

فصلنامه علمي – پژوهشي سیاستگذاري عمومي، دوره ۵ ، شماره ۱ ، بهار ۱۳۹۸، صفحات ۲۲۵–۲۰۱

سیاستیڑوھی

دستورکارها، جایگزینها و سیاستهای عمومی؛ روششناسی، امکانات نظری و یافتهها*

بهزاد عطارزاده

دکترای علوم سیاسی دانشگاه تهران

(تاریخ دریافت: ۹۷/۷/۱۹ – تاریخ پذیرش: ۹۷/۱۰/۲۱)

چکیدہ

آثار کلاسـیک، در هر زمینهٔ علمی، بر پایهٔ دانشـی انباشـته اسـتوار هسـتند و بهواسـطهٔ یافتههای تازه و نوآوریهایشان در شمار آثار مهم رشتهای خاص قرار میگیرند و سبب جریان سازی می شوند. کتاب دستورکارها، جایگزین ها و سیاست های عمومی اثر جان کینگدان که نخستین بار در سال ۱۹۸۴ انتشار یافت، یکی از آثار کلاسیک در علوم سیاسی و سیاستگذاری عمومی است. این اثر می کوشد منطق فرایند سیاستگذاری را تا پیش از مرحلهٔ نهایی تصـمیمگیری و قانون گذاری، یعنی تا جایی که ایدهها و طرحها ظهور میکنند و دسـتورکارها و گزینه های جایگزین برای اقدام شکل می گیرند، توضیح دهد. در اینجا می کوشیم شرحی موشکافانه از مبانی روش شناختی، امکانات نظری و یافته های این اثر داشته باشیم و برآنیم که چنین شرحی می تواند بینشی مفید برای پژوهش در زمینه سیاستگذاری عمومی در ایران فراهم سازد.

واژگان كليدى: دستوركار، جايگزين، سياست عمومى، علم سياست، جان كينگدان.

^{* -} مقاله پیش رو بخشی از طرح پژوهشی با عنوان «جستار درباره درهم تنیدگی مطالعات سیاست عمومی و علم سیاست» با حمایت صندوق ملی حمایت از پژوه شگران و فناوران کشور (INSF) بوده است و به شرح و برر سی کتاب دستورکارها، جایگزین ها و سیاست های عمومی اثر جان کینگدان به مشخصات زیر می پردازد: Kingdon, John W. (2014) Agendas, alternatives, and public policies. Essex: Pearson Education Limited.

^{1 -} Email: Attarzadeh@ut.ac.ir

مقدمه

پرسش کنونی دستورکارها، جایگزینها و سیاستهای عمومی دربارهٔ سرشت فرایند سیاستگذاری است «چه چیزی باعث می شود که در زمانی خاص، افراد درون و پیرامون حکومت به برخی موضوعات توجه نشان دهند و به برخی دیگر خیر؟» (Kingdon, 2014: 1). چنانکه کینگدان در چاپ نخست کار خود، در سال ۱۹۸۴ گفت، موضوع پژوهش او ناحیهای از علم سیاست است که کمتر پژوهشگری به مطالعهٔ آن پرداخته است. به گفتهٔ او، دانشمندان علم سیاست به اندازهٔ کافی دربارهٔ وضع و تصویب نهایی قانون و بیش از آن، دربارهٔ تصمیم گیریهای مبتنی بر اقتدار قانونی در حوزههای مختلف حکومت، دانش اندوختهاند اما فرایندهای پیش از تصمیم ٔ ناحیهای نسبتا ناشناخته مانده است. ما دربارهٔ اینکه چگونه مسائل ؓ خاتمه و در قالب قانون و اسناد حکومتی رسمیت مییابند، بیشتر میدانیم تا دربارهٔ اینکه چگونه این مسائل، در گام نخست، به دستورکار حکومتی وارد میشوند؛ یا اینکه چگونه گزینههای جایگزین برای انتخاب نهایی سیاستگذاران شکل می گیرند؛ یا چرا برخی موضوعات بالقوه و بعضی جایگزینهای محتمل هرگز مورد توجه جدی قرار نمی گیرند. پرسش هایی از این دست، همه ذیل پرسش نخست و موضوع فرایند سیاست(گذاری) هستند. سیاست(گذاری) عمومی، تنها بهوسیلهٔ تصمیمهای نهایی، مانند آرای قانونگذاری، یا لوایح و وتوهای رئیسجمهورها، تعیّن نمییابد، بلکه این واقعیت که برخی موضوعها و طرحهای پیشنهادی(پروپزالها)، در آغاز و بهطور اَهَم، ظهور مییابند و برخی دیگر هیچگاه بهشکلی جدی مورد بررسی قرار نمیگیرند. نيز عامل تعيين كنندهاىست. كينگدان اين گفتهٔ المر اريک شاتْشْنايدر، استاد فقيد علم سياست را که «تعریف جایگزینها ابزار عالی قدرت است»، گزارهای بنیادین در کار خود قرار می دهد و می کوشد در فراهم ساختن «فهمی جامعتر از فرایندهای پیش از تصمیم گیری در سیاستگذاری عمومي سهمي داشته باشد. بدينسان، هدف كينگدان بررسي اين پرسش نيست كه مسائل چگونه بهوسیلهٔ رئیسجمهور، کنگره یا دیگر تصمیمگیران بهطور رسمی^۴ إتخاذ میشوند، بلکه در پی بررسی این موضوع است که «پیش از هر چیز، چگونه مسائل تبدیل به مسئله شدهاند؟». او میخواهد دریابد که چرا اشخاص مهم و متنفذ در دستگاه حکومتی ایالات متحده به موضوعی خاص توجه و رسیدگی میکنند و موضوعی دیگر را که میتواند به همان اندازه مهم باشد. نادیده میگیرند؛ «دستورکارهای آنها چگونه از زمانی به زمان دیگر تغییر میکند، و چطور انتخابهای خود را از میان مجموعهٔ گستردهای از جایگزینها به شمار اندکی از طرحهای جايگزين محدود مي کنند؟».

2 - Predecision 3 - Issues

^{4 -} Authoritatively

پايەھاى روششىناختى

فرَنک باوْمْگارتنر کتاب دستورکارها، جایگزینها و سیاستهای عمومی را متأثر از چند ریشهٔ نظری و روش شناختی میداند. نخستین ریشهٔ «مطالعات رفتاری دربارهٔ نخبگان سیاسی» است. کینگدان دانش آموختهٔ دانشگاه میشیگان بو د و در همان دانشگاه دست به کار تدریس زد. هنگامی که در سال ۱۹۸۴، نخستین ویراست دستورکارها، جایگزینها و سیاستهای عمومی را منتشر کرد، چند سالی بود که رشتهٔ علم سیاست در دانشگاه میشیگان، مانند بسیاری از دیگر دانشگاههای آمریکایی، گرایش به مطالعهٔ کانونهای سیاستگذاری^۵ و بوروکراتهای عالیرتبه یافته بود. هیو هکلو، از دههای پیش از آن، شروع به انتشار پژوهشهایی دربارهٔ نقش سیاستگذاران و اهمیت تكنويُل ها (صاحبان دانش تخصصي در حوزه خاصي از سياستگذاري) و ظهور يديدهٔ به غايت ییچیدهٔ «شبکههای موضوع» بهجای زیرسیستمهای سادهتر یا مثلثهای آهنین کرد. درحالیکه «انقلاب رفتاری» در علم سیاست معمولاً ناظر بر مطالعات دربارهٔ نگرش.های رأیدهندگان و رفتارهای انتخاباتی مردم بود و همچنان هم هست، دانشگاه میشیگان گامی فراتر نهاد و گروهی منسجم و توانا از صاحبنظران نسبتاً جوان را گرد آورد که نه بر رفتار رأیدهندگان، بلکه بر رفتار نخبگان در سیاست مطالعه می کردند (Baumgartner, 2016:54). کینگدان در جمع همكارانی شروع به فعالیت كرد كه به اندازهٔ مطالعهٔ رفتار رأیدهندگان، به یژوهش دربارهٔ رفتار بوروکراتها، گروههای ذینفع و مقامهای منتخب نیز علاقهمند بودند. دیگر ریشهٔ نظری الهامبخش كتاب دستوركارها، مطالعات دربارة كنگره ايالات متحده بود؛ زمينة مطالعاتي مهمي در دانشگاههای ایالات متحده که رسالهٔ دکترای کینگدان، با موضوع کارزارهای انتخاباتی، و دومین کتاب او، با موضوع تصمیمگیری و منطق رأیدهی اعضا در کنگره ایالات متحده، نیز درون آن زمینه قرار میگرفتند. استراتژی پژوهشی دستورکارها نیز پیرو سنتی پژوهشی دربارهٔ مطالعات گروههای ذینفع و سیاستگذاری در کنگره بود: رویکردی تجربی، مبتنی بر مصاحبه و متمرکز بر پژوهش میدانی⁶. دو ریشه نظری دیگر دستورکارها یکی «مدل زبالهدان انتخاب سازمانی» است و دیگری نظریهٔ انتخاب طبیعی در زیستشناسی که کینگدان میکوشد ترکیبی از این دو را به عنوان 👘 چارچوب نظری خود ارائه دهد. ساختار نظری دستورکارها نسخهای بازنگری شده از مدل «زبالهدان» کوهن، مارچ و اُلسن(1972) است؛ نسخهای که باید به نحوی با موضوع پژوهش او دربارهٔ فرایندهای سیاستگذاری عمومی سازگار باشد. او در سه وجه،

۵ – Policy Communities کانون های سیاستگذاری عبارت از پیوندی سیست میان کارکنان خدمات کشوری (بوروکراتها)، گروههای ذینفع، دانشگاهیان، پژوهشگران، و مشاوران (کینگدان آنها را مشارکتکنندگان پنهان مینامد) است که بر روی گزینه های جایگزینی برای رسیدگی به مسائل سیاستگذاری در حوزهای خاص کار میکنند (Herweg, 2016: 132). این اصطلاح، در این معنا، مشابه «شبکههای موضوع» نزد هیو هکلو است. 6 - Fieldwork-focused

