon And Schuster. New York.
- Aaker, J. L. (1997). Dimensions Of Brand Personality. *Journal Of Market Research*, 34 (8): 347-356.
- Aaker, J. L., Fournier, S. & A.S., B. (2004). When good brands do bad. *Journal Of Consumer Research*, 31 (6): 1-16.

- Ashena, M., Asgari, N., Moradi Saleh, A. & Ghafuri, D. (2012). The role of organizational culture in facilitating knowledge management practices. *Quarterly Journal of Management Information Technology*. 5 (4): 1-22. (In Persian)
- Balmer, J. M. T. (1995). Corporate Branding And Connoisseurship. *Journal of General Management*, 21 (9): 22-46.
- Bashokouh, M. & Shekasteband, M. (2011). Effects of integrated marketing communication on brand strength in the banking industry (Case study: Ardebil Melli Bank). *Quarterly Business Management*, 4 (3): 21-42. (In Persian)
- Berry, L. L. (1980). Service marketing is different. *Business*, 30 (5): 24-29.
- Berry, L. L. (1983). Relationship marketing, provo, Utah, *American Marketing Association*.
- Biel, A. L. (1993b). *Converting Image Into Equity*. In Aaker, D. A. & Biel, A. L. (Eds.), *Brand Equity And Advertising*. Lawrence Erlbaum Associates. Hillsdale, NJ.
- Clifton, R., et al. (2009). *Brands And Branding*. Bloomberg. Second Edition. USA And Canada.
- De Chernatony, L. (2010). *from brand vision to brand evaluation*, Butterworth-Heinemann. Oxford.
- Dibb, S. & Simkin, L. (2000). Pre-Empting implementation barriers: Foundations, processes and actions-the need for internal relationships. *Journal of Marketing Management*, 16 (4): 483-503.
- Dibb, S. & Simkin, L. (1993). The strength of branding and positioning in services. *International Journal Of Service Industry Management*, 4 (1): 25-35.
- Duncan, T. & Moriarty, S. (1997). *Driving brand value: using integrated marketing communications to manage profitable stakeholder relationships*. McGraw-Hill. New York.
- Gronroos, C. (2000). Christian gronroos: Hanken Swedish school of economics, Finland. In Fisk, R. P., Grove, S. F. & Joby, J. (Eds.), Services marketing self portraits: introspections, reflections, and glimpses from the experts. *American Marketing Association*. Chicago.

- Hersey, P., Belanchard, K. H. & Johnson, D. E. (2007). *Management Of Organizational Behavior*. Pub. Prentice-Hall Of India Privat Limited; ED. New Delhi.
- Holt, D. B. (2002). Why do brands cause trouble? A dialectical theory of consumer culture and branding. *Journal Of Consumer Research*, 29 (7): 70-90.
- Homburg, C. & Pflessner, C. (2000). A multiple layer model of market-oriented organizational culture. *Journal Of Marketing Research*.
- Hosseini, S., Samizadeh, M., Khalifeh, M. & Ebrahimi, A. (2012). The role of promotion mix of sales and customer relationship management on the value of their properties in order to increase brand loyalty. *Quarterly Journal of Business Administration*. 5 (3): 1-18. (In Persian)
- Jevons, C. & Gabbott, M. (2009). A historical review of the development of definitions of "brand". *5<sup>th</sup> Thought Leaders International Conference On Brand Management* Athens, Greece.
- Kapferer, J. N. (2004). *The new strategic brand management: Creating and sustaining brand equity long term*, Kogan Page. London.
- Kitchen, P., J., Brignall, J., Li, T. & Spicket, G. S. (2004). The emergence of IMC: A theoretical perspective. *Journal Of Advertising Research*, 44 (4): 19-30.
- Kliatchko, J. (2008). Revisiting the imc construct: A revised definition and four pillars. *International Journal Of Advertising*, 27 (6): 133-160.
- Konecnik Ruzzier, M. & De Chernatony, L. (2012). Developing and applying a place brand identity model: The case of Slovenia. *Journal of Business Research*.
- Kosteljik, E. (2008). Commentary identity based marketing: *A new balance marketing paradigm*. *European Journal Of Marketing*, 42 (9): 907-914.
- Krappe, A., Goutas, L. & von Schlippe, A. (2011). The family business brand: An enquiry into the construction of the image of family businesses. *Journal of Family Business Management*, 1 (1): 37-46.
- Krishnan, B. C. & Hartline, M. D. (2001). Brand equity: Is it more important in services? *Journal Of Services Marketing*, 15 (5): 328-342.
- Lindgreen, A. (2004). The design, implementation and monitoring Of A CRM programmers: A Case Study, *Journal Of Knowledge Management*.

- Maccallum, R. C., Widaman, K., Zhang, S. & Hong, S. (1999). *Sample Size In Factor Analysis*. *Psychological Methods*, 4 (8): 84-99.
- Matsuno, K., Mentzer, J. T. & Rentz, J. O. (2005). A conceptual and empirical comparison of three market orientation scales. *Journal Of Business Research*, 58 (5): 1-8.
- Mohammadian, M., Farahmand, S. & Yosefi Dastjerdi, M. (2009). Toshiba's nameless character evaluation, compared with four names and the type of market globalization. *Quarterly of Business Administration*, 2 (4): 129-144. (In Persian)
- Palmer, R. A., Winklhofer, H. & Brodie, R. J. (2006). Researching the service dominant logic - normative perspective versus practice. *Bigmac 3: 2006 Emac/Anzmac Research Symposium*. Brisbane. Australia.
- Schultz, D. E. (1998). Branding: The basis for marketing integration. *Marketing News*, 32 (24): 8-18.
- Vargo, S. L. & Lusch, R. F. (2006). *Service-Dominant Logic*: What it is, what it is not, what it might be. In Lusch, R. F. & Vargo, S. L. (Eds.), *The Service-Dominant Logic Of Marketing: Dialog, Debate, And Directions*. Sharpe. Armonk, M. E.
- Webster, C. (1993). Refinement of the marketing culture scale and the relationship between marketing culture and profitability of a service firm. *Journal Of Business Research*, 26 (7): 111-131.
- Webster, C. (1995). Marketing culture and marketing effectiveness in service firms. *Journal Of Services Marketing*, 9 (4): 6-21.
- Wood, L. (2009). Brand and brand equity: Definition and management. *Management Decision*, 38 (9): 662-669.