تغییراتی به مدل «زبالهدان» میدهد. نخست، چهار جریان مدل کوهن و همکارانش -یعنی جریانهای مسائل، راهحلها، مشارکتکنندگان، و فرصتهای انتخاب- را به سه جریان کاهش میدهد: جریان های مسائل، سیاستگذاری و سیاسی. دوم، مفاهیم پنجرهٔ سیاست و پیشگامان سیاستگذاری را به مدل می افزاید. سوم، جریان سیاستگذاری را از دیدگاهی «تکاملی» صورت بندي مي كند (Lipson, 2007: 83-85). چنانكه در ادامه خواهيم ديد، مفهوم بنيادين جريان دوم «سوب اولیهٔ سیاستگذاری»^۷ است؛ مفهومی آشکارا وام گرفته شده از زیستشناسی تکاملی. در درون این سوپ اولیه، ایدهها و طرحهای گوناگون برای سیاستگذاری شناورند و فرایندی که موجب برآمدن پارهای از آنها به سطح دستورکار دولت می شود، مشابه «انتخاب طبیعی» در زیستشناسی است. در دههٔ ۱۹۷۰، بهویژه با انتشار ژن خودخواه اثر ریچارد داکینز (به سال ۱۹۷۶)، دیدگاه زیستشناسی تکاملی، بینشی نو در اختیار علوم اجتماعی برای تبیین رفتار افراد در جامعه قرار میداد. ژن خودخواه کتابی پرطرفدار و سخت تأثیرگذار در تببین «انتخاب طبیعی» و توان آن برای توضیح عناصر گوناگون رفتار انسان گردید. کینگدان نیز در دستورکارها بسیار متأثر از «دريافت زيستشناختي» و «انتخاب طبيعي» است (Baumgartner, 2016:58). چنانکه یادآور شدهاند، یکی از ویژگیهای کتاب کینگدان بهرهگیری آن از استعارههای زیستشناختی و مفهوم انتخاب طبیعی و «تصادفیبودن» بهعنوان محرکهای فرایند سیاستگذاری است. چنین رویکردی البته با نقدهای روش شناختی روبهرو شده است «ما در علم سیاست، معمولا می کوشیم که نظریهٔ خود را در سطح فردی بیازماییم. اما اگر افراد در معرض آثار تصادفی باشند، چگونه میتوان –برای آزمون یک نظریه– رفتار آنها را پیشبینی و سپس، با آنچه مشاهده میکنیم. مقایسه کرد؟». باوْمگارتنر که خود در اواخر دههٔ ۱۹۷۰، دانشجوی علم سیاست در دانشگاه میشیگان بوده است، به یاد می آورد که بارها دربارهٔ این پرسش با کینگدان گفتگو کرده و پاسخ استاد چنین بوده است: اگر فرایند سیاستگذاری واقعا دربردارندهٔ عناصر تصادفی (یا شبهتصادفی) باشد، نمی توان از تعیّن یافتگی آن سخن گفت؛ دیگر اینکه شمول^ اصل تصادفی بودن سبب نشده است که زیستشناسی و ژنتیک به ناحیههای غیرعلمی پژوهش تعمیم یابند. مثلا یک ژنتیکشناس می تواند توضیح دهد که هر از چندگاهی جهش های ژنتیکی در میان جمعیت رخ میدهد، اما یک پزشک نمی تواند پیش بینی کند که فلان نوزاد تحت تأثیر جهش ژنتیکی متولد میشود یا اگرچه یک گزارشگر هواشناسی نمیتواند بگوید که چه زمانی یک طوفان دریایی خاص به تندباد تبدیل می شود، اقلیم شناسان می توانند فرایندی را که موجب چنین حادثهای می شود، توضیح دهند. بدین سان، پروژهٔ دستورکارهای سیاستگذاری می خواهد آزمون های سطح

^{7 -} Policy Primeval Soup

^{8 -} Inclusion

جمعی^۹ دربارهٔ ایده هایی را که در گذشته تنها در سطح فردی مطالعه شده اند، ممکن سازد. کینگدان به جای «پیش بینی های قطعی»، از «احتمالات نتایج» ^{۱۰} سخن می گوید؛ مشابه اقلیم شناسان یا دانشمندان زیست شناسی تکاملی که ساختار ها را درمی یابند، اما دربارهٔ امکان ها بحث می کنند.

بر مبنای این موضع روش شناختی کینگدان، می توان میان دو گونهٔ تصادفیبودن «بنیادین»^{۱۱} و «افزون»^۲ تمایز گذارد. نهادهای مهم و دیگر عوامل مرتبط، به فرایند تنظیم دستورکار ساختار میدهند. مثلا، انتخاباتها بهطور پیوسته برگزار می شوند؛ گرایش ملّی به آهستگی دگرگون می شود؛ پیشگامان سیاستگذاری می کوشند تا از بخت گشودگی پنجرهها که تنها در دورههای معینی از زمان رخ میدهد، بهره گیرند و «نگهبانان نهادها»^۳ (اصطلاحی که باوْمگارتنر بهکار میبرد) از جایگاه ممتازی در فرایند سیاستگذاری برخوردارند. کینگدان، بر مبنای وجود چنین فرایندها و ساختارهایی، می گوید که سیاستگذاری یکسره بازیچه تصادف نیست. گذشته از تأثیری که این ساختارها بر فرایند سیاستگذاری می گذارند و امکاناتی که برای شکل گیری یا دگرگونی دستورکارها فراهم میکنند، اصل «تصادفیبودن افزون» نیز تأثیرات جدی بر فرایند مي گذارد. پنجرهٔ فرصت ممکن است ناگهان و بي خبر بسته شود؛ نتيجهٔ انتخابات ممکن است بر آمدن فردی باشد که انتظارش نمی رود؛ «نگهبان» نهاد ممکن است جایگاه و منصب خود را از دست بدهد. از اینرو، بهجای پیشبینیهای قطعی، باید امکاناتی را که میتوانند برخی نتایج را محتمل کنند، شناخت. کتاب دستورکارها، با وجود فقدان امکان پیشبینیکردن و بهرهگیری از استعارهها، یک نظریه ارائه میکند؛ مجموعه عواملی را در ارتباط با یکدیگر مطرح میکند که می توانند دگرگونی دستورکارها را تبیین کنند. به گفته باوُمْگارتنر، «پیوند دیدگاه برگرفته از زیستشناسی تکاملی با نظریهٔ سازمانی مکتب کارنگی دربارهٔ فرایندهای تصمیمگیری که در كارهاي هربرت سايمن، يوهان ألسن، جيمز مارچ، ريچارد سيرت و مايكل كوهن بازتاب يافته است، امکانی نظری در اختیار کینگدان قرار داد تا بر پایهٔ آن، مدل نظری نیرومندی را ارائه دهد». دستوركارها، جایگزینها و سیاستهای عمومی مطالعهٔ موردی فرایند سیاستگذاری، با تأکید بر چگونگی برآمدن و کناررفتن موضوعات در دستورکارهای حکومت و شکل گیری گزینههای جایگزین، در ایالات متحده آمریکا، آن هم با تمرکز بر دو حوزهٔ بهداشت و ترابری است. در یژوهش کینگدان، به دلیل روش متکی بر مصاحبهٔ ژرف با شمار زیادی از دستاندرکاران امور در بخشهای گوناگون درون و بیرون حکومت در فاصلهٔ چند سال، تحدید پژوهش به دو حوزه از سیاستگذاری عمومی ناگزیر بوده است. اما یافتههای او منطق فرایند سیاستگذاری (در دو

^{9 -} Population-Level

^{10 -} Probabilities of Outcome 11 - Essential Randomness

^{11 -} Essential Kandonnies

^{12 -} Residual Randomness

^{13 -} Institutional Gatekeepers

مرحلهٔ پیش از تصمیم نهایی) در ایالات متحده را تا جایی آشکار میکند که بتوان به کل نظام سیاستگذاری عمومی آن کشور تعمیم داد. دستورکارها، جایگزینها و سیاستهای عمومی حاصل چند سال پژوهش جان کینگدان است که از سال ۱۹۷۸ به مدت چهار سال، مورد پشتیبانی مالی بنیاد ملّی علم ایالات متحده قرار گرفت.

روشها

کینگدان از جمله پژوهشگرانی است که پیش از هر چیز، بر شواهد تأکید میکند. اعتبار یک طرح پژوهشی به شواهدیست که پژوهش بر آنها مبتنی است. در مورد کتاب کینگدان، نظرات و گمانهای پژوهشگر بر بنیاد سالها تعامل نزدیک با اعضا و کارکنان کنگره، دیگر سیاستگذاران در واشنگتن، روزنامهنگاران و همچنین، محیط علمی دانشگاه میشیگان استوار بوده است. «او همانند یک رفتارگرای راستین،... اجازه میدهد که شواهد راوی داستان باشند» (Baumgartner, 2016: 60). اگر نظرات و ایدهها را بتوان از کارکنان کنگره، گروههای ذینفع، دانشگاهیان یا از مقامهای حکومتی گرفت، همگی فارغ از ترتیب جایگاه نهادیشان، باید مورد بحث قرار گیرند. از اینرو، کتاب دستورکارها میکوشد تا از دیدگاهی رفتاری دریابد که چه کسانی چه نقش هایی را ایفا می کنند. شواهد یژوهش کینگدان در حد توصیف نظرات و گمانها متوقف نمیشوند. مصاحبههای پژوهش بر چند ایده کلیدی متمرکز هستند و هنگامی که مطالعهٔ میدانی پس از دورهٔ بلندی از تحلیل به پایان میرسد، یافتهها در درون یک ساختار نظری منسجم و نیرومند ترکیب مییابند که همزمان از قیاس و استقراء بهره میبرد. پرسش های اساسی پژوهش کینگدان، در گام نخست، متوجه چگونگی موضوعیتیافتن مسائل و سپس، چگونگی ظهور و کناررفتن گزینهها در دستورکار و چگونگی شکلگیری گزینههای جایگزین برای اقدام در حکومت ایالات متحده هستند. ازاینرو، دادههای مورد نظر او باید پاسخهایی به چنین پرسشهایی فراهم کنند. بدینمنظور، او دو گونه داده و اطلاعات برای این مطالعه گردآوری کرده است. اولی شامل چهار موج مصاحبه، در سالهای ۱۹۷۶، ۱۹۷۷، ۱۹۷۸ و ۱۹۷۹، با افرادی است که از نزدیک درگیر تصمیمگیریها در حوزههای بهداشت و ترابری بودند: افراد مطلع درون حکومت فدرال ایالات متحده (در کنگره و قوهٔ مجریه) و صاحبنظران حوزههای سیاستگذاری بهداشت و ترابری در گرد حکومت (مانند روزنامهنگاران، لابی گران، دانشگاهیان و مشاوران). در طول مدت چهار سال، تعداد ۲۴۷ مصاحبهٔ طولانی و مفصل انجام شده است که ۱۳۳ مورد آن در حوزهٔ بهداشت و ۱۱۴ مورد دیگر در حوزهٔ ترابری بوده. یک پنجم (۲۱ درصد) آنها با کارکنان^۱ کنگره، چه کارمندان کمیتهها و چه آنهایی که در دفاتر پشتیبانی^{۱۵} اشتغال دارند، صورت گرفته است. یک سوم مصاحبهها (۳۴ درصد) در قوهٔ مجریه، اعم از سطح عالی^۱ خدمات کشوری^{۱۱}، منصوبان سیاسی در وزارتخانهها^{۱۸} و ادارات^{۱۹} و کارمندان دفتر ریاست جمهوری، انجام شده است. باقی مصاحبهها با افرادی خارج از حکومت از جمله لابی گرها، روزنامهنگاران، مشاوران، دانشگاهیان، پژوهشگران و دیگر اشخاص «مهم» در حوزههای بهداشت و ترابری بوده است. به گفتهٔ کینگدان، هدف او در مصاحبهها پوشش همهٔ حلقههای سیاستگذاری^{۲۰} است، نه فقط بخشهایی نظیر کنگره، ریاست جمهوری، بوروکراسی یا لابیها.

با وجود آنکه انتخاب مصاحبهشوندگان غیرتصادفی و مصاحبهها بهگونهای سیال و سازماننیافته انجام گرفته است (مواردی که از اصول روش پژوهش در پیمایشهای کمّی دانسته می شوند)، کینگدان دست به رمزگذاری کمّی متون مصاحبهها میزند. مصاحبهها به نحوی رمزگذاری می شوند که وضعیت دستورکارها را طی زمان دنبال کرده (مثلا فلان موضوع بارها در سال ۱۹۷۸ تکرار شده است، اما در سال ۱۹۷۹، کمتر به آن اشاره شده. یا فلان عامل بهندرت در مصاحبهها مورد اشاره قرار گرفته است) و چارچوبی برای طرح تبیینهایی دربارهٔ جایگاه گزینهها در دستورکار سیاستگذاری فراهم کند(Kingdon, 2011). رمز گذاری مصاحبهها شامل دو گونه سنجش بوده است. نخست، اهمیتی که مصاحبهشونده برای هر یک از عوامل تأثیرگذار بر تنظیم دستورکار قائل است. کینگدان، برای رمزگذاری اهمیت یک عامل دارای تأثیر یا نفوذ بر دستورکار کشور (یعنی، رئیسجمهور، کنگره، گروههای ذینفع و...)، می نگرد که چه اندازه به این عوامل تأثیرگذار در یک مصاحبه خاص اشاره شده است. دوم، سنجهٔ اصلی کینگدان دربارهٔ وضعیت دستورکار ناظر بر «لحن و فراوانی» موضوعات مورد بحث در گفتگوها است. اگر مصاحبه شونده دربارهٔ موضوع خاصی، با لحنی «بسیار جدی» سخن بگوید، پژوهشگر نتیجه می گیرد که این موضوع خاص رتبه قرار دارد یا اهمیت بالاتری در دستورکار دارد تا موضوعی که پیش تر با تأکید کمتری در مصاحبه آمده است(Eustis, 2000: 65). هر مصاحبه توسط دو نفر، بهطور مستقل و با روشی یکسان کدگذاری می شود (مثلا، موضوعات استخراجشده از مصاحبهها، از «خیلی مهم» تا «بیاهمیت» رتبهبندی میشوند) و در آخر، داوریهای آنان با یکدیگر ترکیب می شوند. در این پژوهش، دو دستهٔ کلّی متغیرها وجود دارند که مورد بررسی

^{14 -} Staff(er)

^{15 -} Support Agencies

^{16 -} Upper-Level

^{17 -} Civil Services

^{18 -} Dpartments

^{19 -} Bureaus

۲۰ – Policy Communities که مترادف با «شــبکه ســباســتگذاری» نیز گرفته میشــود، به ســاختاری بینســازمانی (Interorganizational) اشاره دارد که ناظر بر رابطهای نزدیک، باثبات و مبتنی بر تشریک مساعی میان شماری محدود از گروههای ذینفع و عناصری از دستگاه حکومتی است.

قرار می گیرند. یکی «رمزهای عام»^{۲۱} که متشکل از رتبههای اهمیت هر یک از کنشگران (مانند، رسانهها، رئیسجمهور، گروههای ذینفع، کارکنان کنگره) است و دیگری «رمزهای مسئله» که دربردارندهٔ رمزگذاری مسائلی میشود که مورد بحث مصاحبهشوندگان قرار گرفتهاند (Kingdon, 2011). کینگدان، برای پشتیبانی از یافتههای مصاحبهها، ۲۳ مطالعهٔ موردی را در حوزههای بهداشت و ترابری، دربارهٔ سیاستهای آغازشده و آغازنشده^{۲۲}، با استفاده از برخی مواد مصاحبهها و نیز منابع عمومی در دسترس، نظیر اسناد حکومتی و نوشتههای آکادمیک دستهبندی و بررسی کرده است که به گفتهٔ نویسنده، تغییرات بسیاری در سیاستهای بهداشت و ترابری را طی سه دهه یوشش می دادند. گذشته از این، به مطالعهٔ موردی در کنار مصاحبهها نیز اکتفا نشد. دستهٔ دیگر دادهها و اطلاعاتی که کینگدان مورد استفاده قرار میدهد برگرفته از منابعی همچون جلسات استماع کنگره و گزارش های کمیتهها، سخنرانی های وضعیت کشور ^{۳۳} و دیگر ییامها از سوی رئیس جمهور، مرامنامههای حزبها، پوشش های مطبوعاتی، و پیمایش های افکار عمومی هستند. با این همه و با آنکه کینگدان از چند روش برای گردآوری دادهها بهره گرفته است، وی بر آن است که سنجهها و دادههای غیر از مصاحبهها، بی فایده بو دهاند. دادههای اصلی او اساسا بر گرفته از مصاحبههای مفصل و بهدقت رمز گذاریشده بو دهاند.

یرسشها و تبیینهای اصلی

چرا سیاستها در لحظهٔ تاریخی خاصی دگرگون می شوند؟ آیا از چنان لحظاتی گریزی نیست؟ چرا گرایش ملّی در زمانی خاص متمایل به دگرگونی سیاستها میشود؟ گذشته از این چرا به برخی از موضوعات که درخور توجه هستند هیچگاه رسیدگی نمی شود؟ این ها پرسش های مقدماتی است که کینگدان برای ورود به پیچیدگیهای موضوع فرایند سیاست(گذاری) مطرح می کند. کینگدان، در کانون این پرسش ها، می خواهد منطق فرایندی را دریابد که دستورکارهای سیاستگذاری عمومی را شکل میدهد: چرا برخی موضوعات وارد دستورکار میشوند و چرا برخی موضوعات مهم به دستورکار وارد نشده یا از آن کنار گذاشته میشوند؟ پاسخ به این يرسشها دربارهٔ فرايند شکلگيری دستورکار، درواقع، پاسخ به پرسش دربارهٔ منطق تغيير سیاستها نیز هست. کتاب دستورکارها، تا اندازهای با پیگیری پیشرفت ایدهها از یک نقطهٔ زمانی به نقطهٔ دیگر، و تا اندازهای با آگاهی از اینکه چگونه افرادی که به منابع سیاستگذاری دسترسی

^{21 -} Global codes

Policy Initiation and non Initiation - ۲۲ یا آغاز سیاست، که مرتبط با دستورکار است، بخشی مهم سیاستگذاری است. بدون آغاز، مراحل تدوین، اجرا و دیگر فازهای سیاستگذاری محقق نمی شود. آغاز سیاست، با تعیین برخی مسائل به عنوان موضوع (Issues) و چگونگی پرداختن به آنها، دستورکار سیاست را طراحی میکند. State of the Union addresses - ۲۳؛ خطابهای ست که تو سط رئیس جمهور ایالات متحده بهطور سالانه در جلسهی

مشترک نمایندگان مجلس نمایندگان و سنا ادا می شود.

دارند –مانند نمایندگان کنگره، رئیس جمهور و مشاورانش، مقامات قوهٔ مجریه و دستگاه بوروکراسی و نیروهای بیرون از حکومت– از این نفوذ بهره می گیرند، پرتویی بر مقولهٔ دیرپای خاستگاه «ابتکارها در سیاستگذاری» میاندازد. بهطور کلی، دو دسته عوامل میتوانند تنظیم دستورکار و تشخیص جایگزینها را متأثر سازند، یکی مشارکتکنندگان فعال و دیگری فرایندهایی که به موجب آنها، موارد و جایگزینهای دستورکار اهمیت مییابند.

مشارکتکنندگان: رئیس جمهور، کنگره، بوروکراتها در قوهٔ مجریه و نیروهای فراوان پیرامون حکومت –از جمله رسانهها، گروههای ذینفع، احزاب سیاسی و جمعیتهای مردمی– را میتوان عواملی دانست که در شکل گیری موارد و جایگزینهای دستورکار سهیماند. تنظیم دستورکار ممکن است دربرگیرندهٔ انتقال موارد از دستورکار غیرحکومتی، یا «سیستمیک»، به دستورکار حکومتی، یا رسمی باشد و این امر، تا اندازهای، بهواسطهٔ بسیج جمعیتهای هدف سیاست از سوی رهبران سیاسی صورت میپذیرد؛ یا آنکه مسائل بهواسطهٔ انتشار ایدهها و اندیشهها در محافل حرفهای و میان نخبگان سیاستگذاری، بهویژه بوروکراتها، به دستورکار راه مییابند؛ یا تغییرات در دستورکار ممکن است پیامد تغییر در رهبری حزب یا موازنههای ایدئولوژیکی درون حزب باشد که محصول انتخابات است. یکی از اهداف پژوهش کینگدان توضیح این است که هر کدام از این بازیگران اغلب چگونه و تحت چه شرایطی اهمیت مییابند،

فرایندهای تنظیم دستورکار و تعیین جایگزین: در این گام، سه جریان یا فرایند تشخیص مسئله، تهیه طرحها یا پروپزالهای سیاستگذاری، و رویدادهای سیاسی که هر یک، با وجود ارتباطات با یکدیگر، تابع فرایندهای نسبتا مستقلی هستند، دستورکارها را شکل میدهند. هرکدام از این سه فرایند می توانند برانگیزنده یا محدودکننده باشند. هنگامی که این فرایندها برانگیزنده باشند، موضوعات به سطح بالاتری از اهمیت در دستورکار برمی آیند، مانند هنگامی که یک کابینه جدید تهیهٔ مجموعهٔ جدیدی از طرحها را ممکن می سازد. زمانی که فرایندها محدودکننده باشند، از فرازآمدن موضوعات به دستورکار جلوگیری می شود؛ مانند زمانی که یک محدودیت در بودجه منجر به کنارگذاشتن موضوعاتی می شود که پرهزینه تشخیص داده شدهاند.

مشارکتکنندگان در فرایندهای سیاستگذاری

کینگدان میان مشارکتکنندگان و فرایندها تمایز میگذارد. مشارکتکنندگان خود به دو دسته تقسیم میشوند، آنها که درون حکومت و آنها که پیرامون حکومت هستند. هر کدام از مشارکتکنندگان فعال ممکن است در هر یک از فرایندهای مهم -تشخیص مسئله، خلق سیاست و امور سیاسی- درگیر باشند. بر همین مبنا، همچنان که سیاستگذاری میدان انحصاری تحلیلگر نیست، سیاست نیز میدان انحصاری سیاستمداران نیست. در عمل، مشارکتکنندگان، تا اندازه زیادی، در یک یا دو فرایند تخصص می یابند، اما مشارکتکنندگان را می توان به لحاظ مفهومی متفاوت از فرایندها دید. کینگدان، در بحث از مشارکتکنندگان به سه مورد می پردازد: اهمیت هر یک از مشارکتکنندگان، وجوه اهمیت آنها (برای نمونه، اینکه بر دستورکارها تأثیرگذارند یا بر جایگزین ها یا بر هر دو)؛ منابع در دسترس هر یک از مشارکتکنندگان. در جدولهای ۱ و ۲، میزان اهمیت و منابع در دسترس بازیگران درون و پیرامون حکومت نشان داده شده است. آنطور که در جدولهای دوگانه پیداست، رئیس جمهور بیشترین اهمیت را در فرایند سیاستگذاری دارد و پس از آن کنگره و گروههای ذینفع از میزان اهمیت بالایی برخوردارند. البته شکل تأثیرگذاری هر یک از بازیگران بر فرایند متفاوت است. کینگدان میان فرايند تنظيم دستوركار و فرايند تدوين جايگزينها تمايز مي گذارد. مشاركتكنندگاني كه در شکل دهی به دستورکار تأثیر گذارند، مجموعه مقامات منتخب و منصوبان ایشان هستند که از این دیدگاه، از بوروکراتها و بازیگران غیرحکومتی که بیشتر در فرایند تدوین طرحها نفوذ دارند. متمایز می شوند. همانطور که آلیسن(1999) در دو مدل رفتار سازمانی و سیاست بوروکراتیک توضيح مىدهد و كينگدان نيز به نتيجهاى مشابه مىرسد، با وجود قدرت كابينه در تنظيم دستورکار، اعضای کابینه تسلطی بر جایگزینها ندارند، جایگزینهایی که باید سرانجام از میان آنها دست به انتخاب بزنند(Kingdon, 2014: 69). کینگدان تمایزی از دیدگاهی دیگر نیز میان مشارکتکنندگان می گذارد و آنها را به «دسته پیدا»^{۲۴} و «دسته پنهان»^{۲۵} در فرایند سیاستگذاری تفکیک می کند: دستهٔ نخست، که در معرض توجه افکار عمومی و رسانهها هستند، دربردارندهٔ بازیگرانی چون رئیس جمهور و مقامات عالیرتبهٔ ریاستجمهوری، اعضای برجستهٔ کنگره، رسانهها و عواملی چون احزاب سیاسی و کارزارهای انتخاباتی است که هر یک تاثیر بیشتری بر دستورکار دارند. دستهٔ دوم دربردارندهٔ متخصصان دستگاه بوروکراسی و محافل حرفهای، متخصصان دانشگاهی و پژوهشگران، کارکنان کنگره و مقامات رده دوم کابینه است که بر تعیین جایگزینهایی که انتخابهای رسمی را میسر میسازند، مؤثر هستند. گروههای ذینفع گاه در دسته نخست و گاه در دستهٔ دوم جای می گیرند. بسته به نوع فعالیت هایشان که گاه سخت هویدا و گاه به غایت پنهانی است.

24 - Visible Cluster

^{25 -} Hidden Cluster

| ÷ | مشار کت کننده | کابینه (اعم از شخص رئیس جمهور، کارکنان در سطوح مختلف کابینه پراکنده است ریاست جمهوری، مقامهای سیاسی منتصب در وزارتخاندها و ادارات) | رئیس جمهور (رئیس کاییند) | كاركنان رياستجمهورى | مقامِعای سیاسی وزارتخانهما و ادارات | کارکنان خدمات کشوری (بوروکراتھا) |
|--|---|--|--|---|---|--|
| جدول ۱ – میزان تأثیرگذاری بازیگران درون حکومت بر فرایند سیاستگذاری ^{۲۰} | منايع قدرت | در سطوح مختلف كابينه پراكنده است | ابزارهای نهادی مانند حق وتو و امتیاز عزل و نصب توجه عمومی تعلق حزبی رئیسجمهور جدئیت رئیسجمهور در ورود به موضوع | نفوذ بو تدوين جزئيات دستور كار تعيينشده | مطرح ساختن ايلدهماي ـــ عمدتا تدوين شده توسط بدنۀ بوروكراسي ـــ در سطح عالى حكومت | دورهٔ درازمدت فعالیت تخصص در حوزمای خاص روابط با اعضا و کارکنان کنگره و گروهمای ذینفع |
| حكومت بر فرايند سياستگذ | نتايج مصاحبهما (به درصد) | در ۹۴ درصل: مهم | در ۵۷ درصان: مهم در ۲۱ درصان: «بسیار مهم» | در ۲۴ درصله: مهم | در ۲۸ درصل: مهم در ۲۶ درصل: «بسیار» مهم | در ۲۳ درصل: «تاحدی» مهم در ۲ مورد: «خیلی» مهم در ۱۰ مورد: «تاحدی» م |
| .ارى٢ | نتایج مصاحبه ها (به درصد) نتایج مطالعات موردی (نسبت به ۲۳ مورد) | در ۲۲ مورد: مهم | | در ۱۱ مورد: مهم | در ۷ مورد: «بسیار» مهم در ۲۱ مورد: «تاحدی» مهم | در ۲ مورد: «خیلی» مهم در ۱۰ مورد: «تاحدی» مهم |

۲۶ – هرجا در رمزگذاری تأثیر بازیگران «مهم» آمده است. به معنای جمع دو مرتبهٔ «تاحدی» و «بسیار» مهم است.

دستور کارها، جایگزینها و سیاستهای عمومی؛ روششناسی، امکانات نظری و یافتهها

a v Ŵ

111

| فصلنامه |
|------------|
| علمي |
| - پژوهشي |
| سياستكذارى |
| ي عمومي، |
| دوره |
| 0,0 |
| شماره |
| - |
| વું |
| 1591 |

| | نفوذ بر تدوين پروپزالهای جايگزين | | در مجموع، در ۱۰ مورد: مهم |
|---------------|--|-------------------|---------------------------|
| کارکنان کنگر، | تخصص در حوزەھای خاص سیاست گذاری | در ۲۱ درصل: مهم | در ۲ مورد: «بسیار» مهم |
| | دورة درازمدت فعاليت | | |
| | اطلاعات) | | |
| | مخثلف قانونى، فنى و دانشگاهى، سياسى و | | |
| | دسترسى به اطلاعات تركيبي (اطلاعات | | |
| | فعالیت های علنی و بازتاب آن | | |
| | قوانين و حذف و اضافهٔ تخصيص.های بودجه) | | در ۱۰ مورد: «تاحدي» مهم |
| كنگر، | اقتدار قانونی (قانونگذاری و بازنگری در | در ۹۱ درصل: «مهم» | ۱۴ مورد: «بسیار؛ مهم |

| ري ا | ححومت بر قرايند سياستخدا | جدول ۲ – میزان تا بیر خداری باریخران پیرامون حکومت بر فرایند سیاستخداری | |
|---|---|---|---|
| نتایج مطالعات موردی (نسبت به ۲۴ مورد) | نتايج مصاحبهها (به درصد) | منايع قدرت | مشاركتكننده |
| در ۸ مورد: «بسیار» مهم در ۹ مورد: «تاحلی» مهم در مجموع، در ۱۷ مورد: مهم | در یک سوم مصاحبهما: «بسیار در ۸ مورد: «بسیار» مهم مهم» در ۵۱ درصد از مصاحبهما در مجموع، در ۱۷ مورد «تا حدی مهم» در ۸۸ درصد: مهم | امتیازهای انتخاباتی (نفوذ در حوزههای انتخاباتی) جایگاه اقتصادی میزان انسجام درونی میزان انسجام انتلاف گروههای نفوذ | گرو،های ذینفع |
| در ۳ مورد: «بسیار» مهم در ۱۰ مورد: «تا حدی» مهم در مجموع، در ۱۲ مورد: مهم | در ۶۶ درصا، مصاحبهما: مهم در ۱۵ درصا، مصاحبهما: «بسیار» مهم | تأثیرگذاری بلندمدت بر شکل گیری ایدمها تخصص در حوز،های خاص که به ویژه در تدوین جزئیات پروپزال.ها تعیینکننده است | دانشگاهیان، پژوهشگران و مشاوران |
| در ۴ مورد: «تاحدی» مهم در هیچکدام: «بسیار» مهم | در ۲۶ درصا، از مصاحبه ها: مهم در ۴ درصار: ابسیار) مهم | ایجاد ارتباطات میان حلقمها و نهادهای سیاستگذاری به واسطه گردش اخبار (به ویژه در رسانههای تخصصی) تشدید منازعه تأثیرگذاری بر افکار عمومی | رساندها |
| در ۷ مورد: مهم | مجموعا در ۲۰ درصد مصاحبهما: مهم | انتخاباتها بر گردش قدرت اثرگذارند کارزارها و بیانیدهای حزبی مضامینی کلمی را طرح میکنند که جهتدهندهٔ دستور کارهاست | عوامل مربوط به انتخابات (انتخاباتما، کارزارهای انتخاباتی و احزاب سیاسی) |
| در ۶ مورد: مهم | در ۵۷ درصد مصاحبهما: مهم | اغلب ممچون عاملی محدودکننده بر تصمیمات حکومت عمل میکند | افكار عمومى |

. N

دستور كارها، جايگزينها و سياستهاى عمومى؛ روششناسى، امكانات نظرى و يافتهها

212

جایگزینها بیشتر تحت تأثیر فعالیتهای مشارکتکنندگان پنهان شکل می گیرند. از اینرو، فرایند شکل گیری جایگزینها، آشکاری کمتری از فرایند تنظیم دستورکار دارد. یافتهٔ اخیر نشان میدهد که مدل «پایین-به-بالا» در سیاستگذاری دستکم در تنظیم دستورکار چیرگی دارد و از اینرو، میتواند قرینهای بر حکومت دموکراتیک باشد چرا که مقامهای منتخب و منصوبان آنها نقش چیره را در تنظیم دستورکار دارند. به دیگر سخن، در سطح تنظیم دستورکار، کار دست نخبگان منتخب مردم است، نه نخبگان غیرمنتخب «دستهٔ پنهان». بدینسان، یافتههای کینگدان را میتوان رد نظریههای متصلب نخبگان مانند «مثلث آهنین» دانست.

فرايندها

کینگدان در بررسی فرایند(های) حاکم بر نظام سیاستگذاری، ابتدا محدودیتهای سه رویکرد معمول در مطالعهٔ سیاستگذاری عمومی را واکاوی میکند: ردیابی ریشههای طرحهای ابتکاری۲٬ ، تصمیم گیری مبتنی بر عقلانیت فراگیر ۲٬ و تغییر تدریجی. وی، بهجای این رویکردها، «نسخهای بازنگری شده از مدل زبالهدان انتخاب سازمانی»^{۲۹} کوهن، مارچ و اُلسُن(۱۹۷۲) را بهمنظور فهم سرشت تنظیم دستورکار و شکل گیری جایگزین ها، به کار می گیرد. چنانکه خود مي گويد، مدل اشاره شده را نقطهٔ عزيمت نظريه ير دازي خود مي گيرد، اما جنبه هايي به آن مي افزايد و تغییراتی در آن مینهد تا متناسبت با موضوع مطالعهٔ او گردد. مایکل کوهن، جیمز مارچ و یوهان ألسُن طرحی نظری برای فهم سازمانها ارائه میدهند و آن را «آنارشی های سازمانیافته» مي خوانند. هنگامي كه فرصت انتخاب در سازمان ييش مي آيد، مشاركت كنندگان گوناگون، هريك با منابع خاص خود، به میدان میآیند. مسائل گوناگون برای انتخاب نهایی مطرح میشوند و ممکن است راهحل های گوناگون مورد بررسی قرار گیرند. بدینسان، فرصت انتخاب، سطح زبالهای است که در آن انواع گوناگون مسائل و راهحل ها به وسیلهٔ مشارکتکنندگان ریخته شده است. کینگدان، در نسخهٔ بازنگریشده آنارشی سازمانیافته، بیشتر بر «سازمان» که ساختارها و الگوهای فرایندهاست، تأکید دارد، تا بر «آنارشی». البته بی درنگ یادآور می شود که سه ویژگی اصلی سازمان در مدل کوهن و همکاران، یعنی ترجیحات غامض، فناوری مبهم و بازیگران شناور، ویژگیهای آشکاری در نظام سیاستگذاری حکومت نیز هستند. بدینسان، الگوها و منطقی در فرایند سیاستگذاری وجود دارد که با ویژگیهای ابهام در مناسبات مشارکتکنندگان و رویدادهای تصادفی درهم آمیخته است. او در موضوع پژوهش خود، متوجه سه جریان فرایند در درون نظام شده است: مسائل، سیاست(گذاری)ها و سیاست(مناسبات سیاسی). این سه جریان

27 - Initiative

^{28 -} Comprehensive, Rational Decision Making

^{29 -} Garbage Can of Organisational Choice

تا حد زیادی از یکدیگر مستقلاند و هرکدام برابر با پویاییها و قواعد خود تحول مییابند. اما در پیوندگاهها یا مفاصلی حساس، این سه جریان به یکدیگر گره میخورند و بزرگترین دگرگونیهای سیاستگذاریها بر آمده از پیوند میان جریانهای مسائل، طرحهای سیاستگذاری و مناسبات سیاسی است. جریان نخست ناظر بر این واقعیت است که مسائل گوناگونی وجود دارند که ممکن است توجه مردم و حکومت را جلب کنند. مثلا هزینهٔ مراقبتهای بهداشتی، ممکن است دغدغهای عمومی گردد و با خود مسائل فرعی را همچون هزینههای حکومت، هزینه بیمهگر و هزینههای مشتریان مطرح کند. در موقعیتی دیگر شاید دغدغهٔ مردم معطوف به مسائل دیگری مانند دسترسی به مراقبتهای بهداشتی باشد که این نیز مسائل فرعی دیگری را سبب میشود. چرا یک مجموعهٔ خاصی از مسائل توجه مقامات حکومت را جلب میکند و برخی مسائل دیگر که شاید در نظر مهم باشند مورد توجه قرار نمی گیرند یا کنار گذاشته می شود؟ جریان دوم به این واقعیت اشاره دارد که یک حلقه سیاستگذاری دربرگیرندهٔ متخصصان، بوروکراتها، کارکانان دفتر بودجه و در دفتر برنامهریزی و ارزیابی، کارکنان کنگره، دانشگاهیان، گروههای ذینفع و پژوهشگران وجود دارد که بر طرح و تدوین طرحها (پروپزالها) متمرکز است. در فرایند انتخاب -اصطلاحی که برگرفته از مبنای زیستشناختی انتخاب است- برخی ایدهها و طرحها جدی گرفته و برخی کنار گذاشته می شوند. جریان سوم که ناظر بر مناسبات سیاسی است، میتواند ترکیب مسائلی چون تغییر گرایش ملّی، نوسان افکار عمومی، نتایج انتخاباتی، تغییرات کابینه، تغییر در ترکیب حزبی یا ایدئولوژیک کنگره و کارزارهای اعمال فشار از سوی گروههای ذینفع باشد. جریانهای جداگانه در زمانهای خاصی به یکدیگر جوش میخورند: مسئلهای به رسمیت شناخته میشود، رامحلی برای آن در دسترس است، فضای سیاسی برای تغییر در سیاستگذاری مساعد است، و محدویتها آن اندازه نیرومند نیستند که از اقدام جلو گیری کنند. بدینسان، فرصت برای تصویب قانونی یک طرح به عنوان سیاست بر گزیده حکومت فراهم می شود. کینگدان چنین شرایطی را «ینجرهٔ سیاست» می نامد.

برآمدن و کناررفتن مسائل

هر شرایط نامطلوبی را نمی توان مسئله دانست! کینگدان میان «مسئله» و «شرایط» تمایز میگذارد. گاه شرایطی را نامطلوب می بینیم، اما کاری هم برای حل آن متصور نیستیم. از این رو، این شرایط تبدیل به مسئله نمی شوند؛ به گفتهٔ ویلداوسکی، یک شرایط دشوار هنگامی مسئله می گردد که بتوان کاری برای رسیدگی به آن کرد. کینگدان هم در ادامهٔ تعریف ویلداوسکی، می گوید شرایط هنگامی مسئله می گردند که باور کنیم باید کاری برای رسیدگی به آنها کرد. تعریف مسئله، علاوه بر اینکه تابع عنصری تفسیری و ادراکی است، تا حد زیادی داو مناسبات سیاسی است، بسته به آنکه چگونه یک مسئله تعریف می شود، شماری سود و شماری زیان می بینند. اگر اوضاع به سود شما باشد، می کوشید دیگران را قانع کنید که مسئله ی وجود ندارد. اگر قرار باشد اوضاع تغییر کند و نسبتا به زیان شما باشد، می کوشید که مسئله را به گونه ای تعریف کنید که بار تغییرات به دوش دیگران افتد. به هر حال، تشخیص یک مسئله فی نفسه سبب نمی شود که آن مسئله وارد دستورکار شود. مسائل فراوان اند، اما سیاستگذاران تنها به شماری از آن ها توجه نشان می دهند. عوامل گوناگونی هستند که مسئله را مورد توجه مقامات حکومت قرار می دهند، تنها انگیزهٔ حل مسئله در کار نیست. ملاحظات فراوانی جدای از حل مسئله وجود از خود به جای گذارند، یا بوروکرات ها طرحهای ابتکاری ارائه می دهند که در ضمن، به حفاظت از خود به جای گذارند، یا بوروکرات ها طرحهای ابتکاری ارائه می دهند که در ضمن، به حفاظت با پیشرفت موقعیت شغلی آن ها کمک کند. بالاتر از این انگیزه ها، دگرگونی ارزش های مسلط ماه می دهد که راه حل مائل جدید می شود. چنانکه کینگدان به تفصیل می گوید، تجربه نشان می دهد که راه حل ها در بستاری مواقع بر مسائل مقدم هستند.

سوپ اوليهٔ سياستگذاری

ظهور و اهمیتیافتن طرحهای سیاستگذاری که موضوع «جریان دوم» است، به فرایند انتخاب طبیعی زیستشناختی ^{۳۰} شباهت دارد. ایدهها در شبکههای سیاستگذاری شناورند، مانند مولکولهای شناور در آنچه زیستشناسان «سوپ اولیه»ی پیش از شکل گیری حیات می خوانند. از اینرو، کینگدان با تمثیل «سوپ اولیه»^{۳۱} و «انتخاب طبیعی» در زیستشناسی، می کوشد فرایند راهیابی ایدهها به دستورکار را توضیح دهد. بسیاری از ایدهها در اصول امکانپذیرند و در سراسر «سوپ اولیه سیاستگذاری»^{۳۳} شناورند. در «سوپ اولیه سیاستگذاری»، متخصصان ایدههای خود را به روشهای مختلف –نظیر معرفی لوایح، سخنرانیها، مقالهها، شواهد و مدارک، و گفتگو به رقابت می گذارند. طرحها در جریان هستند و با دیگر طرحها تماس و برخورد داشته (همانطور طرح دیگری ترکیب شده، و دیگر بار به جریان میافتند. سوپ اولیه گاه با ظهور عناصر جدید و طرح های موجود – است. به هر حال، با آنکه ایدههای بسیاری در فضای سیاستگذاری «میاور» هستند، طرحهایی که تا مرحلهٔ بررسی جدی در دستورکار، «بقاء» مییابند، از معیارهای برخوردارند، از معیار می می مختلف میاستگذاری ها می می می تود داشته می می موجود مینی و گاه با

30 - Biological Natural Selection

^{31 -} Primeval Soup

^{32 -} Policy Primeval Soup

عملی بودن از لحاظ بودجه، و پیشتیبانی و مخالفت سیاسی که ممکن است از سر بگذرانند. از این رو، «نظام انتخاب»، چونان سیری تکاملی، دست به تحدید مجموعهٔ طرحهای قابل تحقق زده و از میان آن مجموعهٔ گسترده، فهرست کوتاهی از طرحها را که بهواقع درخور بررسی جدی است، انتخاب می کند. ایدهها نخست در حلقهها یا شبکههای سیاستگذاری که هر یک دربر دارندهٔ متخصصان یک حوزه از سیاستگذاری هستند که درون و پیرامون حکومت پراکندهاند، شکل مي گيرند اما اهميت يافتن يک يا چند ايده در حلقه متخصصان و يذيرش ايده ها از سوي آن حلقه نیازمند دورهای طولانی و فرایندی است که حلقههای سیاستگذاری، تصمیم گیران و بخشهای گستردهای از مردم را آماده پذیرش تغییر یا ایدهای نو کند. کینگدان این فرایند را «تلطيف»^{۳۳} میخواند که فرایندی جنبی از فرایند کلی تکاملی بقاء ایدهها و طرحهاست. دو فرایند جنبی دیگر نیز در این سیر تکاملی اهمیت دارند: فرایندهای جهش^{۳۴} و بازترکیب^{۳۵} ایدهها (ایدههایی که پیوسته با یکدیگر در برخورد و در حال پالایش هستند، تا زمانی که آمادهٔ ورود به سطح جدی تصمیم گیری شوند.). جهش و بازترکیب اصطلاحاتی است که کینگدان از زیستشناسی تکاملی وام گرفته و به پژوهشها در آن زمینه استناد میکند. در فرایند تکامل، غلبه با بازترکیب است، نه جهش. وی فرایند برآمدن ایدهها و طرحها را همانند تکامل زیستشناختی توضیح میدهد: چنین نیست که ایده و ساختاری یکسره جدید پدید آید، بلکه عناصری آشنا و از پیش موجود، به هیأتی تازه، در یک طرح یا یک ساختار جدید درمیآیند. در فرايند طولاني انتخاب طبيعي كه از ميان طرحهاي اوليه فراوان، شمار اندكي از ايدهما به مرحلهٔ بررسی در دستورکار میرسند، مدافعان طرحها و ایدهها جایگاه ویژهای دارند؛ کسانی که کینگدان، پیشگام^{۳۶} در سیاستگذاری میخواند. این پیشگامان در هر کجا، درون و پیرامون حکومت، می توانند حضور داشته باشند و ویژگی معرف آن ها، خواست آن ها به سرمایه گذاری منابع خود -زمان، انرژی، شهرت و گاه پول- به امید بازدهی در آینده است، همانند پیشگامان یا آنترُپرونرها در کسبوکار، با این تفاوت که پیشگامان سیاستگذاری، منابع خود را به امید راهیابی طرحهای مطلوب خود به دستورکار، تصمیمگیری و تصویب قانونی سرمایهگذاری میکنند. از دید کینگدان، بقاء طرحهای سیاستگذاری نیز، مانند نظامهای انتخاب طبیعی، از الگویی پیروی می کند. حتی اگر خاستگاههای ایدهها تصادفی باشند، بقاء آنها تصادفی نیست. در رقابت میان

^{33 -} Softening up

^{34 -} Mutation

^{35 -} Recombination

۳۴ – Entrepreneu: از دید برخی صاحب نظران، ترجمه آنترپُرونر به «کارآفرین» مناسب نیست؛ معنا را نمیرساند که هیچ، سبب گمراهی است. هرچه با شد، در علم سیاست و موضوع سیاستگذاری عمومی، ترجمهٔ آنترپُرونر به کارآفرین هیچ معنای محصلی ندارد.

ایدهها و طرحها، طرحهایی بخت بیشتری برای بقاء مییابند که از معیارهایی برخوردار باشند: از جمله امکانپذیری فنی، پذیرش از نظر ارزشی و پیشبینی محدودیتهای آتی.

مناسبات سیاسی و سیاستگذاری

جریان سوم، ترکیبی از عواملی چون دگرگونیهای گرایش ملی، نتایج انتخابات و دستبهدست شدن قدرت در قوهٔ مقنّنه و کابینه و فشار گروههای ذینفع است. موارد بالقوّهٔ دستورکار که مطابق با گرایش ملی هستند یا آنکه مستظهر به یشتیبانی گروههای فشارند و مخالفت سازمانیافته ای بر سر راهشان نیست یا همراستا با جهت گیری های ائتلاف های حاکم در قوهٔ قانون گذاری یا کابینه هستند، نسبت به موارد نابرخوردار از این شرایط، احتمال بیشتری دارند که در اولویتهای دستورکار قرار گیرند. تحلیلگران سیاست عمومی گاه رویدادهای سیاسی را بهعنوان اموری بیرون از فرایند سیاستگذاری لحاظ کرده، نادیده می گیرند. از این دیدگاه، سیاست عمومی ناحیهٔ انحصاری متخصصانی است که عمدتا در دستگاه بوروکراسی و میان کارکنان كنگره فعاليت دارند. به گفتهٔ كينگدان، اين ديدگاه از بنياد، نادرست است. بيراه است اگر سياست عمومی را ناحیهای یکسره تخصصی و جدا از مناسبات سیاسی -به دیگر سخن، محدود به جریان دوم- بدانیم. جریان سیاسی بخشی درونی از کلیت فرایند سیاستگذاری است، نه عاملی بیرونی. یکی از عوامل مهم جریان سیاسی چیزی است که کینگدان «گرایش ملّی» میخواند (معادل افکار عمومی یا جنبش های اجتماعی گسترده). منظور آن است که شمار فراوانی از مردم کشور به خطوط مشترکی میاندیشند. گرایش ملّی از زمانی به زمان دیگر به نحوی محسوس دگرگون میشود؛ و این دگرگونی گرایش ملّی آثار مهمی بر دستورکارها و خروجی های سیاست عمومی دارد. این گرایش ملّی ضرورتا در افکار عموم مردم جای ندارد، بلکه در نگرشهای بخشهای فعالی از مردم یافت می شود. نیروهای سیاسی سازمانیافته که در شکل گروههای ذینفع و دارای نفوذ فعالیت میکنند، دیگر عامل مهم در جریان سیاسی هستند که به مانند گرایش ملّی، بیرون از دستگاه حکومت قرار دارند. نحوهٔ تأثیرگذاری این گروهها بر فرایند و دستورکار سیاستگذاری عمومی بدین صورت است که مقامهای حکومت وزن و میزان اجماع نیروهای سازمانیافته را تحلیل میکنند؛ اگر همراهی و اجماع گستردهای میان این نیروها وجود داشته باشد، مقامات می کوشند که یا با آنها همراهی کنند، یا دستکم دریابند که این نیروها با چه چیزی مخالفت دارند. اگر میان نیروها اختلاف و نزاع باشد، مقامهای حکومت موازنهٔ قدرتی میان نیروها می یابند که می تواند از نفوذ آنها بکاهد. بنابر یافتههای کینگدان، رفتار گروههای نفوذ، بیشتر ناظر بر مخالفت با تغییر است.

در کنار گرایش ملّی و موازنهٔ نیروهای سیاسی سازمانیافته، سومین عنصر مهم جریان سیاسی، رویدادهای درون حکومت است؛ مانند تغییر کابینه یا قوهٔ مجریه، دگرگونی آرایش کنگره، مبارزهٔ ادارههای اجرایی و کمیسیونهای کنگره برای سهم بیشتر از اختیار و نفوذ در سیاستگذاری (ن.ک ۱۵۹–۱۵۳). در کنار این سه عنصر تشکیل دهندهٔ جریان سیاسی، موضوع اجماع سازی هم از عوامل مهم در جریان سوم است. در جریان سیاستگذاری، اجماع، بیشتر از راه فرایندهای اقناع و انتشار صورت می گرفت، حال آنکه بنیاد اجماع سازی در جریان سیاسی بر «چانهزنی» است. در این فرایند، ائتلافی شکل می گیرد و طرفهای چانهزنی، در برابر امتیازی که می گیرند، وارد ائتلاف می شوند. پیوستن به ائتلاف معلول اقناع دربارهٔ خوبی های سیاست نیست، بلکه نتیجه ترس مشارکتکننده از جا ماندن از قافله و بیبهرهماندن از مزایای مشارکت است.

پنجرهٔ سیاست

جریانهای جداگانهٔ مسائل، سیاستگذاریها و مناسبات سیاسی، در زمانهای حساس معینی به یکدیگر گره میخورند. راهحلها به مسائل پیوند خورده و این هر دو به نیروهای سیاسی موافق راهحلها میپیوندد. این بههمپیوستن اغلب هنگامی که پنجرههای سیاست، یا فرصتهایی برای ارائهٔ طرحها یا برداشتهایی دلخواه دربارهٔ مسائل، باز باشد، محتمل است. پنجرهٔ سیاست، از دید کینگدان، مدلی است که باید دگرگونی در سیاستگذاری را توضیح دهد.

فرصت گشودگی پنجره

پنجرهٔ سیاست فرصتی برای مدافعان طرحهاست که راهحلهای مطلوب خود را در کابینه و یا قوهٔ قانونگذاری جلو ببرند یا توجه بازیگران کلیدی را به سوی مسائل خاص مورد نظر خود جلب کنند. پنجرههای سیاستگذاری خود را نمایان می کنند و برای مدت کوتاهی گشوده می مانند. اگر مشارکتکنندگان از این فرصتها بهرهبرداری نکنند، یا توان بهرهبرداری نداشته باشند، باید تا ظهور فرصت بعدی به انتظار بنشینند. گشایش پنجرهها گاه پیش بینی پذیر است، گاه خیر. چرخههای بودجه بندی، پایان یافتن دوره های زمانی یک برنامه و فراسیدن زمان تجدید آن و دیگر زمان بندی های از پیش تعیین شده، می توانند پنجرههای پیش بینی پذیری را بگشایند. پنجرههای پیش بینی ناپذیر تا اندازه ای تصادفی گشوده می شوند. زمانی که سه جریان جداگانه به نقطه ای برسند که آمادهٔ پیوند با یکدیگر باشند، مسئله ای تشخیص داده شود، راه حلی در دست باشد و فضای سیاسی مناسب تغییر به سود طرحی خاص باشد، پنجره ای به روی تغییر دستور کار تصمیم گیری گشوده می شود. مشارکتکنندگان، در این فرصت انتخاب، برداشت خود از مسئله و طرحهایشان برای حل مسئله را مطرح کرده و نیروهای سیاسی شان را به کار می گیرند. نتایج مناسبات و کنشهای مذکور وابسته به ترکیب عناصر موجود و چگونگی پیوند این عناصر گوناگون به یکدیگر خواهد بود. این در صورتی است که مشارکتکنندگان پی به گشودگی پنجره ببرند. برخی رویدادهای عینی مانند گردش کابینهها و تغییر آرایش کرسیهای کنگره و بهطور کلی، پنجرههای پیشبینی پذیر خبر از گشایش پنجره می دهند. اما گشودگی پنجره به درک بازیگران هم مربوط است؛ ممکن است پیدایی یا ناپیدایی پنجره را پیشبینی نکنند یا تشخیص ندهند یا بر آوردی درست یا غلط از احتمال گشودگی آن داشته باشند.

بستەشدن پنجرە

یس از آنکه پنجره باز می شود، دیر زمانی گشوده نمی ماند. زمان یک ایده فرا می رسد، اما این زمان نيز درمي گذرد. ينجره به دلايل مختلفي بسته مي شود. نخست، مشاركتكنندگان ممكن است احساس کنند که مسئله به مرحلهٔ مناسبت تصمیم گیری یا قانون گذاری رسیده است. حتی اگر چنین نباشد، این واقعیت که اقدامی رسمی دربارهٔ مسئله صورت گرفته است، یرده را عجالتاً پايين ميكشد. دوم، مشاركتكنندگان ممكن است در اقدام خود با شكست مواجه شوند. آنها، در این صورت، اکراه خواهند داشت که زمان، توان و سرمایهٔ سیاسی بیشتری را در این مسیر سرمایه گذاری کنند. سوم، رویدادهایی که منجر به گشوده شدن ینجره شده است، به تدریج از صحنه بیرون میروند. برای مثال، یک بحران یا رویدادی کانونی در سرشت خود کوتاهمدت است. مردم تنها برای مدتی از سقوط یک هواپیما یا خروج قطار^{۳۷} از ریل برانگیخته میمامند. گردش قدرت در کابینه ها نیز در گشودگی ینجره سیاست تأثیر گذار است، اما ماه عسل یک کابینهٔ جدید نیز تنها چند ماه است که آن نیز میگذرد. چهارم، اگر با تغییر کارکنان پنجرهای گشوده شود، کارکنان جدید هم ممکن است بار دیگر عوض شوند. افراد در پستهای کلیدی می آیند و میروند و بدینسان، فرصتهای حاصل از حضورشان در دستگاه دولتی نیز می آید و میرود. در نهایت، پنجره گاه به این دلیل بسته می شود که جایگزین آمادهای وجود ندارد. کینگدان در گفتار دربارهٔ جریان سیاستگذاری، یعنی پیش از باز شدن پنجره، از اهمیت تلطیف سیستم و داشتن يک طرح کامل، بهبوديافته و آماده، سخن گفت. در صورتي که جايگزيني آماده در دسترس نباشد، فرصت از دست می رود؛ «تا تنور داغ است، باید نان را چسباند». اینجا بحث «پیوند» جایگزین ها به مسائل و نقش پیشگامان سیاستگذاری مهم است.

^{37 -} Railroad Collapse

ساختار و بازیگر: پنجره و پیشگامان سیاستگذاری

در تبیین دگرگونیها (در اینجا دگرگونی در سیاستها و دستورکارهای حکومت) بسیاری از متخصصان علوم اجتماعی گرایش به تببین ساختاری دگرگونی ها دارند، حال آنکه ژورنالیستها اغلب به نقش اشخاص در رویدادها تأکید میکنند. به گفتهٔ کینگدان، هر دو عامل ساختارها و بازیگران اهمیت دارند. پنجرهها به دلیل عواملی فراتر از اراده و کنش بازیگران گشوده می شوند، در حالی که بازیگران می توانند از فرصت گشودگی پنجره بهره گیرند و موجب دگرگونی شوند. پنجرهها یا بهواسطهٔ پدیدارشدن مسائل فوری یا بر اثر رویدادها در جریان سیاسی باز میشوند که کینگدان آنها را به ترتیب، «پنجرههای مسائل» و «پنجرههای سیاسی» مینامد. در حالی که پدیداری مسائل یا فشار عوامل سیاسی دستورکارها را تنظیم میکنند، جايگزينها ذيل جريان سياستگذاري شکل مي گيرند. بدينسان، اگر به تمايز دستورکار حکومتي و دستورکار تصمیمگیری بازگردیم، در اثر فشار جریانهای مسائل و سیاسی، موضوعات وارد دستورکار حکومتی می شوند. اما هنگامی موضوعات بخت بالایی برای ورود به دستورکار تصمیم گیری (یعنی فهرستی از موارد آماده برای عمل واقعی) پیدا میکنند که هر سه جریان با یکدیگر پیوند یابند؛ یعنی زمانی که مسائل، طرحهای سیاستگذاری و عوامل سیاسی، در یک مجموعه با یکدیگر هماهنگ شوند. پدیدارشدن این شرایط همان است که کینگدان گشودگی ینجرهٔ سیاست میخواند. هنگامی که ینجره گشوده شد، نقش بازیگرانی که بتوانند راهحل ها را به مسائل پیوند بزنند، یا طرحهای جایگزین خود را به تصمیمگیران عرضه کنند، یعنی نقش ييشگامان سياستگذاري، اهميت ييدا مي كند. اين ييشگامان در درون و بيرون حكومت يراكندهاند: ممکن است یکی از اعضای کابینه باشند، یا سناتوری از کنگره، یا یک لابی گر، یک حقوقدان، یک متخصص دانشگاهی، یک بو روکر ات حرفهای.

دگرگونی سیاست

در پرتاب فضاپیماها، پنجره به معنای فرصتی برای پرتاب است. در زمان گشودگی پنجره، کُرات هدف در موقعیت مناسب قرار دارند، اما دیرزمانی بر این قرار نمی پایند. از این رو پرتاب باید تا زمانی که پنجره گشوده است انجام شود، وگرنه فرصت از کف می رود. همین که پنجره بسته شد، ممکن است که فرصت دوباره بازگردد، اما در این میان فضانوردان و مهندسان فضا باید منتظر بمانند تا بار دیگر پنجره باز شود. پنجرهها در نظامهای سیاستگذاری نیز به گونهای مشابه گشوده می شوند. با وجود آنکه فرصت گشودگی پنجرههای سیاست کم رخ می دهد، دگرگونی های بزرگ در سیاستگذاری عمومی برخاسته از همین فرصتهاست. دگرگونی در سیاست عمومی (در حوزهای خاص) معمولا به تدریج و در اثر انباشت تغییرات کوچک رخ میدهد؛ همچنان که دیدگاه تغییر تدریجی توضیح داده بود. اما گاه دگرگونی بزرگی به ناگهان رخ میدهد و با تصویب قانون یا اعلام حکمی جدید، یک اصل^{۳۸} نو مستقر می شود. پس از آن، سیاست عمومی در آن حوزه، دیگر مانند گذشته نیست، چراکه تغییرات تدریجی بعدی بر بنیاد اصلی نو در جریان است، افراد به شیوههای جدید کار عادت می کنند و سخت بشود جهت گیری امور را به شیوهٔ پیشین برگرداند، اینک «کشتیبان» را سیاستی دگر آمده است! به نظر کینگدان، این استقرار یک اصل نو از دو جنبهٔ منطق و سرشت سیاسی آن اهمیت دارد. از یکسو، هنگامی که ترتیبات نو در یک حوزهٔ سیاستگذاری عمومی مستقر شود، استدلالها دربارهٔ سیاستگذاری در آن حوزه نیز از دیدگاه و در قالب اصطلاحاتی دیگر برگزار می شوند. از سوی دیگر، با دگرگونی و استقرار اصل نو، ائتلاف مدافعان ترتیبات و سیاستهای پیشین و مخالف تغییر نیز شکسته شده و ائتلاف سیاسی تازهای جایگرین می شود.

جمعبندى

موضوع کتاب دستورکارها، جایگزینها و سیاستهای عمومی پاسخ به چرایی ورود موضوعات به دستورکار حکومتی و چرایی شکل گیری فهرست نهایی تصمیم گیری دولت است. روش کینگدان مطالعهای کیفی و مبتنی بر چهار موج مصاحبه طی سال.های ۱۹۷۶ تا ۱۹۷۹ با بازیگرانی درون و بیرون از حکومت در حوزههای مربوط به سیاستگذاری بهداشت و ترابری ايالات متحده است. موضوع او اساسا سياست در ايالات متحده و بهطور خاص، منطق فرايند شکل گیری دستورکارها و گزینههای نهایی در سیاست عمومی آن کشور است. از اینرو، موضوع پژوهش استاد علم سیاست دانشگاه دولتی میشیگان، مطالعهٔ بخشی از سیاست ملّی در کشور ایالات متحده است؛ مطالعهای موردی در حوزهٔ آمریکاشناسی و مصداقی از این گزاره که موضوع دانشگاه دولتی در کشوری پیشرفته، جنبهای از دانش ملّی آن کشور است. او از روش های استقرائي براي تشخيص عوامل سازندهٔ فرايندهاي دوگانهٔ تنظيم دستوركار و تعيين جايگزينها بهره می گیرد؛ روایات بازیگران گوناگون را طی یک دورهٔ زمانی چهار ساله دربارهٔ موضوعاتی معین جویا می شود، موضوعات و عوامل مهم مورد اشارهٔ مصاحبه شوندگان را در چند مرتبه رمزگذاری میکند تا سرانجام عوامل و عناصر اساسی شکل دهندهٔ فرایند سیاستگذاری را دریابد. همزمان وی دیدگاهی نظری برای تحلیل یافتههای استقرایی خود دارد؛ چارچوبی نظری که بخشی وام گرفته از مدل «زبالهدان سازمانی» کوهن، مارش و السن است و با توجه به الزامات موضوع پژوهش خود، تغییراتی در آن داده و نیز، متأثر از برخی یافتههای زیستشناسی تکاملی دربارهٔ انتخاب طبیعی است. از اینرو، میکوشد منطق انتخاب در سیاست عمومی را قیاس از

38 - Principle

انتخاب طبيعي در زيستشناسي تكاملي بگيرد و برآمدن موضوعات در دستوركار را حاصل فرايندهاي همزماني در سياست (به معناي عام كه دربردارندهٔ رويدادها، نيروها و مناسبات سياسي، نیروهای بوروکراتیک و تخصصی و... است) تحلیل میکند که تا حدی بر مبنایی منطقی و تا حدی تصادفی شکل می گیرند. بخشی از پاسخهای کینگدان به پرسشهای پژوهش نشان میدهند که چه بازیگران یا مشارکتکنندگانی بر دستورکارها و جایگزینها اثر میگذارند و چرا. بخش دیگر پرسش ها فرایندهایی را آشکار میکنند که در درون آنها، مشارکتکنندگان بر دستورکارها و جایگزینها اثر می گذارند. به دیگر سخن، آنچه در علوم اجتماعی به دو گانهٔ ساختار و کارگزار مشهور است، در پژوهش کینگدان، به صورت رابطهٔ فرایندها و مشارکتکنندگان نمود می یابد. سه فرایند یا جریان در سیاست عمومی وجود دارد: مسائل، سیاستگذاریها و امور سیاسی. بازیگران مسائل را تشخیص میدهند، طرحها یا طرحهایی برای تغییر در سیاست عمومی ارائه میکنند و یا در فعالیتهای سیاسی (همچون کارزارهای انتخاباتی و لابیگری برای گروههای فشار) مشارکت میجویند. در توضیح چگونگی شکلگیری دستورکارهای حکومتی سه عامل اهمیت دارد: جریان مسائل، جریان سیاسی و مشارکتکنندگان پیدا (Kingdon, 2014: 197). يارهاي شرايط ناگوار، بهواسطهٔ عواملي، به عنوان مسئله تعريف مي گردند؛ يعني موضوعي كه حکومت باید برای رسیدگی به آن اقدام کند. بدینسان، مسئله تشخیص داده می شود و بازیگران مختلف برای ارائهٔ برداشت خود از آن و راهحل برای آن وارد رقابت می شوند. جریان سیاسی نیز می تواند در بر آمدن موضوعات به دستورکار مؤثر باشد. تغییرات در گرایش ملّی، گردش کابینه و تغییر آرایش کرسی،های کنگره و فشار نیروهای ذینفع می توانند در جای خود بر تنظیم دستورکار حکومتی تأثیر ژرفی بگذارند. فرایند شکل گیری جایگزینها در جریان سیاستگذاری را که به دستورکار تصمیمگیری می انجامد، می توان همچون یک فرایند انتخاب دید؛ فرایند انتخابي كه كينگدان از انتخاب طبيعي در زيستشناسي قياس مي گيرد. در هر زمان، شمار فراوان ایدهها و طرحها در جای جای جریان سیاستگذاری شناورند! منشاء آنها به گمان کینگدان دریافتنی نیست اما اینکه چطور یارهای از آنها از آشوبی که وی با وامگیری از اصطلاحات زیستشناسی تکاملی، سوپ اولیهٔ سیاستگذاری میخواند، بخت برآمدن به دستورکارها را مییابند، اهمیت دارد. از درون آن آشوب است که نظمی برمیخیزد. هنگامی که ایده یا طرحی، شماری از معیارهای بقاء را داشته باشد، بخت بیشتری برای انتخاب شدن و ورود به دستورکار مي يابد، تا ايدهها و طرحهايي كه برخوردار از اين معيارها نيستند. هر يك از سه جريان، جداگانه و به شيوههاي متفاوتي تكامل مي يابند، اما زمانهايي فرامي سد كه سه جريان جداگانه به يكديگر می پیوندند. در توضیح این حالت، کینگدان از استعارهٔ پنجره بهره می گیرد. پیوند جریانهای سهگانه نیازمند همزمانی عوامل فرایندی (ساختاری) و بازی مشارکتکنندگان (کارگزاری) است.

ينجر هها در جريان مسائل يا جريان سياسي گشوده مي شوند؛ كينگدان يكي را «ينجر هٔ مسائل» مي خواند و ديگري را «ينجرهٔ سياسي». بدين سان، گاه مسئله يا مجموعه مسائلي مهم پيش مي آيد؛ مانند سقوط هواپيما در يې اشكالاتي در ترابري هوايي، گاه رويدادي سياسي؛ مانند تغيير قواي انتخابي. گشودگي ينجرهها گاه پيش بيني يذير است؛ مانند بودجهبندي هاي سالانه، گاه ييش بيني نايذير است؛ مانند وقتى حادثه اي دلخراش عواطف عمومي را برمي انگيزد. به هر روي، گشودگی پنجرهها پدیدهای کمیاب و کوتاهمدت است. هنگامی که پنجرهای گشوده شود، جاذبهای نیرومند برای مسائل و طرحها فراهم می شود؛ مسائل و طرحهای فراوان در نظام سیاستگذاری به میان گذاشته می شوند. شاید یک کدام به دستورکار برسند. در اینجا، نقش پیشگامان سیاستگذاری اهمیت دارد که با صرف منابع خود به انگیزهٔ دستاورد مطلوبی در سیاستگذاری عمومی، می کوشند سه جریان جداگانه را به همدیگر پیوند دهند. توضیح فرایند سیاستگذاری عمومی، چنانکه کینگدان شرح داد، مجموعهای از عوامل فرایندی و کنش گری را در کنار میزانی از بخت و رویدادهای تصادفی دربرمی گیرد. اگرچه اصل «تصادف» یکی از وجوه نظرية كينگدان است، اما اينطور نيست كه فرايند سياستگذارى يكسره بازيچهٔ بخت باشد. الگوهایی منطقی و پیش بینی پذیری در فرایندهای هر یک از سه جریان، فرایندهای ساختدهی به پیوندها و محدودیتهای کلّی نظام سیاسی سیاستگذاری عمومی وجود دارند که مستقل از اصل تصادفیبودن هستند. در تنظیم دستورکار و تعیین جایگزینها، هم عوامل ساختاری و هم کنش گری درگیرند، هم الگوهای پیش بینی پذیر وجود دارد، هم تصادف.

منابع

۱-اسـمیت، کوین بی. و کریسـتفر دبلیو، لریمر (۱۳۹۶). درآمدی نظری بر سـیاسـت عمومی. ترجمه بهزاد عطارزاده. تهران: انتشارات علمی و فرهنگی.

2-Baumgartner, Frank J. (2016) "John Kingdon and the evolutionary approach to public policy and agenda setting" in Zahariadis, Nikolaos; Handbook of Public Policy Agenda Setting; 53-66; Edward Elgar Publishing.

3- Cohen, Michael, James March, and Johan Olsen, "A Garbage Can Model of Organizational Choice," Administrative Science Quarterly 17 (March 1972): 1-25.

4- Kingdon, John W. (2014) Agendas, alternatives, and public policies. Essex: Pearson Education Limited.

6-Lipson, Michael (2007) A "Garbage Can Model" of UN Peacekeeping". Global Governance. No. 13 (2007), 79–97.

7-Schattschneider, Elmer E. (1960) The Semi-Sovereign People. New York: Holt, Rinehart, and Winston.

8- Simon, Herbert, (1966) "Political Research:The Decision-Making Framework," in David Easton, ed., Varieties of Political Theory. Englewood Cliffs: Prentice-Hall.

⁵⁻ Kingdon, John W. (2011). Agendas, Alternatives, and Public Policies, 1976, 1977, 1978, 1979 [United States]. Ann Arbor, Mich: Inter-university Consortium for Political and Social Research [distributor].

9- Herweg, Nicole (2016) "Clarifying the Concept of Policy-Communities in the Multiple-Streams Framework" in Reimut Zohlnhöfer and Friedbert W. Rüb Decision-Making under Ambiguity and Time Constraints: Assessing the Multiple-Streams Framework. Colchester: ECPR press.

10- Eustis, Joanne (2000) "Agenda-Setting: the Universal Service Case", Dissertation submitted to the Faculty of the Virginia Polytechnic Institute and State University in partial fulfillment of the requirements for the degree of Ph.D. Blacksburg, Virginia.